

中國國防報



中国国防报微信公众号

邮发代号 1-188
国内统一连续出版物号
CN 81-0002/(J)
网址: http://www.81.cn

关注国家安全 助推国防建设

2026 聊聊我所盼

愿在小舞台展现大作为

讲述人：山西省临猗县北景乡武装部部长 王锐



“门外汉”，成长为运城军分区“优秀专武干部”、山西省军区“民兵工作先进个人”，一路走来，我最深的感触是，基层武装岗位虽小，却连着大国防，小舞台也能有大作为。

北景乡是全县最大的乡镇，常住人口有4万余人，武装工作千头万绪。上任之初，我从民兵整组、征兵动员等具体工作入手，向“老武装”请教经验。我上任后没多久，县里启动乡镇武装部、村民兵连部两级武装阵地规范化建设。我借此契机，推动武装部“三室一库一站”升级改造，建成具备军史学习、日常办公、应急处突等功能的“武装小院”，全乡29个行政村民兵连部焕然一新。如今，两级阵地已成为武装工作的主要依托，干部群众接受国防教育的主要场所。办公环境改善了，国防知识看得见，武装工作在身边，国防在大家心里的分量更重了。

专武干部第一职责是“务武”，第一本领是“精武”，我们既是国防建设的终端落实者，也是民兵队伍的一线指挥员。这些年，我重点抓建两个民兵应急排，推动装备器材库融合建设，将民兵优待政策、各地民兵参与应急行动的视频，推送给村“两委”和各村微信群，让更多人了解民兵工作、支持民兵建设。从参与简单任务，到遂行多样化任务，民兵队伍活跃在森林防火、抗洪抢险、粮食抢救等任务一线，已成为守护一方的“拳头力量”。

现在，2026年上半年征兵工作正有序开展，我们乡已基本完成兵役登记。常年奔走在400余条乡间小路，我熟悉每一名军属的家庭情况、每一名有志青年的参军意向。7年来，我经手送入部队的青年有123人，其中56人留队转改士官、32人受到表彰……对

每一个兵，我都真心对待。

专武干部是基层武装工作的具体实施者，工作内容繁杂琐碎。只有将每一件小事做好，将每一个具体人的工作做好，才能对得起身上的迷彩服。前不久，一名2019年入伍的青年发信息告诉我，他退役后经过招考已成为一名文职人员。此前，他曾向我“诉苦”，说起遇到的困难，我和他保持联系，一有空就开导他。欣慰的是，经过部队锻炼，他成长了、蜕变了。当和他一样的入伍青年向我分享获得优异成绩、考学成功、立功受奖的消息时，比我自己获得荣誉还高兴。荣誉属于过去，对于新的一年，我有诸多期盼。

我期盼，有更多的机会走出去交流取经、开阔视野，学习先进经验。希望市县两级能进一步完善专武干部培训机制，让我们学习更多民兵整组、国防动员、国防教育和双拥共建等方面的好经验好做法。

我期盼，专武干部队伍更壮大。这些年，随着专武干部资格认证制度落实落地，队伍更加年富力强，整体素质得到提升。基层武装工作舞台广阔，希望更多懂军事、爱武装的退役军人加入我们，为民兵整组、训练、征兵等工作注入新动能。

我期盼，关心支持基层武装工作的氛围更浓厚。现在，武装工作已纳入地方绩效考核内容，希望专武干部考评机制更加完善，选人用人导向更加鲜明，切实调动起大家创先争优积极性。同时，加大兵役登记、欢送新兵、送喜报等宣传力度，让关心国防、支持武装的观念更加深入人心。

(刘朝阳采访整理)
上图：王锐(中)为应征青年介绍征兵政策。 刘朝阳摄

从小向往军营的我，没想到会以这样一种方式“圆梦”。2018年，根据工作安排，我被任命为北景乡武装部部长，穿上了梦寐以求的迷彩作训服。从一名对武装工作一知半解的

方案制定告别固定模板

——浙江省嘉兴市组织国防动员综合演练侧记

■时庆

“各单位聚焦过境外队机动保障需求，自主制定方案，指挥部只明确保障标准和考评要求，不预设操作路径。”12月15日，浙江省嘉兴市组织国防动员综合演练对接会，军地联合指挥部对参演单位提出的要求，让人眼前一亮。

