

全面加强练兵备战 新闻调查

瞩望2026·演兵场新视线

融媒体报道

文字撰稿:张琳、雷彬、李中文、王红鏢
图片拍摄:刘秋红、方智坤
视频拍摄:冯刚、杨彬彬
视频剪辑:郭献文



走近席位,感受席位

席位

驱动战争「预演」的齿轮



南部战区海军某舰艇编队组织海上训练。

伏,海上兵力迅速展开行动。
“训”是对“战”的设计和预演,“战”是对“训”的应用和检验。一个席位,对应着庞大作战体系中的一个节点。透过席位上的方寸荧屏,我们得以窥探现代战争的丰富内涵和宏阔外延。

席位之思——

坐在席位上,拥有了纵览全局的视角,就必须站在全局思考

一张座椅、两块显示屏和一部座机,这就是该基地导调训练科科长席位的席位。

显示屏上方的标识牌显示,这是综合导调席。在科长的屏幕上,几条经纬线勾勒出浩瀚的海洋,红蓝标识缠绕交织,呈现出海战场的复杂和紧张。

历科长伸出手指轻轻一按,对着话筒下达了一条工作提示,其他席位短促的“明白”回复音相继传来。

“要深度理解导调部的席位,我们可以先去想象一个高度复杂、动态运转的‘战争大脑’。”历科长站起来指着不同的席位说,每个席位都是一个决策枢纽、一个信息节点、一个专业领域的权威。

历科长的席位,设在操作台最后一排。往前看,是不同席位上密密麻麻的电脑屏幕;往后走几步,就是首长的指挥席。

离指挥席最近,意味着离最终决策也最近——

这里是整场演习的“枢纽”。所有重要的作战文书都要汇总到这里,梳理整合后呈报指挥员;而导调部首长的决策,也都是从这里分发到不同的专业席位,最终化作数据指令,快速抵达海战场的每一个角落。

“不过,这并不只是一个传话筒的角色。”历科长说,这里相当于演习的“节拍器”和“总调度”。坐在席位上,拥有了纵览全局的视角,就必须站在全局思考。

他一边说,一边紧盯实时更新的海上态势图,鼠标来回挪动,红蓝双方下一步的作战部署一目了然。

“谁都知道现代战争无联不胜,但怎么联,却是摆在所有人面前的一道开放题。”历科长认为,导演部的一个个席位,就是演习复杂性与不确定性的来源。

当不同军兵种的多支部队都纳入基地的“点兵簿”时,想要将繁杂的作战要素从“物理组合”转变到“化学融合”,不是简单的堆积叠加,需要科学的排列组合。

一个简单的例子,同样一类飞机,在空军和海军可能有着截然不同的应用场景,如果不能合理安排,就可能在部队面前闹笑话。

“席位连接战位。”历科长说,导演部要做的,就是让每一个军种、每一种兵器、每一名官兵,都能找到自己在体系中的位置。

“单靠我一个人,绝不可能实现的。”历科长抬眼望去,前方森林总几十十个席位上的官兵也在紧张忙碌。那些背影里,有他朝夕相处的同事,也有一些来自其他军兵种的战友。

联合,首先体现在指挥中枢。就像人要完成一个动作,首先要靠大脑驱动。

航空兵席、反潜席、新技术席、防空反导席、电子对抗席、综合保障席……每次演习,该基地根据演习涉及的兵力和内容邀请专业代表。每个席位,成为高度专业化的象征,它们如同精密仪器上的齿轮,环环相扣。

“你看不到海浪,但能感受到战场的波涛汹涌;你闻不到硝烟,但能体会到胜负决于分秒之间的压力。”历科长说,“我们的席位,连接的是整个联合作战体系。”

席位之变——

应对越来越复杂的战场环境,席位必须更加精准化、专业化

电话机的荧光指示灯不停闪烁,电脑屏幕上的信息弹窗层层叠叠。导调席分发指令后,通信网络席成为最繁忙的每一个细节。

某团通信营黄营长神情严肃,运指如飞,将指令以最快速度传达至山海之

间的各个指挥所。直到信息系统一一收到回执,他才稍稍放松。

“如果说整个体系是一个‘战争大脑’,那么席位间的信息流,正是保证大脑正常运转的‘气血’。”黄营长说,一个个席位,是庞大体系联动的基础。

黄营长第一次参加导演部值班,恰好是在10年前。那时,官兵走上各自位置,并不叫“席位”,而是被称为“部位”。

“过去搞训练,大家虽然坐在一起,但基本只管自己的‘一亩三分地’。”回忆起往事,黄营长说。

指挥中枢且如此,部队训练则更加分散:舰艇盼着出海打实弹,航空兵想着空中格斗,岸导部队盯着自己的靶标……

一切历历在目。当时,各部位、各军兵种就像一个独立的烟囱,虽然每个位置都冒着热气,却彼此缺少沟通、难以相融。

部位,席位。一字之差,千差万别。查阅语义,部位,主要指的是事物的空间分布关系;席位,则象征个人或群体在特定场合的位置及权利。

那么,从部位到席位,坐在同样位置上的官兵,被赋予了怎样的“权利”?

