



1月2日,军报刊发了《别总让战士“克服一下”》一文,近日有不少读者来稿谈及读报感受。为何这篇稿件能在基层引发热议?“克服一下”4个字,到底带给官兵怎样的触动?让我们听听他们怎么说——

# 聊聊“克服一下”

## 敢喊“跟我上”,多说“有我在”

空军某部二级上士 朱海涛

不久前,一个年轻战友把微信公众号上的一篇文章推荐给我。我点开一看,转发的是此前军报刊发的一篇文章《别总让战士“克服一下”》。虽然已经过去一段时间,但我对这篇文章印象颇深,第一次在军报上看到时,就被标题吸引了目光,读后更有不吐不快之感。我发现,这篇文章的阅读量已达“10万+”,想来“克服一下”这4个字,也戳中了很多战友的心。

文中描述的场景,相信有过基层经历的人都非常熟悉。当战士前来寻求解决之道,“克服一下”成了一些带兵人习惯性的回应。简单的4个字,听起来像是鼓励,实际上却是一扇“冰冷的门”,关上了沟通的渠道,让满怀期待反映问题的战士瞬间陷入两难:是继续“不懂事”地追问,还是默默“退回去”自己消化?大多数时候,他们只能选择后者,导致像文章里写的那样最后“空手而归”。

我不禁想起身边发生过的一件事。此前,连队里有一台用了很多年的摄像机,时常出现黑屏、重影等问题。文书数次向上级反映,得到的回应多半是“老设备就是容易出问题,用

的时候多注意”。后来,一位新来的连主官没有让我们“克服一下”,而是想办法协调更换了一台新摄像机。问题终于解决,文书眉间的焦虑不见了,连部的办公效率也有了提升。可见,很多时候战士需要的不是一个“忍耐”的指示,而是一个“解决”的开始。

文中指导员的反思,无疑提醒了基层带兵人:“克服一下”说多了,背后的逻辑可能就变了味,从对战士意志的磨炼和精神的激励,不知不觉变成自身对责任的推卸,进而产生“多一事不如少一事”的惰性。如果把“克服一下”换成“我来想办法”,意味则千差万别:前者是结束对话,把战士推出去独自面对问题;后者是开启协作,干部骨干站到战士身边,这种并肩面对问题的姿态,比任何口号更能暖人心、聚合力。

都说“带兵就是带心”,一个“心”字,既包含危难时刻“跟我上”的硬气,更体现在日常工作“有我在”的担当。少一些轻描淡写的“克服”,多一些伸手可及的“我来”,战士们的心气才会更顺,攻坚克难的拳头才能握得更紧。

这,或许正是这篇文值得基层带兵人反复品味的地方。

## “克服一下”不是“万能钥匙”

武警第二机动总队某支队政治指导员 戴柏权

“克服一下”,这4个字大家再熟悉不过。我军从战火硝烟中走来,历来提倡敢于压倒一切困难的英雄气概和拼搏精神,因此在日常工作中,用“克服一下”来激励斗志、磨砺意志,出发点好的。然而,如果把它当作解决问题的“万能钥匙”,不分情境、不问缘由地挂在嘴边,就容易偏离带兵育人的初衷。

前段时间,中队受领刺杀课目示范任务,由军事素质过硬的班长小李负责。由于新的军事训练大纲对部分内容进行了调整,有些此前未接触过,小李有些犯难,几次找到我。当时中队长休假,我忙去准备一项重要教育活动,就简单叮嘱他:“你是老骨干了,军事素质我信得过,自己多研究研究!”

小李硬着头皮扎进训练场。由于对大纲理解不透,大队第一次验收时,小李带的示范班因动作不规范被点名批评。看着小李低着头走下训练场,我心里很不是滋味。我召集中队的训练骨干一起研究,集思广益帮小李打开思路、寻找方法。正式示范中,他带领全班圆满完成训练任务。

这件事对我触动很大:战士遇到困难,有些是思想上的,但更多的是方

法上、能力上的具体问题。不去调查研究,不去想办法协调解决,一句轻飘飘的“克服一下”,把解决问题的责任推回给战士,这其实是带兵人“懒政”的表现。

“克服一下”,这句话看似带有鼓励之意,有时却可能成为一道无形的墙,隔开了官兵的心。这篇文章像一面镜子,照出了我们工作中存在的盲点,提醒带兵人既要做指挥员,更要做战士的引路人和贴心人。

