



## 新时代新征程新伟业

### 广西军区积极探索「指挥员+参谋团队」小型化编组模式——打造高效「中军帐」

■ 翟敏 本报记者 贾启龙

南国冬日,硝烟味浓。广西某军分区野外指挥所内,一场带实战背景的应急应战指挥训练正在紧张进行。与以往席位众多的指挥大厅不同,此次坐镇“中军帐”的是由1名指挥员和4名参谋组成的指挥团队。

面对瞬息万变的战场态势、接踵而至的“敌情”通报和多方向同步展开的处置行动,该指挥团队高效研判、快速决策、精准调控。这是广西军区聚焦备战打仗主责主业,积极探索适应现代战争特点规律,锤炼提升应急应战指挥核心能力的一个缩影。

“现代战争突发性强、节奏快、毁伤大,对指挥体系的稳定性、适应性和持续性提出更高要求。特别是在高强度对抗、高负荷压力下,指挥机构如何确保指挥不断链、决策高效率、行动不紊乱,成为必须突破的瓶颈问题。”广西军区领导介绍,基于这一认识,军区党委深入研判辖区安全形势和可能面临的应急应战任务,分析梳理指挥流程中的关键节点和核心要素,探索“1名指挥员+4名参谋”小型化编组模式,打造能够在高负荷、高强度、高压环境下持续运转的“中军帐”。

该军区在组织力量深入研究现代战争指挥规律基础上,明确“小型化编组”的核心指挥职能——态势感知与研判、关键决心建议、地方资源调动、协同事项控制、与上级及友邻联络。他们打破传统业务部门界限,按照“指挥合一、一专多能”要求,遴选精通作战、情报、通信、保障等核心业务,且心理素质过硬、应变能力强的优秀参谋人员,纳入“小型化编组”人才库,指挥员则侧重考察其战略视野、决断能力和在极端压力下的心理稳定性。

围绕“小型化编组”需求,去年以来,该军区各级以指挥员理解任务、定下决心为主线,融入态势图和影像图判读、命令拟制、决心图标绘等考核内容,开展强化训练,并将重要目标防卫战法创新、新城新质资源运用、“军地两线并行”指挥权把握等作为必考内容。

一次,该军区以支援保障作战为背景条件,组织所属军分区比武。记者现场看到,导调组通过下发导调文

书,推送态势图、影像图,播放录音等多种方式,引导指挥团队快速分析战场情况,部署作战行动。无论临战筹划阶段还是指挥控制考核阶段,参赛指挥员都能准确掌握战场态势,区分轻重缓急,及时调整任务重心、兵力部署、行动策略,4名参谋各司其职、紧密协同,或快速筛选、核实、标注情报信息,或计算分析、拟制方案建议,或传达指令、协调行动。

此外,各军分区还针对自身实际展开专攻精练。有的围绕难度、速度、强度开展极端条件下的决策训练,模拟指挥机构搭建、受损等各种情况;有的推进跨业务融合训练,要求参谋人员熟练掌握至少两个以上相邻岗位技能;有的进行精简指挥流程训练,通过简化文电格式,规范关键指令表述,减少审批环节,确保指挥员决心意图快速、准确直达行动单元。

“‘小型化编组’模式,对每个人的能力素质提出更高要求。”北海军分区指挥员坦言,一旦磨合成熟,指挥决策的效率明显提升,特别是在应对多突发情况时,反应更快,内部协同更顺畅。

该军区领导介绍,各军分区通过强化训练验证,“小型化编组”模式展现出显著优势:结构精简,机动灵活,生存能力和隐蔽性增强;决策链条短,内部协调成本低,应对突发情况响应速度更快;有效锤炼指挥员在高负荷、高压下的连续指挥和持久作战能力。

目前,该军区将演训中检验成功的编组方法、指挥流程、协同规则固化为作业规范,针对暴露出的短板弱项进行完善补充。同时,将“小型化编组”模式探索成果向常态演训辐射,在日常战备值班、方案计划推演中,灵活嵌入最小指挥单元运行,使其与常态指挥机构互为补充、相互备份,促进整体指挥效能提升。