“知情权、参与权。”黄营长说,改革不仅改变了部队的编制体制,同时也改造了大家的头脑。

就拿他的专业来说,以往,通信席只需要负责把链路接通,至于大家怎么用、用得好不好,根本不需要关注。现在,他们要提前与所有参训兵力进行沟通,了解各自的装备情况和作战需求,并且对整个演习期间的通信业务全过程负责……

“以前,我们只是个修路的;现在,我们不仅修路,也定交规,对所有的信息数据进行管理。”黄营长的这个比喻,道出了该基地官兵的共识:当联合作战的理念一步步成为主流,练兵备战就从“少数人的事”变成了“所有人的事”。

在他娓娓道来的讲述中,记者发现,就连各个席位的名称,也发生了多次改变——

一开始,黄营长所在的席位叫通信保障席,后来改为通信席,现在,已经细分为通信网络席、频谱管控席、文电收发席。

席位之变,背后是时代之变:去掉“保障”,是因为原来容易忽视的诸多环

节都已经纳入作战链条;职能细分,是由于应对越来越复杂的战场环境,席位必须更加精准化、专业化。

如今,这些立于方寸之间的席位,正以无声的力量,驱动着一支支部队亮剑深蓝、砺兵大洋。

席位之辨——

练兵备战不一定要坐在大厅里,体系之内,每个人都有自己的席位

红蓝缠斗难分高下,海上态势千变万化。坐在席位上值班,容不得半点走神。

评估员刘兆邦拧开瓶盖喝水,眼睛仍然盯着屏幕。此时,他正对着复杂的态势图和数据表,试图在脑中重现海上的战斗情形。

刘兆邦所在的位置,是导演部评估席,主要负责演习战果裁决和复盘评估工作。刚刚过去的一轮实兵对抗中,红蓝双方展开激烈较量,但最后,关于“水面舰艇是否抓住潜艇”的问题,大家各执一词、互不相让。

老实说,无论导演部还是参训官兵,都希望评估人员给出肯定的回答。毕竟,如果在如此复杂的情形下,我们的军舰都能逮住“敌”方潜艇,这将是一件提振心士气的喜事。

压力给到评估席,目光聚焦评估席。刘兆邦和团队官兵采用“系统+人工”模式进行了多次演算。然而,结果显示:潜艇采取的战术动作有效,蓝方取胜。

面对一众质疑,刘兆邦打开电脑投屏,用翔实的数据、清晰的论证进行解答,赢得了官兵信服。

其实,刘兆邦并非“科班出身”。他大学学习的是外语专业,来到基地后,主要负责军事著作文献的翻译工作。

然而,这份看起来不太起眼的工作,让刘兆邦积累了大量军事知识,他开始主动开展战法训法研究,后来被委以重任,坐到了导演部的席位之上。

“席位的背后,是能力。”刘兆邦说,席位的作用,就是为了“科学地准备战争,指挥战争”。每一个席位,都直观反映着部队训练水平高低,必须“有为”才能“有位”。

距离评估席不过几步,中士朱家豪正在紧张标注海上战场信息。他所在的席位,负责实时呈现复杂的海上态势,是首长决策和各席位开展工作的基础。

态势图中一个细小的点、一条简单的线,直接牵动着首长的决策,甚至影响整个战局。然而,记者了解到,近几年来,在该基地承办的各类大项演习中,态势席均由军士负责。

“练兵备战的事,不论军衔高低、只看能力本领。”该基地领导说,如今,导演部是一个高度融合、动态运行的“联合作战实验室”,不同的席位上,各军兵种齐聚一堂、干部士兵共同上阵。

可是,再怎么扩大,导演部的席位就那些,最终选择谁上,该怎么定?

面对记者的疑惑,该基地领导给出一个颇具哲学意味的回答:“练兵备战不一定要坐在大厅里,体系之内,每个人都有自己的席位。”

的确,眼睛看得到的,只是有形的席位,但是,今天部队发生的一切变化,都来自一个个无形的“席位”吗?

