

知行论坛

成功者先计于始

■邓一非 贾建永

●勇当“必因其终”的锐始者，争做“先计于始”的成功者，全力以赴打好“十五五”开局之战

新年肇启展宏图，逐梦向强续华章。2026年是“十五五”开局之年。习主席在新年贺词中引用“锐始者必因其终，成功者先计于始”这句古语箴言，对“十五五”开好局起好步、“续写中国奇迹新篇章”提出殷切勉励和要求。在实现建军一百年奋斗目标攻坚战冲锋的征程上，我们应把习主席的勉励化作接续奋斗强军的不懈动力，锚定目标、坚定信心、乘势而上，勇当“必因其终”的锐始者，争做“先计于始”的成功者，全力以赴打好“十五五”开局之战。

“锐始者必因其终，成功者先计于始”，强调了干事创业重视起步、规划先行、赢得良好开局的重要性，为谋划和推动事业发展提供了重要思想启迪和方法途径。人们常说，万事开头难，良好的开端是成功的一半。“十五五”开局难在哪里？概言之，难就难在中国式现代化进入夯实基础、全面发展的新阶段，既需洞悉深刻复杂变化的发展环境，抓住用好战略机遇，有效应对风险挑战，把握不确定难预料因素增多的新态势，又需采取新对策、打造新引擎、激发新动能，在巩固拓展优势、破除瓶颈制约、补强短板弱项上攻坚克难。正因为难，而愈发

关键、意义重大。能否走好这“最先一公里”，不仅关乎基础是否牢固、方向是否正确，更事关中国式现代化能否闯出新天地、实现新跨越。“为其所难者，必得其所欲焉。”我们应当充分认识到，开局是厚基、更是开拓，是承接、更是开新，是起步、更是起势。在新的一年里，我们要有锐始图终、先计于始的智慧与行动，坚持以规划为基本遵循，谋事在先、谋定而行，以“咬定青山不放松”的坚韧执着、“乱云飞渡仍从容”的战略清醒、“中流击水、奋楫争先”的历史主动、“越是艰险越向前”的勇毅锐气，确保开局之年干出新气象、迈出新步伐，交出必善其终、必成其功的优异答卷。

吃透精神，锚定目标任务。党的二十届四中全会通过的“十五五”规划建议，是对未来五年发展的顶层设计和战略擘画，明确了推进中国式现代化的阶段性目标任务。目标明晰、任务清晰，才能凝聚意志和力量，对开局起步、推动发展起到关键引领作用。要深入学习领会党的二十届四中全会精神，深刻认识全会确定的指导方针、主要目标、战略任务和重大举措，深刻认识巩固国防和强大军队对中国式现代化的战略支撑作用，切实把思想和行动统一到党中央的战略决策部署上来；要把全会精神绘就的宏伟蓝图，细化为推动各项建设的规划图和切实可行的施工图，统筹当前与长远、速度与质

量、发展与安全，让战略目标和任务落到单位、岗位的具体目标和任务上，推动顶层设计与基层探索有机结合起来，自觉在大局下创造性搞好规划衔接、任务对接；要把学习成果转化为谋划工作的思路、推动落实的举措、破解难题的能力，加强形势研判，积极应变求变，既保持战略定力、坚定必胜信心，又居安思危、增强忧患意识，始终保持战略主动，为开局起步注入强劲思想动力。

紧扣主题，聚力创新突破。“十五五”时期以推动高质量发展为主题，以创新为实现高质量发展的核心引擎，以确保高质量发展取得显著成效为首要战略目标。实践证明，高质量发展是新时代的硬道理，为强国强军取得历史性成就注入了澎湃驱动力。只有把开局的聚焦点着力放在高质量推进国防和军队现代化上，进一步把创新创造活力激发起来，才能在由“量”的增长转向“质”的提升上实现更大突破。要用好新发展理念这把“金钥匙”，带动发展思路更新、发展方式转变、发展模式创建，全要素激活发展新动能、全方位打造发展新优势、全领域构建发展新格局，在加快转型升级中推动质量变革、效能变革、动力变革，走高效益、低成本、可持续发展路子；加紧国防科技创新和先进技术转化，打好关键核心技术攻坚战，提高科技赋能的前瞻性、针对性、实效性，构建

