

中國國防報



中国国防报微信公众号

邮发代号 1-188
国内统一连续出版物号
CN 81-0002 (J)
网址: http://www.81.cn

关注国家安全 助推国防建设

本期关注·新年度工作筹划

内蒙古军区着眼科学规划统筹全年工作

依照「任务导图」施工

董璇 本报记者 贺志国

冬日塞北，冰封雪飘。在内蒙古军区，官兵们正加紧完善工作计划，气氛热烈。

走进内蒙古军区某局会议室，一幅“任务导图”吸引了记者的目光。“有了这张图，我们体系化训练的年度计划一目了然。上面有理论研究、训练内容、训练保障等任务，每个任务细分为3到5条具体目标，便于督导落实。”该局相关负责人说，这就像按图施工，项目化管理、工程化推进，各项工作流程清晰，任务完成节点明确。

在内蒙古军区，像这样的“任务导图”还有多幅。近期，为了提高全面建设水平，该军区结合工作实际，分别制订国防动员能力检验评估、体系化训练、干部队伍建设和6大领域新年度计划，既统筹军区本级机关业务部门工作，又涵盖军分区、人武部、干休所、直属队等单位任务，并以“任务导图”的形式为各级抓落落实明确路径、描绘蓝图。

“这些计划的制订，既体现前瞻性思考，又明确阶段性目标。”该军区领导介绍，为增强计划的针对性，党委成员带队深入调研，广泛征求意见。他们通过实地察看、座谈了解、问卷调查等方式，带回7份专题调研报告，为计划制订完善奠定坚实基础。

在满洲里市人武部座谈时，一名工作近30年的职工提出：边境地区情况复杂，民兵训练应贴合管控任务实际，满足联防联控的需要。原来，在一次与边防部队的联合训练中，他们发现有不明身份人员临边作业，由于平时联合训练较少，处置中出现指挥不顺畅、行动不协调等问题。

开门问策，集思广益。针对边境地区民兵分队训练，新年度计划提出“按任务类型分类编组，按地域特点定制边境管控联合行动课目”，为相关民兵分队训练指明了方向。记者了解到，该军区某局正指导阿拉善、巴彦淖尔等7个边防军分区及10余人武部制订2026年民兵训练计划，增加边境巡逻勤务、应急处突协同等联训课目训练时长，让规划蓝图转化为练兵备战实效。

针对人才培养缺乏管用招法的现实问题，相关计划明确了社招文职人员成长成才的路径：每年集中1个月时间组织初任培训；常态化开展“一对一”帮带、“点对点”教学，帮助文职人员提升业务能力。

一分部署，九分落实。“一对一”帮带计划已在多个军分区启动。阿拉善军分区政治工作处干事王映与文职人员纳英杰结成对子，从会议筹划组织、机关公文撰写，到新闻宣传报道，王映都手把手帮带。“跟着师傅学到很多实用技能和工作技巧，很快就进入了状态。”纳英杰说。

“形势任务不是一成不变，再周密的计划也要预留调整空间。”该军区领导表示，他们将结合发展形势和工作完成情况，及时校准施工路线图，确保全年任务高效落实。

云南省军区坚持问题导向补短板弱项

瞄准「问题清单」发力

杨白冰 马思杰

冬至刚过，云岭高原寒意渐浓。云南省军区党委会议室正在展开热烈讨论，大屏幕上播放着近年演训的片段，以往聚焦成绩总结的场景不见了，取而代之的是对问题短板的深入剖析。

“问题就像一面镜子，照出我们的薄弱环节，也指明了发力的方向。”以新年度工作筹划为主题的专题会议前，该省军区党委领导要求直面问题，把“问题清单”变成“任务清单”。

工作筹划奔着问题去。从省军区党委机关到各军分区、人武部，各级围绕系列演训、年度检查考评中暴露出的短板弱项，展开复盘梳理。

一次联合演训中，某市人武部与驻军部队信息共享不及时，导致民兵支援保障不到位；某市国防动员潜力数据更新滞后，与实战要求存在差距；部分民兵分队在应急应战转换上节奏较慢、效率较低；机关指导基层存在多头部署、统筹不足现象……这些问题都成为筹划新年度工作的重要依据。

