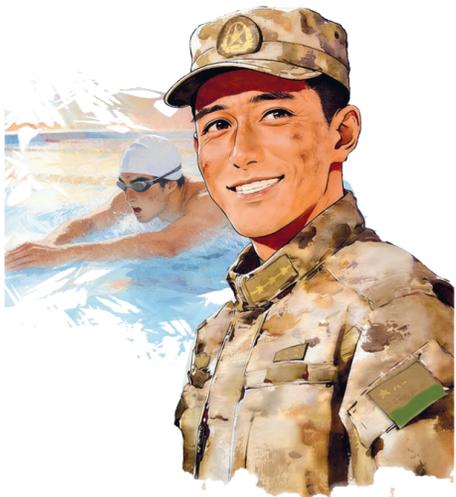


持续深化政治整训·政治干部好样子

指导员摘“帽”记

■陆军某旅干部 朱昊峯



插图：王瑞泓

“菜就多练”——陆军某旅某连官兵私下吐槽指导员周忠兴的这句话，在官兵中悄悄传了一阵子。没想到，前不久的一次例会上，训练尖子、三班班长陈东军当众提及。

当时，周忠兴正传达上级关于组织游泳考核的通知。话音刚落，陈东军“唰”地站了起来，大声说：“指导员，马上就要考核了，可上次摸底，你都没及格。”

陈东军的话，让空气瞬间凝固了。大家不约而同地想起那个午后：游泳池深水区，周忠兴突然呛水。一番挣扎后，他被两名战士连拉带推上岸，坐在池边咳得满脸通红。

当众“将”了指导员一军，陈东军倒也不完全是冲动。该连是响当当的荣誉连队，训练成绩长期名列全旅前茅，尤其游泳课目，更是高手如云。周忠兴履新时间不长，其他专业技能都挺好，唯独游泳课目有短板，拉低了

全连总成绩。作为训练尖子，陈东军一向看重集体荣誉，听说上级要组织考核，他的第一反应就是指导员的“游泳短板”。

陈东军的直言不讳，让周忠兴的脸一下子红到了耳根。会议结束后，他为此郁闷了好几天，反复琢磨怎样才能提高游泳成绩。思来想去，周忠兴茅塞顿开：对呀，“菜就多练”，本身不就是解决之道吗？

樱桃好吃树难栽。那段时间，连长在外学习，周忠兴“军政一肩挑”，工作节奏很紧张，加上游泳底子实在薄弱，尽管一有空就往游泳池跑，成绩却始终徘徊不前。

看着指导员游泳成绩总在“原地踏步”，训练骨干们坐不住了：陈东军拿着自己总结的训练心得，第一个敲开指导员的门，毛遂自荐当“私教”；教练员张成龙一有空就给他讲解游泳技巧，传授热身窍门和拉伸方法；六班班长杨明星拉着他“开小灶”，分享换气经验、讲解动作要领……

有了训练骨干们的帮带，周忠兴练得更起劲了。白天，他严抠细训每个动作，把换气动作练成肌肉记忆；晚上，他拉着训练骨干们一起复盘训练时录制的视频，反复纠正技术动作。

看着指导员越练越“猛”，其他战士也坐不住了：“指导员都这么拼，咱有啥理由不好好练？”不知不觉间，训练成绩薄弱的战士悄然组成多个“互助小组”，大家相互监督、共同提高，每个人都憋着一股劲。考核日期越来越近，游泳池边的成绩登记栏上，周忠兴的个人成绩也稳步提升，连队整体成绩一天天上蹿。

考核如期展开。站在游泳池边，连队官兵心里有些打鼓：指导员第一次参加大考，能不能通过？

紧张的气氛中，周忠兴作为主官站到了排头。虽然瘦了一圈，但他的腰杆却挺得笔直。哨音响起，周忠兴迅速出发，动作有力，换气平稳。

20米、10米、5米……周忠兴顺利触边。

考核结束，陈东军查完成绩，一路飞奔到周忠兴面前报喜：“指导员，咱们连全员合格，优秀率较去年提升40%！”

闻言，周忠兴脸上露出了笑容：“陈班长，你说得对，‘菜就多练’！我要继续练下去，把‘菜’的‘帽子’甩到泳池对岸去！”

(本报特约记者童静整理)