书边随笔

心定人自清

■李国栋 杨舒

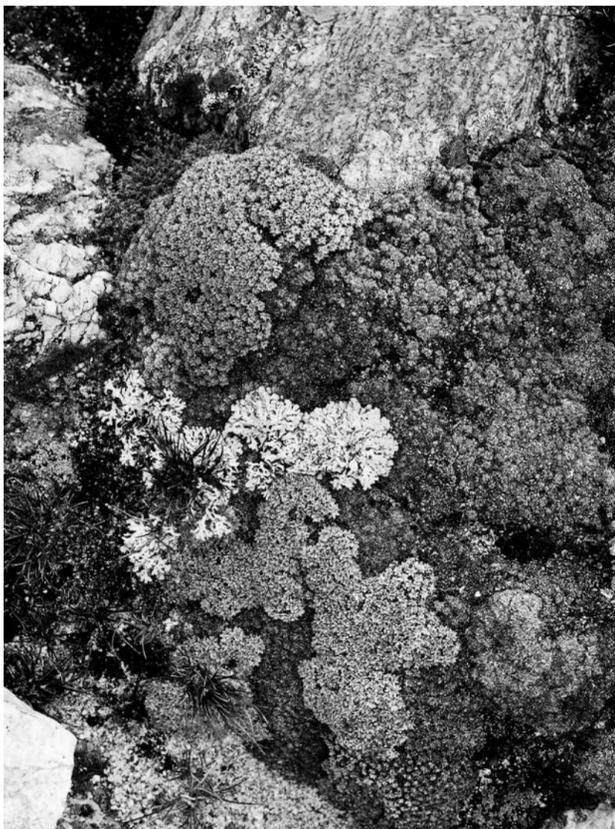
●只要心有定力，无论面对什么样的诱惑考验，都能保持为官从政的清正本色

“古人云此水，一斛怀千金。试使夷齐饮，终当不易心。”东晋时，吴隐之赴任广州刺史，面对传说中“饮之则贪”的贪泉，毅然酌而饮之并赋诗以明其志。事实证明，他不仅没受“贪泉”影响，还成为良吏的典范。“自我心存道，外物少能逼”，只要心有定力，无论面对什么样的诱惑考验，都能保持为官从政的清正本色。

理想信念是定力之源。在各种各样诱惑考验面前，党员干部能不能保持定力、坚守本色，归根到底取决于有没有坚定的理想信念。有了坚定的理想信念，才能有“不义而富且贵，于我如浮云”的超然与淡定，“分毫为外物所播夺”，始终抵得住诱惑、经得住考验。新时代党员干部要秉持革命先辈“革命理想高于天”的坚定信念，自觉传承红色基因、赓续红色血脉，以理想信念的坚定增强拒腐防变的定力，确保自己在任何诱惑考验面前都能稳得住心神、管得住行为、守得住清白。

定力还来自对权力的清醒认知。党员干部须清醒认识到，手中的权力是党和人民赋予的，是用来为党工作、为人民服务的，绝不是谋取私利的工具。开国大将粟裕一生严于律己，从不用手中权力搞特殊化，长子粟戎生从哈尔滨军事工程学院毕业后，从一名普通士兵干事，在祖国南疆长期服役。当边境形势紧张时，粟裕更是毫不犹豫地让儿子奔赴前线。现实中，面对各种人情干扰和利益诱惑，党员干部必须时刻保持对权力的敬畏，树立正确的权力观，严守纪律不踩线、恪守规矩不越轨，让权力在阳光下运行，真正做到公正用权、依法用权、为民用权、廉洁用权。如此方能在各种诱惑考验面前做到心有定力，不被糖衣炮弹所击倒。

“吾日三省吾身”是古人修身的智慧，也是党员干部保持清正廉洁的必修课。很多革命先辈之所以一辈子保持清正廉洁，很重要的一点就在于他们坚持自我检视，主动自我反省。党员干部都要传承发扬革命先辈勇于自我反省的精神，勤掸“思想尘”，多思“贪欲害”，常破“心中贼”。在生活中，经常检视自身是否有不重视小节、放松自我的倾向；在工作中，检视自己是否存在私心杂念、原则失守的问题。只有坚持深入细致剖析自己，做到有则改之、无则加勉，才能及时消除苗头性、倾向性问题，始终在各种考验面前站稳脚跟、管住言行，永葆清正廉洁的政治本色。



影中哲思

岩石上的地衣——甘为“拓荒者”

■张天祚/摄影 王左昊/撰文

岩石上生长着一种独特的菌藻复合生物体——地衣。它们以花的形状向四周延展，铺陈开来，鲜艳的色彩在百草凋零的季节里显得格外夺目。

从远古时期开始，地衣便充当着“地球拓荒者”的角色，被誉为“先锋生物”。从高山海岛到沙漠戈壁都有它的踪迹，即便是低温、低氧、强辐射、干旱等极端环境，它也能生长，并持续产生地衣酸，将岩石逐渐转化为原始土壤，为其他生物创造生存条件。

现实中，很多工作特别是一些创新性的工作，都需要我们拿出这种“拓荒者”的精神，自觉投身新领域、基础性工作中，不断探索创新、开拓前行。无论前进道路上有多少艰难险阻、风险挑战，我们都要不畏难、不停顿、不懈怠，勇于开拓进取，日积月累地坚持下去，努力打开事业发展新局面。