新时代的年轻战士,思想更活跃、需求更多元,对尊重的渴望、对科学的信赖比以往任何时候都要强。他们不怕吃苦,怕的是吃“无谓的苦”;他们不怕严管,怕的是“简单粗暴”的管。如果还停留在“命令+服从”的管理模式,不能精准识别战士遇到的困难的性质——哪些是意志薄弱需要“鼓鼓劲”,哪些是客观条件所限需要“搭把手”,哪些是心理困惑需要“聊一聊”——那么,“克服一下”就很容易用错地方,好心办了坏事。

我想,多一点将心比心、多一些精准帮带,战士们就能在部队这个大家庭里感受到更多温暖,收获更多成长。

## 机关也不妨“照照镜子”

本报特约记者 刘小云

《别总让战士“克服一下”》一文已经刊发了一段时间,但在身边战友中还有不少“热度”。有人感慨“战士需要的不是被迫‘克服’,而是并肩解决的‘温度’”,也有人直言不讳“‘克服’多了,心就散了”……这篇文章受到热议,想必是大家感同身受。对此,身边一些基层干部也有话要说。

“都说不要对战士说‘克服一下’,希望上级机关统筹安排工作时,也尽量不要让我们基层也‘克服一下’。”一名干部坦言,基层事务繁杂,如果机关指令脱离实际,不仅会加重基层负担,还会牵扯练兵备战的精力。

“去年夏天,连队在外组织实弹射击,机关不同科室一天下了好几个通知,有的还明确标注落实时限。”一名连长对此记忆犹新,当时在训练场上急得直跺脚,也只能见缝插针挤时间处理,反馈时间稍有延迟,机关的电话就会直

接打过来,“你们克服一下”的催促让他们很无奈。

机关科学指导,基层才能精准落实。在工作任务交织时需要基层“克服一下”,除了基层干部能力有高低,机关也要反思,部署工作时是不是可以摸清基层实际、打好提前量,业务科室之间是不是可以主动沟通协调并通知要求,挂钩帮带时是不是可以多扎在一线,帮助化解矛盾问题……

好风气能顺心气,心气顺则干劲足。“能克服的一定会克服”,体现了基层官兵干事创业的主观能动性,但很多工作需要理解、协调和帮带的时候,也希望机关“能考虑的一定多考虑”。就像《别总让战士“克服一下”》中提及的那样“牢记一级有一级的职责”,只有各级主动担当作为,机关基层才能如鸟之两翼、车之双轮,在默契配合中共生合力。

## “克服一下”冷了谁的心

海军士官学校政治工作处干事 倪帅

长期在机关工作,读完《别总让战士“克服一下”》一文,内心很受触动,没想到“克服一下”这4个字,看上去这么熟悉,又显得那么“陌生”——原来,带兵人随口一说的“克服一下”,会给战士们带去那么多困扰。

回想一下,日常工作中,机关让基层“克服一下”的情况也时有发生。此前我曾牵头负责主题教育,从方案拟定到材料汇编涉及多部门协调把关。埋头推进工作时,我忽略了向基层说明进展情况,只是简单通知“方案还在完善,大家先克服一下”,后来才了解到,有的单位教育内容未能及时对标最新要求,也有官兵疑惑“机关一直没下文,是不是不搞了”。

然而,我们更应该清醒认识到,很多时候让基层“克服一下”,背后是少数机关人员责任意识缺失、工作作风不实;有的在工作筹划阶段考虑不细致,却让基层在落实中克服自身条件不足;

有的在审批、报备环节拖沓,却让基层克服时限压力;有的面对基层反映的实际困难,习惯性以“先按现有条件想办法”进行回绝,等等。诸如此类的“克服一下”,看似鼓励基层担当作为,实则是逃避责任,既冷了基层官兵的心,也会损害机关在官兵心中的形象。

那么,“克服一下”还能不能说?我想,关键在于机关人员要分清问题性质、找准自身问题,更要明确改进方向。对那些因客观条件限制一时难以解决的问题,要多些主动沟通,把“为什么等”“等多久”讲清楚,让基层即使“克服一下”也有方向、有期待;对因工作作风导致的问题,要多些刀口向内的勇气,树牢“事事有回应、件件有着落”的责任意识,该靠前的不退缩,该负责的不推诿。唯有如此,才能让基层少些无奈的“克服一下”,机关才能真正把工作做到基层官兵心坎上。

## 沉浸式体验



沉浸式观影、沉浸式游览……如今,消费场景中的各种沉浸式体验广受欢迎,万物皆可“沉浸式”的专注投入,能通过不同形式、从不同角度带来丰富的互动体验。那么,军营里的“沉浸式”,能带来哪些别样感受?