瞄准短板发力，盯着弱项补强。该省军区党委将问题整改放在推动高质量发展的背景下考量，组织专题研讨、制订对策，坚持解难与增效并重。

笔者翻开该省军区新年度工作计划看到，战备训练重点强化体系融合与实战实训，国防动员着力打通动员潜力向实战能力转化的堵点，政治工作聚焦战时政治工作研究……既明确了省军区层面的统揽规划，也细化了军分区、人武部的落实路径，实现上下贯通、一体联动。

在滇西边陲，德宏军分区机关带着梳理出的军地指挥协调不畅、突发情况响应处置较慢等问题，多次实地勘察边境要道，与边防部队、驻地应急管理和公安等部门进行现场研讨推演。

“新年度，我们计划定期组织军地联合演训，重点练指挥、协同和保障。”德宏军分区领导介绍，军地将加大情况会商和行动协同力度，同时依托“智慧边防”建设，构建信息主导、联合高效的管边控边新体系。

连日来，昆明市五华区人武部领导带着参谋人员走访多家高新技术企业。2025年国防动员能力检验评估中，该人武部虽知辖区一家科技企业拥有先进的无人机技术和专业人才，但缺少相关协议，未能及时拉动。“我们手里空有厚厚的潜力统计册，但关键时调不出、用不上。”这位领导说，他们正主动对接区发展和改革局、科学技术和信息局，计划聚焦无人机飞行、网络安全等新域新质领域，与重点企业签订预征预储协议，明确快速动员流程，让潜力在需要时快速转化为能力。



临近寒假，安徽省砀山县征兵办积极开展丰富多彩的征兵宣传活动。图为非遗传承人向应征青年展示国防主题剪纸。李金春摄

愿做一名永远冲锋的战士

讲述人：北部战区海军预备役下士 刘星星

2026 聊聊我所盼

2025年秋天，再次踏上海南舰的甲板，海风卷着咸腥味扑面而来，令我心潮澎湃。没想到离开军营2年，我会成为一名预备役下士，重返曾经的岗位。

2020年12月，我以海军定向培养军士身份入伍，成为一名指控兵。机房里嗡嗡的设备运转声，海图上密密麻麻的坐标线，舰艇犁开的朵朵浪花，成为我青春的鲜活注脚。2023年9月，告别军营的那天，我小心翼翼地把帽徽和肩章收进包里，心里空落落的。

回到家乡甘肃省陇南市，我通过选拔考试进入武都区人民政府办公室工作。不久后，我主动请缨，来到佛崖镇叶坝村担任驻村第一书记。

退出现役后，我按规定完成预备役登记，当时只抱着“留个念想”的心思。当接到电话，工作人员问我愿不愿意以预备役人员的身份归队时，我连说：“愿意！我愿意！”挂了电话，我激动地在村委会的院子里跑了两圈。

接下来，我通过了体检、政治考核，成功拿到公民服预备役通知书。夜里，我总忍不住想象预备役的训练生活：和现役的节奏一样吗？装备还是我熟悉的那些吗……怀着期待又忐忑的心情，我收到了集中训练的通知。

重返军营，熟悉与陌生的感觉交织在一起。熟悉的是，我的老班长陈鹏，也加入了预备役部队，我们再一次并肩作战；依托现役舰艇开展专业训练时，站在装备前讲解的，是我曾带过的新兵王禹明。看着他沉稳干练的模样，我既惊喜又欣慰。

陌生感也来得猝不及防。部队装备升级的速度，超出我的想象。曾经烂熟于心的指控装备，已换成了新型战术终端、一体化指挥平台。看着屏幕上跳动的数据流，我懵了神——老经验跟不