做人做事不“装样儿”

■董成

我难得清醒的认知。一些人明知自己存在短板弱项，仍以“装样儿”加以掩饰，如此看似保全了面子，实则不仅难以提升自我，还会因“装样儿”行为使自己陷入尴尬。承认“不会”，才能迈向“会”的起点；接纳“不足”，方能找准前进方向。做人做事只有以老实的态度接纳自身的不完美，才能对自我成长有清醒认知，进而努力补齐短板、收获进步。

不“装样儿”，是恪守底线的真诚。一些人选择“装样儿”，或许并非本意，而是背后牵系着他人的期待。老师让杨绛作记录，是认可她的能力；报纸关注此事，是审视记录者的职责。但若因为别人对自己的期待而选择“装样儿”乱写，虽能应付一时场面，但最终会透支信任。工作中，有人报喜不报忧，导致团队决策失误；生活里，有人随意许诺不践诺，成为他人眼中不可靠的人。这样的“装样儿”，其实是掩盖问题、逃避责任的怯懦行为，无法真正换来内心的安宁和他人的尊重。不“装样儿”或许会招致“嘲笑”，

但内心始终真诚如一待人处世，则能赢得他人的信赖与认可。

不“装样儿”，是敬畏事功的务实。治学、工作、生活，成事的关键在于“真”，不弄虚作假，不装腔作势。世间万事，唯有脚踏实地才有成。李时珍著《本草纲目》亲尝百草、遍访名医，不凭臆断；袁隆平研究杂交水稻，顶着烈日躬身田间，获取一手数据。他们的成就，从来都是靠真干实干得来的。反观“装样儿”者，喜欢做表面文章，看似热热闹闹，实则徒有其表，看似形式完备，实则无一成效，即便一时蒙混过关，也会因根基不牢，如“豆腐渣工程”般难逃坍塌命运。事实证明，唯有敬畏事功、不“装样儿”，以赤诚之心深耕细作，方能把事做实、做透、做好。

人生旅途，真诚方能行远；做人做事，贵以赤诚为本。不“装样儿”，是清醒而非愚钝，是勇敢而非怯懦，是坚守而非固执。做人做事应以“赤诚”为笔，以“真实”为墨，表里如一、求真务实，才能在人生画卷上，绘就自己最本真、最动人的模样。

学思践悟

●以责无旁贷的担当应对重大挑战、抵御重大风险、解决矛盾问题

习主席指出，坚持以身作则、以上率下，这是一种有效的领导方法和工作方法。模范带头出感召力、出凝聚力、出战斗力，坚持党员干部模范带头，是我军政治工作的优良传统，也是我们党团结带领人民取得一个又一个伟大胜利的根本所在。肩负新时代的使命任务，党员干部只有敢于叫响“看我的、跟我上”，身先士卒、立身为旗，才能激励广大官兵锐意进取、奋勇前行，不断汇聚实现建军一百年奋斗目标的强大力量。

模范带头，是党员干部立身做人、干事创业的“必答题”。《中国共产党章程》明确指出，中国共产党是中国工人阶级的先锋队，同时是中国人民和中华民族的先锋队。党的性质宗旨，决定了党员干部必须发挥先锋模范作用的天然责任，不论遇到多么大的挑战，党员干部都要坚持走在前列、冲在前面。许世友同志曾讲：“兵好兵勇看干部，有带头冲的官，就有不怕死的兵。”作为军队党员干部，肩上有千钧重担，身后有千军万马，必须做到模范带头，以责无旁贷的担当应对重大挑战、抵御重大风险、解决矛盾问题，带头履职尽责、攻坚克难，这样才能有力地鼓舞和带动官兵，为国防和军队建设充分调动各方面的积极性、主动性和创造性。

模范带头不是口号，而应体现为实实在在的行动。1944年，谭政同志在《关于军队政治工作问题的报告》中，将陕甘宁边区部队领导作风的经验总结为“首长负责，自己动手，领导骨干与广大群众相结合，一般号召与具体指导相结合”，强调“一经提出号召，就应组织实行”，并指出“空喊主义的危害在于损失威信、脱离群众。如果干部要求别人埋头苦干自己却贪图安逸，要求别人遵纪守纪自己却违规越线，不仅影响干部自身的形象威信，还会带坏部队风气、影响官兵士气，损害战斗力。当前，部队建设面临许多新情况新挑战，无论是抓思想政治教育，还是扛起备战打仗职责，或是深入推进依法治军从严治军，都需要树好标杆、立好导向。军队党员干部只有做到言行一致、知行合一，才能赢得官兵真心拥护和支持，带领官兵齐心协力干事业，不断提升各项工作质效。