“仗怎么打,兵就怎么练,指挥机构就应该怎么建、怎么用。”该军区领导表示,下一步,军区将继续深化指挥体制机制创新,进一步探索符合现代战争制胜机理的指挥编组模式,不断夯实应急应战指挥能力根基。

## 军地协作规范兵役登记工作

■ 欧阳春

兵役登记是我国兵役工作的一项重要制度安排,是公民依法履行兵役义务的重要形式,是国防和后备力量建设的基础工程。今年1月1日,国务院办公厅、中央军委办公厅联合印发的《兵役登记工作规定》正式施行。该规定立足新时代国防动员需求,进一步明确军地职责,规范工作流程,为兵役登记高质量开展筑牢制度根基。

规定明确,全国的兵役登记工作,在国务院、中央军委领导下,由国防部负责,中央和国家机关、中央军委机关有关部门按照职责分工做好有关工作。县级以上地方人民政府兵役机关,在上级军事机关和同级人民政府领导下负责本行政区域工作,从顶层设计上确立了军地协同的领导架构。落实这一要求,首要在于压实层级责任,建立同级党政领导牵头、军地相关部门参与的统筹机制,将兵役登记纳入地方政府履职考核和国防建设评价体系。同时,进一步健全军地联

动议事制度,定期会商研判登记工作中的难点问题,统筹调配人力、物力、财力资源,打破军地信息壁垒,形成“党委统揽、政府主导、军事机关牵头、各方协同”的工作格局。

兵役登记涵盖信息核验、资格认定、宣传引导等多项任务,单靠一两个部门难以实现全覆盖。该规定明确,发展改革、教育、公安、人力资源社会保障等部门按职责做好兵役登记相关工作,各部门协同划定了职责边界。地方公安部门可依托户籍管理系统,精准筛查适龄男性公民信息;教育部门可联动各级学校,针对性开展校园宣传动员,引导适龄学生主动登记;卫生健康部门可对体检资源,为登记人员资格审核提供支撑;军地执法部门密切配合,健全联合执法机制,强化政策刚性约束……各部门各司其职、密切配合,形成工作合力,构建起跨领域联动体系。军地还可进一步完善部门协同机制,建立信息共享平台,推动户

籍、学籍、健康等数据高效流转,让兵役登记更精准、更便捷。

规定还明确,县级以上地方人民政府兵役机关应当会同本级人民政府有关部门,加强对本行政区域内兵役登记工作的组织协调和监督指导,为军地联合监管提供了制度依据。实践中,军地可以构建常态化监督体系,比如地方通过每周通报登记进度、动态掌握工作成效,军事机关常态化开展现场督导;联合开展专项检查,重点核查登记信息真实性、完整性,及时整改漏登、错登等问题。同时,不断畅通监督渠道,主动接受群众监督,及时回应诉求,确保兵役登记工作公开透明、规范有序。

规定的出台,为新时代兵役登记工作指明了方向。实践证明,兵役登记全覆盖、高标准落地,重点在协同,关键在协作,如果把军地联动贯穿全程,在组织领导、部门协调、政策衔接、监督执行各环节发力,必将凝聚起依法登记、精准登记的强大合力。



上图:近日,江苏省连云港市海州区征兵办深入辖区高中开展《兵役登记工作规定》宣讲活动。图为工作人员向适龄学生普及兵役登记的重要性和相关流程,引导他们依法履行兵役义务。

张庆龄摄

左图:连日来,安徽省涇阳县城关街道各社区适龄青年,来到开设在党群服务中心办事大厅的兵役登记窗口进行登记,依法履行兵役义务。

张纯洁摄

黑龙江省佳木斯市退休干部富宏博致力挖掘整理红色历史——

## 八旬老人获誉“抗联活字典”

■ 王金成 本报记者 王凌硕



富宏博在佳木斯市档案馆查阅史料。

伍朝摄

“同学们,我们三江地区是东北抗日战争的主战场,曾‘打响三个第一枪’……”不久前,80岁的退休干部、黑龙江省佳木斯市东北抗战研究会副会长富宏博,走进黑龙江中医药大学佳木斯学院作专题报告。详实的史料、生动的讲解,让现场师生仿佛置身硝烟弥漫的战场。