补齐短板方能立好标杆

■张迪

一向“菜就多练”，既是连队官兵的“吐槽”，也是周指导员自我加压、弥补短板的“座右铭”。从“吐槽”的逆耳闻心到“座右铭”的自省自励，我们看到的是政治干部如何树好样子的具体行动，读懂的是一名政治干部对自身职责使命的深刻认知。

金无足赤，人无完人。每名政治干部都可能存在知识弱项、能力短板、

经验盲区，是视而不见、故步自封，还是正视不足、奋起直追，考验着政治干部的觉悟与担当。敢于直面短板、主动提升、完善自我，体现的是一种清醒、一种勇气，更是一种对事业高度负责、对官兵充分尊重的态度。

人们常说，共产党人是由特殊材料制成的。政治干部在军队发挥着举旗定向的作用，肩负着铸魂塑形的责任，更要

有“特殊材料”的样子。在这个“特殊材料”里，藏着要比普通官兵做得更好的密码。努力弥补个人素质短板，真正树好样子、作好表率，是新时代政治干部履行职责使命的必然要求，也是加强政治机关和政治干部队伍建设的内在需要。我们不妨以周指导员的故事为镜，立身为旗、担当作为，力求无愧于官兵信任的目光，不辜负组织的重托。

陆军兵种大学某校区深化实践教学改革

学部队急需的 练战场急用的

本报讯 柳华林报道：日前，陆军兵种大学某校区在教学车间里组织一堂实践教学改革示范课，某教授程华针对学员在装备变速箱故障排查中的操作短板，引导学员综合运用前期所学知识找准排查方向，结合变速箱构造讲解故障应急处置要领；虚拟教学区内，

学员通过模拟训练系统开展装备应急抢修训练，有效缩短能力生成周期……该校校领导介绍，这种“虚实结合”的教学训练模式，是他们紧贴部队需求深化实践教学改革的探索。

近年来，该校坚持“学部队急需的，练战场急用的”，按照“运维修分步

训、同类部件贯通训、重点课目强化训、多车型拓展训”的组训思路，紧贴部队新装备列装和岗位能力需求，提升实践教学在课程中的总体比例，聚焦学员战场抢修能力培养，不断深化实践教学改革。

实践中，他们遴选教员骨干成立新



近日，海军航空兵某团组织飞行训练。

林骏铭摄

领导干部要勇于担当

■邓艳平



干事担事，是干部的职责所在，也是价值所在。近日，习主席在中共中央政治局召开的民主生活会上强调，领导干部要勇于担当，在其位、谋其政、尽其责，在职责范围内主动担重、担难。学习贯彻习主席这一重要讲话精神，就要勇于担当作为、敢于知难而进，发扬斗争精神、提高斗争本领，始终做到知责于心、担责于身、履责于行。

有多大担当才能干多大事业，有多大责任才会有多大成就。能否敢于负责、勇于担当，最能看出一名党员干部的党性和作风，也最能展示其政治品格和从政底色。我们党的发展史，就是一部担当作为、牺牲奉献的奋进史，无数革命先辈前赴后继、英勇奋斗，面对大是大非敢于亮剑，面对矛盾敢于迎难而上，面对危机敢于挺身而出，面对失误敢于承担责

任，面对歪风邪气敢于坚决斗争，生动诠释了什么是真担当、真作为。

党员干部不担当不作为，不仅成不了事，而且注定坏事、贻误大事。正如习主席所强调的：“担当作为就要真抓实干、埋头苦干，决不能坐而论道、光说不练。”然而，现实中，有的党员干部事业心责任感不强、担当尽责不力，精神状态不昂扬；有的不作为、慢作为，“拖腿绕”“等靠要”思想严重；有的把打仗挂在嘴上、写在纸上，实际上却以不打仗的心态做打仗的准备。这些使命责任方面的问题，从思想根源上看，是忘记了初心，淡化了从军报国的追求，丢掉了为官从政的本分，让“小我”压过了“大我”。

“犯其至难而图其至远。”面对前进道路上的涉滩之险、爬坡之艰、闯关之难，党员干部必须坚定行则将至、做则必成的信念，鼓足不畏艰险、攻坚克难的勇气，激发昂扬向上、奋发有为的锐气，愿挑最重的担子、能啃最硬的骨头、善接烫手的山芋，在直面问题、破解难题中不断打开工作新局面。当前，建军百年的时间后墙近在咫尺，要爬坡过坎、攻坚拔寨，矛盾问题躲不过、绕不