知足不辱，知止不殆。党员干部不仅要在事业上带头进取，还要在严格自律上作好表率。“革命第一、工作第一、他人第一”的徐特立，始终保持着艰苦朴素、勤俭节约的生活习惯，从来没有搞过特殊。有人形容徐特立：少骑公马多徒步，不要随从来照护；携带两个冰馍馍，一天开会好几处。他的这种工作作风，影响带动了许多人。物质上知足、能够严格自律的党员干部，往往作风过硬，让人真心敬服，更有影响力、号召力。一定意义上讲，党员干部的言行举止就是风气建设的“风向标”，在对待名利、待遇、进退等问题上，必须表现出高风格和高境界。只有把党的事业放在首位，做到个人利益服从于党的利益、人民利益，才能自觉在工作中吃苦

答好「模范带头」这道考题

■秦财龙

耐劳、甘于奉献，生活上艰苦朴素、不搞特殊，始终保持共产党人艰苦奋斗的优良传统，催生强大的凝聚力战斗力。

靡不有初，鲜克有终。一时一事带好头不难，难的是时时处处作表率。1949年3月，毛泽东等中央领导同志乘车从西柏坡前往北平，毛泽东意味深长地说：“今天是进京赶考的日子”“我们都希望考个好成绩，为此，他号召全党特别是领导干部“要保持过去革命战争时期的那么一股劲，那么一股革命热情，那么一种拼命精神，把革命工作做到底”。一代人有一代人的“赶考”，一代人有一代人的使命。当前，军事斗争准备任务艰巨繁重，边斗争、边备战、边建设是当前乃至今后一个时期的突出特点。如期实现建军一百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业提供坚强战略支撑，军队党员干部必须知重负重、知难克难、知责尽责，持续带头在解决备战打仗短板、转型发展瓶颈、新兴领域课题等问题上用心用力，以舍我其谁的担当、闯关夺隘的决心、爬坡过坎的姿态，带领广大官兵齐心协力推进各项工作，提高捍卫国家主权、安全、发展利益的战略能力，确保党和人民需要的时候拉得出、上得去、打得赢，坚决完成好党和人民赋予的新时代使命任务。

养成争分夺秒的习惯

■安嘉琛

生活寄语

●让每一寸光阴都释放出最大的能量，才能在有限的时间里成就人生的最大价值

整理移交一生积累的全部科研试验技术资料；3次打电话到实验室指导科研工作；2次在病房召集课题组成员布置后续实验任务；完成130多页、8万字博士论文修改，写下338字评阅意见……在林俊德院士生命的最后8天里，戴着氧气面罩，身上插着多根管子的他，仍争分夺秒地忘我工作。

回顾林俊德院士的一生，我们不难看出，争分夺秒已成为他的日常习惯。正如他所说的那样，一旦抓住机遇，就要发狂地工作。争分夺秒，是林俊德生命不息、奋斗不止最生动的注脚，也是他取得辉煌事业成就的秘诀。

时间对于每个人来说都是公平的，都是每天24个小时。之所以发展千差万别，一个不可忽视的原因就是每个人对待时间的态度和方式不同。鲁迅先生曾说：“哪里有什么天才，我是把别人喝咖啡的工夫都用在工作上的。”时间不等人，机遇不等人，发展不等人，我们只有让争分夺秒成为习惯，让每一寸光阴都释放出最大的能量，才能在有限的时间里成

就人生的最大价值。

争分夺秒不是盲目忙碌，而是有意识地优化时间配置，把时间用在有价值有意义的事情上。许多人将“珍惜时间”等同于“填满每一分钟”，但真正的珍惜在于把时间用在什么地方。工作中，我们要警惕无意义的忙，如果深陷琐碎低效的事务之中，再忙也难以出成绩。真正的争分夺秒，需要我们作出慎重选择，找对方向、选准目标，并为之付出高效的努力，确保时间用在汲取真知、提升境界、推动工作的“刀刃”上。

保持专注是争分夺秒的关键。在这个信息爆炸的时代，专注成为一种难得的素养。我们要有意地培养专注工作的能力，屏蔽外界干扰，全身心沉浸于工作之中。然而，人不是机器，不可能时刻保持专注。所以要把适当休息与专注工作结合起来，做到一张一弛、劳逸结合，才能更持久、更高效地奋斗，在有限时间内创造出最大效益。

无数事实表明，事业的成功，往往源于一以贯之的持续争分夺秒。日复一日坚持，年复一年耕耘，事业终会有所收获。那些取得卓越成就的人，无不是把争分夺秒内化为一种人生常态，在时间的纵深处厚积成势。新的一年，让我们以永不懈怠的精神状态，以时不我待的奋进姿态，抓住每一刻，走好每一步，争分夺秒书写人生的精彩篇章。