### 极寒5公里

冻硬的盐碱滩上,呵气成霜。这是下连后我第一次跑武装5公里。起跑线上,我浑身僵着,好像被冷“压”住了。哨响时,得先把自己“拽”出来。钢盔冷得像冰,吸进的气扎嗓子,呼出的雾挡住眼。跑到一半,汗湿透了衣服,风还使劲刮着,一冷一热拧着劲。冰天雪地里,腿早己没了知觉。最后一程,耳朵里只剩自己拉风箱似的喘

气声,以及班长扯着嗓子的加油声。终点处,那面红旗像一团跃动的火苗,我闭上眼,脚足劲只管往前冲。

冲过线,腿一软就扑在地上,身上砸得生疼。等爬起来捡起钢盔,那沉甸甸、冷冰冰的感觉又回来了。

极寒环境,极限挑战。当“冷”与“重”压在肩头,我明白,这是下连后上的“第一课”。

——新疆军区某团列兵 常文杰

### 直面“重伤员”

枪炮声、爆炸声此起彼伏,空气中弥漫着浓浓硝烟味。漆黑“夜色”里,我和战友一前一后,交叉掩护前行。突然,一阵急促的声音从对讲机传来:“呼叫03,前突抢救伤员”。

匍匐穿越“障碍”,眼前是“血肉模糊”的伤员。心跳如鼓,我们立刻进行包扎救护,“鲜血”的温度随着指尖蔓延到全身。不由自主地颤栗中,平时娴熟的动作变得有些迟钝……

脱下穿戴的激光交战对抗系统,走出心理抗压训练馆,寒风如刀迎面吹来,我和战友的心情久久不能平静。

战争,远不止眼前的残酷。我想起了班长的话:要成为一名敢战能战的勇士,必须在火热军营练就一颗“强大的心”。

——陆军某旅列兵 廖子淮

### 携手爬“雪山”

脚下,是坑洼不平的土路;头顶,幽蓝的灯光中“雪花”飞舞。

风,带着“刀锋”,贴着皮肤游走,手背传来阵阵刺痛感。这种刺痛,上高原的第一天,我就领略过。

“同志们,加油,我们就要走出‘雪山’了!”耳边,传来讲解员的声音。

班长从前面攥住我的手,体温从他粗糙的掌心传来,身后的战友也跟上。大家互相搀扶,走向红二、六军团长征路上最后一个“山头”……

走出迪庆红军长征博物馆展厅,回头望去,雕塑群像中的红军战士,眼神坚定。接过他们的“钢枪”,扎根高原、建功高原,就是我们这代人的“长征”。

——武警云南总队迪庆支队列兵 郭凯丰

### 俯身“听”冰河

教新兵判断冰层厚度,最怕他们依赖仪器。

第一次教姚志康“听诊”,我收起超声波探测仪,让他趴在冰河的冰面上:“把耳朵贴上去,仔细听!”渐渐地,姚志康能分辨:浑厚的轰鸣如鼍声,是“安全”;清脆的咔嚓似断裂,是“警报”。

一次春季融冰期,我们例行巡查。走到河心时,姚志康突然拦住我,整个人伏下去,胸口紧贴冰面。3分钟后,他抬起头,睫毛上挂着细密的冰晶:“班长,前方暗洞有水流声,像是一道暗伤。”我们退回岸边的第二夜,那段冰面塌陷出一个直径5米的窟窿,黑洞洞如冰河的伤口。

如今,姚志康成了连队公认的“冰医”。上周,他带新兵“听诊”,当“年轻的耳朵”第一次紧贴冰面,惊呼声传来:“班长,我听见了冰在生长!”

是的,当你学会“倾听”,千里冰河会把他的秘密都“告诉”你。

——陆军某部某边防团一级上士 陈志浩

(本期话题:韧性、硬控、破圈、氛围感,欢迎投稿)

左上图:近日,黑龙江省军区某部开展冬季适应性训练。图为官兵进行队列训练。

吕衍海摄

# 汇聚军旅那束光

陆军某旅修理营二级军士长 贾亮毅

## 我和我的勋章

我是营里兵龄最长的兵。有时,年轻战友会半开玩笑地问我:“班长,咱们修理兵天天满身油污,也上不了‘大台面’,当这个兵有啥意思?”说实话,这个问题我以前也问过自己。直到有一天,我从工作台上的透镜找到了答案。