佳木斯市有两张亮眼的“红色名片”——抗日战争时期,佳木斯是东北抗战的主战场;解放战争时期,这里是“东北革命文化的摇篮”,被誉为“东北小延安”,红色资源丰富。

富宏博潜心研究这片黑土地上的红色历史文化,与他的岳父吕国兴有关。1934年,17岁的吕国兴参加了土龙山农民大暴动,解放战争时期,他积极投身东北根据地战略大后方建设。在吕国兴的影响下,富宏博退休后把大部分时间和精力投入挖掘整理佳木斯市红色历史上,他说:“我要将红色故事讲给下一代听!”

“耳听为虚,眼见为实。挖掘整理史料,最重要的是‘真实’。”近20年来,富

宏博为了获取真实可信的史料,足迹踏遍三江大地60余处抗联遗址、遗迹,七台河的兰棒山、桦南县的七星砬子、汤原县的大亮子河、依兰县的“四块石”等地都留下他的足迹。“那年,为了寻找东北抗联六军军长夏云杰烈士的牺牲地,富老不顾危险,多次钻进深山老林,最终查找到准确位置。”东北抗战研究会一名工作人员介绍,一次,富宏博到现考场考证合省府旧址,不慎滑倒,造成左侧3根肋骨骨折。家里人曾劝富宏博,都这把岁数了,还折腾啥?但富宏博总说:“趁着还能走动,我要多去一些地方,多挖掘一些史料。”

《三江抗战专辑》《三江人民抗日斗争系列丛书》《你所不知道的佳木斯之最》《佳木斯——东北小延安》《佳木斯军事史》《三江好少年》《三江红色地标》……锲而不舍、金石可镂,无数个日夜的辛劳,凝结成富宏博笔下超2000万字的著作。目前,他负责编纂的《三江地区十四年抗战史》一书已进入收尾阶段。

多年来深耕一事、潜心研究,让富宏博在佳木斯市有了东北抗联文化“活字典”的名号,不少地方筹建红色史馆,都会请他上门指导。如今,已是耄耋之年的富宏博仍笔耕不辍、步履不停,继续书写着自己的“红色”人生。

辽宁省大连市征兵办

## 大数据助力精准征集

### 征兵工作进行时

本报讯 张培宇、郭瑞报道:1月4日,辽宁省大连市征兵办对前期兵员信息征集情况进行核查,军分区参谋陈禹默在电脑上输入适龄青年姓名,相关信息立刻显示在屏幕上。

大连市征兵办工作人员介绍,他们依托地方区、街道、社区三级网格治理数字化平台,建立囊括适龄青年人数、户籍分布、学历及专业等信息的精准征兵数据库,推动征兵信息精准投向目标群体,助力征兵工作提质增效。

笔者打开该数据库,输入“18~24周岁”“男性”“本地户籍”“学历”等关键

词,辖区适龄青年完整名单立即生成,既包含姓名、联系方式、居住地址等基础信息,还同步标注学历层次、专业特长、参军意愿等关键内容,并对适龄青年进行分类登记、量化评估。依托这份“精准画像”,网格员告别过去“大海捞针”式走访,转而采取靶向工作模式。“以往,我们逐户走访摸排、电话核实适龄青年信息,如今有了大数据的助力,征兵宣传既省时又省力。”该市沙河口区一名网格员介绍,他们可以对身体素质好、参军意愿强的适龄青年进行精准发动,使征兵动员驶上“快车道”。

精准投放,靶向发力。2025年下半年征兵工作启动后,海军某部提出征集有潜水特长青年的需求。甘井子区征兵办通过该数据库进行筛选匹配,迅速锁定人选、重点发动。应征青年陈家骏便是其中一员,得知自己的特长正是部队所需,他更加坚定了从军信念。“军营是成长成才的好地方,经过部队加钢淬火,更有能力报效祖国。”如今已在海军某部服役的陈家骏训练刻苦,成绩突飞猛进。

据统计,该市建立精准征兵数据库后,潜力调查阶段用时缩短60%,无效走访率下降75%,确保征兵工作高效推进。

■ 本版责任编辑 王京育