开，党员干部必须拿出敢于较真碰硬的决心和勇气，扛起强军胜战的使命责任，视风险为考验，把挑战当机遇，在狂风暴雨中顶风而上，于惊涛骇浪中勇立潮头，该做的事，知重负重、攻坚克难，顶着压力也要干；该负责的，挺身而出、冲锋在前，冒着风险也要担。

非担当无以立，非斗争无以成。习主席强调：“加强干部斗争精神和斗争本领养成，着力增强防风险、迎挑战、抗打压能力，带头担当作为，做到平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危难关头豁得出来。”党员干部坚持党性原则，把握政治要求，在大是大非问题、事关原则方向的重大问题上做到立场坚定、寸步不让，对错误思想、不良现象、腐败行为和歪风邪气等敢于亮剑、坚决斗争，始终做政治上的明白人。我们既要敢于斗争，勇于碰硬，又要善于斗争，讲究斗争策略和艺术，善于根据斗争的不同类型和形式，合理选择斗争方式，提升斗争质效。特别是在国家主权和领土完整遇到重大挑战时，我们必须针锋相对，寸土必争，展现担当作为的硬脊梁、铁肩膀、真本事。



冬日，陆军某旅运输连开展专业训练。图为驾驶员驾车通过限制门。刘德文摄

三九时节，南国密林，一场实战化对抗训练激战正酣。

“敌”卫星临空，迅速展开变形伪装……特情接踵而至，担任发射架指挥长的火箭军某旅某连指导员冷静处置、果断下令，带领班组圆满完成“点火”任务。这是该旅推行“发射分队指导员必须担任发射架指挥长”规定以来，政治干部走向指挥岗位、融入一线岗位的一幕。

李指导员是该旅首批通过发射架指挥长资格认证的指导员之一。该旅要求所有发射分队的指导员必须通过指挥长认证、实际上岗带架指挥，并将相关表现与评先评优、调职晋升挂钩。

火箭军某旅鼓励政治干部学军事练指挥——发射分队指导员担任发射架指挥长

■王海波 本报记者 孙兴维

“不懂发射的指导员，说话都不硬气！”一次演练复盘，一名发射分队指导员分析问题时隔靴搔痒，引发官兵议论：“不懂打仗，动员喊得再响也是花架子。”旅党委一班人深入调研后发现，部分政治干部对装备性能、发射流程、战术战法钻研不够，在大项演训任务中“插不上手、使不上劲”。

“指导员首先是战斗员、指挥员，所有工作必须向能打仗、打胜仗聚焦！”为此，该旅出台硬性规定：指导员必须精军事、懂指挥，取得发射架指挥长“资格证”，具备与军事主官同台竞技、互为替补的能力。

制度倒逼转变，压力催生动力。刚从机关调整到某连任职的刘指导员，面对厚厚的专业教材和操作规程，感到一股“前所未有的压力”。为此，他白天泡在发射车上练操作、钻进舱室学构造，向技术骨干请教把关键点；晚上自我加压“开小灶”，力求对每个元器件、每处接口、每根管线做到了如指掌。旅队发射分队指导员像他一样，纷纷走进训练场、登上发射车，拜军士为师、与骨干结对，掀起学军事、练指挥的热潮。

不久前，该旅千里机动参加一场实兵对抗检验。面对“通信中断”“号手‘阵亡’”等特情，某连指导员果断启用备用通信手段，调整人员分工，同步开展思想鼓动，带领班组圆满完成模拟发射任务。“只有真正懂装备、会操作、能指挥，关键时刻才能站得出、顶得上、打得赢。”涂指导员说。

如今，该旅各级政治干部已深度融入作战链条：旅指挥所里，他们参与作战筹划、方案想定；营指挥车内，教练员与营长共同研判态势、定下决心；发射架下，指导员们既下口令又练装备，成为指挥链条上不可或缺的一环。

更深层的变化在于，政治工作的“生命线”与“作战链”实现了融合。得益于懂指挥、精操作，指导员们更能体察训练难点、把握官兵心理。战前动员能点燃血性，战中鼓动能稳住阵脚，战后引导能激发斗志，政治工作的威信与效能训练场上得到有效发挥。