透镜上,单个镜片毫不起眼,但把它们精准组合、校准,散落的光斑就汇聚成一束光。20多年来,我就是用专注和坚持,把每一个平凡的日子,聚成属于我的一束光。

我的故事,得从一片麦田讲起。21岁那年,我盯着家乡田野里翻滚的麦浪,向往着看不到地平线的远方。去参军,去看看外面的世界,是我心底最初的一束光。

新兵下连,由于有些文化底子,我被选送学习观瞄专业。一下子,我眼前的世界,从广阔的田野骤然缩小到目镜后那一小圈光晕里。拆了装、装了拆,螺丝拧过几百遍,透镜擦得能照见人影……半年时间里,我泡在实训室,跟坦克的潜望镜、装甲车的观瞄仪器“较劲”。结业时,我以“优秀”成绩评上了三级修理工,心里高兴极了——原来,我这双握惯了锄头的手,也能摆弄这样精密的仪器。

那时年轻,心气也高。手里的技术越扎实,志向就越远大,想考军校,想当军官,觉得那才是更亮堂的前途。我刻苦备考,离目标仿佛越来越远。

可命运有时就爱跟人开玩笑:受考试前的一场高烧影响,我落了榜。放榜那天,我整个人像被抽空了——眼前那束光,“咻”地灭了。

我躲到车间角落里。指导员找到我,拉着我站在刚修好的一台微光夜视仪前:“亮毅,你看这些光学玻璃,每一片都有自己的位置,偏一丝,光就歪了。把它们摆正、调准,就是你的职责。这片天地,一点都不窄。”

指导员的话,像暗夜里的盏明灯。我摸着光滑的镜筒,心结有些松动。是啊,我名字里这个“亮”字,为什么一定要“挂”在肩章上?照进这些铁疙瘩的“眼睛”里,让它们在战场上看得清、瞄得准,让战友们心里踏实,不也是发光发热吗?

想通了,脚下的路就踩实了。我把复习资料放进储物柜,打开工作台上的灯——我的岗位就在这里。

2014年,一次重大演训保障任务中,我凭着对全连每一台光电装备的熟悉,带队做到装备完好率百分之百。当那枚沉甸甸的个人三等功奖章放到我手心时,我紧紧握住——在这方寸之间,光影交织的世界,我用这双被泥土和机油浸染过的手,找到了属于自己的“诗和远方”。

时代在奔跑,装备也在飞速换代。那一年,我干了几年的观瞄专业摇身一变成为光电专业。一个“电”字,对我来说就像面前突然横了一座山。只懂光路不通电路,好似眼睛完好却神经不通,图像信号传不到“大脑”。

改变,意味着挑战,也意味着机遇,我下决心“走通”这条“电路”。第二年,我参加晋级培训,主动报名光电技师职业技能鉴定考核。三板斧、运算放大器、各种电路符号……我的笔记本上画满了草图。那天,当我接通电路,示波器屏幕上终于稳定跳出那个标准、干净的方波信号时,我长长地舒了一口气,

就像在迷宫里摸索很久,突然推开一扇门,眼前一片光亮。

从“光学”到“光电”,从只修“看得见”到能驾驭“看不见的”,我手里的这束“光”,光谱变得更宽,能量也更强。这些年,我陆续考取3个专业技师证书和1个高级技师证书。每一次考核、每一次攻关,都像是一次更精密的校准,校准着我对自身岗位的认知。

军龄22年,初级到高级指挥培训经历,1次三等功……我的“胸前荣誉墙”上,每一枚勋章都对应着那些与光为伴的日夜,对应着演习场上我校准战车锁定目标时锐利的目光,对应着年轻战友在我指导下眼中豁然开明的光芒。这些瞬间汇聚起来的光,是我军旅生涯最珍贵的财富,让我这个已到中年的老兵,感到心里那团火从未熄灭,眼中那束光愈加明亮。

回到最初那个问题——“修理兵有啥意思?”我想告诉年轻的战友,我们的岗位,不在聚光灯下,而在装备深处、电流之间。把平凡的事情做到极致,让经手的每一件装备都可靠,就是我的答案。

如今,我依然每天俯身在工作台前,调校的是装备,校准的是初心。无数个平凡日子汇聚成战事瞄准胜利的光芒,照亮着我军旅人生的方向。

(段雅琪整理)

图①:贾亮毅的勋章。

图②:贾亮毅焊接光电装备。

图③:贾亮毅(右)为战友讲解装备维护知识。

供图:周俊丰

## 迷彩心语