上新装备了。那段时间，我和战友们留在机房里，对着说明书一点点啃，一遍遍练，心里憋着一股劲：我是个兵，不能掉链子！

训练模式也和我不一样。共同基础课目由现役教员手把手教，专业实操直接钻进现役部队的装备机房，训练方案跟着现役部队的节奏动态调整。方便的是，训练时间会根据本职工作灵活统筹，既不耽误村里的事，又能满足训练需求。

后来我明白了，新型预备役力量全面纳入军队领导指挥体系，和现役部队一体建设运用，不再是“后备后用”，而是“常备常用”。这意味着，我们预备役人员也要时刻保持战备状态，时刻准备应召参战。这让我心里的使命感又重了几分。

“预备役人员要始终保持‘热备状态’和‘思想在线’。”这句话，我记在了心里。集中训练结束后回到叶坝村，我定期远程参加思想政治教育和线上体能训练。未来的日子里，我愿做一名永远冲锋

的战士，在田埂上耕耘希望，在舰艇上战风斗浪。新的一年，我满怀期待。

我期盼，我们的训练更贴近实战需求，深度融合作战体系，能够与现役部队一样执行大项任务。真正的水手从来不惧风浪，但需要经过风浪洗礼。我们要在真刀真枪的演练中锤炼过硬本领，实现“战时即插即用”。

我期盼，社会对改革重塑后的预备役部队有更多的了解。希望军地媒体多介绍预备役人员的职责定位，多讲讲预备役官兵的鲜活故事，推动形成个人积极服役、单位倾力支持、社会普遍认同的良好氛围，让“服役光荣”的观念深入人心，让更多优秀的退役军人、专业技术人员积极投身到预备役部队建设中来。

我期盼，预备役人员待遇保障更加健全。预备役人员证即将全面制发启用，我们感受到实实在在的温暖与荣光。希望构建激励与补偿相结合、军队与地方相衔接、保障标准与经济社会发展水平相协调的待遇保障体系，进一步增强预备役人员归属感和荣誉感。

(陶晋旭采访整理)

下图：集训期间，刘星星(右一)和战友参观旅顺万忠墓纪念馆。陶晋旭摄



元旦前，新疆喀什军分区维一勒麻边防连官兵和护边员在边境一线巡逻，共同守护边防。

李大双摄

“跑腿”

本报特约记者 王士刚

暖心国防故事

“嘟嘟……”

傍晚6点多，退役军人刘凯强刚放下碗筷，手机便收到一条信息：“老兵吴瑞朋腿脚不便，家里常备药吃完了，谁帮忙买一下？”

“收到！把药名发过来，我离得近……”刘凯强一边回复，一边抓起电动车钥匙冲进暮色中。

“接到这样的‘活儿’很幸福。我不为名为利，就想为军人军属、退役军人做点事。”刘凯强说，河南省漯河市源汇区是老城区，一些年纪较大的老兵子女不在身边，日常购物买菜、上医院看病成了难题，还有的军属因为上班无法接送孩子。

“希望有能力有意愿的老兵帮助优抚对象跑腿，帮助他们解决小事急事。”2025年12月，源汇区“荣军联盟”平台发出“招贤令”。懂水电的李建伟、会修锁的安四超、跑出租的程磊杰……

一天不到，42名退役军人积极响应，承诺“有事您说话，服务免费”。

“退役后我就开起了出租车，闲暇时义务接送有需要的军人子女和老兵。”在小区门口，程磊杰将军属袁威的小女儿交到她手中。袁威把一兜水果塞进车里，一个劲地说谢谢。

“多亏了他们，好事做到了心窝里！”袁威说，“有事在微信群里‘吆喝’一声，他们很快就来了，爱人在部队也不用为家里琐事分心了。”

“把军人军属的事当作自家事，他们满意的笑容就是最好的奖励。”老兵志愿者刘少华说，我们多跑腿，军属少犯愁。在老兵志愿者就近服务的36个小区里，就有退役军人1500余人，军属100余人。

本版责任编辑 张蕾