在无名深山、在艰险岸滩、在万里海疆……也许,他们在各自的“席位”上所作的一切努力,都是为了在未来战场上占据一席之地。

编辑对话

军事训练是生成和提高战斗力的基本途径,是未来战争的预演。近年来,我军军事训练朝着战训耦合纵深发展,基地化训练、实战化淬炼、体系化练兵成为常态。新的时代背景下,联合训练基地如何适应形势变化,有效挖掘和锤炼部队适应未来战场的能力本领?围绕这一话题,编辑与海军某联合训练基地蒋政委展开了对话。

编辑:作为专职组织联合训练的基地之一,你们如何看待自身职能定位?

蒋政委:现代战争是体系与体系的对抗。联合训练基地的优势在于能够打破兵种和部队建制壁垒,为不同部队“开门练兵”提供专业化、一体化、实战化的训练条件。当前,我们承担着组织联合演习、演练等多项使命任务,致力于成为锤炼部队“准战场”、锻造海上利剑的“磨刀石”、打赢未来海战的“试验田”。

在这里淬火成钢 从这里走向战场

编辑对话海军某联合训练基地蒋政委——

编辑:为了锤炼部队,你们是怎样组织训练的?

蒋政委:一方面,我们注重摸清部队能力底数,强化分级分类训练,实现科学用兵、精准施训,力求训练内容“源于部队,但高于部队”,突出夯实各作战要素的能力基础;另一方面,我们聚焦未来高端海战设计作战场景,导调评估不讲情面、真打实抗不留余地,通过不同场景灵活设置危局、险局、困局,迫使参训部队在“命悬一线”的极端条件下适应战场节奏、发掘作战潜能、提升能力本领,真正做到“在这里淬火成钢,从这里走向战场”。

编辑:当前,组织联合训练的难点在哪里?你们如何应对?

蒋政委:科技在改变社会生活的同时,也在以惊人的速度“重塑”军事领域,倒逼训练转型。对于组训者来说,最难的是更新脑袋、因时而变。面对战争形态的加速演变,我们持续充分发挥演训承载、资源整合和数据积累优势,会同部队持续开展战法训法研究和作战实验检验,形成了一批迭代验证、实用顶用的战法创新成果,有一些已经在部队得到推广。对于我们来说,学习战争、研究战争、设计战争、演练战争是一场永无止境的攻坚。

评估员需要一双“冷眼”

■马钰然

样子——对于我来说,战局就像棋局,双方的每一项行动、每一次抉择,都可能影响后续胜负。

观棋不语,但我的思维必须跟上。作为评估员,我和团队战友负责对演习质效进行评估,并在攻防行动中展开实时裁决。官兵看重的往往是最终胜负,而我必须关注海上发生的每一个细节。

此前的一次演训,上级同步组织各编组进行竞赛比武考核。来自不同兵种的战友们摩拳擦掌,都想在海战场上上一分高下。

战斗很快进入白热化。然而,针对某新型武器是否有效命中目标的问题,

官兵各执一词,产生严重分歧。一通通电话不断打来,所有人都等待着我们的裁决结果。

这不仅是考核成绩的问题,更是关乎部队荣誉的大事,我和战友们不敢怠慢。我们在反复计算的基础上,又使用仿真工具多次推演,对射击参数展开深入研究。最终,我们郑重给出了“未命中目标”的裁决结论。

几家欢喜几家愁。裁决后,我能清晰感受到敌方官兵藏不住的挫败感。

然而,同情心在这里永远是奢侈品。此刻的残酷,恰恰是为了真实战场上的成功。根据我们的裁决内容,

部队官兵有效推动了该型武器使用流程方法的革新。这,就是我们存在的意义。

实际上,从走上这个席位起,我常常有一种“既置身事内又超然事外”的矛盾感。每次从视频中看到官兵战风斗浪满脸沧桑,我的内心充满敬意;但当看到他们的战术动作出现细小的疏漏,我又必须认真地记下问题。

战争准备的残酷性紧迫性决定了评估员需要一双“冷眼”。为了我们的裁决评估更加科学高效,这几年,我们团队编写出多套应用程序,使演习数据采集分析效率大幅提升。

未来,我们的“眼睛”将更加锐利!



马钰然(中)与同事探讨问题。

亲历者说

演习开始了。偌大的海上演兵场,红蓝双方展开激烈对抗。

坐在评估席,看着实时更新的海上态势图,我的脑中浮现出战友们下象棋的