与以往不同的是，这次对接会仅下发《过境外队保障演练总体方案》和《考评实施细则》，未提供标准化保障模板。嘉兴市国动办领导介绍，这是为了破除“模板依赖”，倒逼参演单位立足辖区实际自主谋划保障方案，检验各单位资源统筹和临场应变能力，确保演练成果更贴合实战化需求。

“以往有现成模板可参考，这次只给目标标准，心里有点没底。”该市交通运输局领导坦言，与以往由国动办或军分区统揽方案制定不同，此次将权限下放至国动委各成员单位。这一转变，让习惯“按指令推进”的参演单位不得不主动

破局。据悉，此次演练动员辖区多个国动委相关单位参与，涵盖部队过境外沿线县(市、区)人武部、交通、公安、商务、国资、卫健等多个系统及地方保障企业。

“常规方案适应不了多路线、突发事故等情况，必须根据实际加以完善。”市交通运输局科长朱春东介绍，他们主动对接军地联合指挥部，获取部队机动相关信息，依托大数据平台对沿途路段进行流量分析和风险研判，排查出3处易拥堵路段和2个潜在风险点，联合路政、交警部门多次推演，将1条专用通道优化为“1主1备”，协调运输企业预留10辆应急车辆，从企业抽调2支国防动员应急救援专业队伍，12小时内完成方案。

该市商务局领导表示，以往按清单备货，缺乏动态补给机制，会出现储备冗余或缺缺问题。为此，该局对接军地联合指挥部，结合兵力规模精准测算，建立“军供预储+即时调配”机制；在沿

线2个军供点预储热食、饮用水，联动3家商超、2家物流企业签订协议，依托智慧物流平台实时监控库存，确保1小时内补充短缺物资。

在方案制定过程中，嘉兴军分区和市国动办不当“甩手掌柜”，而是全程靠前指导。围绕任务需求对接、力量编成配置、要素协同联动等方面，工作人员帮助参演单位精准研判保障需求、细化保障流程、完善应急预案。

“部队需要什么就保障什么，哪里需要就保障到哪里。”朱春东说，制定方案的过程，也是找准自身职能定位的过程，通过反复打磨，对职责的认识更清晰了。

结合方案进行演练后，考评组公布考核结果，多数单位方案贴合实战，也有部分单位存在保障力量与任务需求匹配度不高、跨部门协同机制不够顺畅、应急处置预案存在漏洞等问题，并现场列出问题清单、提出改进要求。



12月下旬，内蒙古达拉特旗人武部组织防凌破冰民兵分队开展专业训练，提升凌汛灾情处置能力。图为民兵进行冰上钻孔作业。 秦旭摄

暖心国防故事

清晨，迎着寒风，新疆疏附县人武部科长邢兴又一次来到托克扎克镇阿亚格曼干村。他此行，是为了一扇漏风的窗。窗的主人是维吾尔族村民古丽罕。今年春天，她的儿子艾热提在邢兴的鼓励下参军入伍。

当时，邢兴走访了解到，艾热提江父亲去世早，母亲一人拉扯他长大，考上大学。体检政考“双合格”后，艾热提江担心参军后多病的母亲无人照顾。

“新窗”

■胡铮

按照喀什军分区的安排，邢兴已有“一对一”结对帮扶对象，但他毫不犹豫许下诺言：“家里的事，交给我。”前几天通电话，古丽罕说家里窗户漏风，夜里睡不着。眼瞅着风雪将至，邢兴专门赶来。

推开院门，邢兴看到古丽罕正对着智能手机皱眉。“邢科长，这网上怎么交电费呀？”她有些不好意思地问。

“大婶，不着急，咱们一样样来。”邢兴放下工具忙活起来。古丽罕在一旁帮忙扶着凳子，念叨着儿子在部队的进步。寒风被挡在窗外，屋内炉火更暖了。

“您看，点这里，找到界面……”接着，邢兴耐心一步步教学，古丽罕学得专注。从查看儿子所在城市的天气，到学习使用便民小程序，再到网上缴费……古丽罕兴致勃勃。她对邢兴说，感谢你为我补了旧窗，打开了一扇“新窗”。

广东省广州市成立“军休轻骑兵工作室”

老兵又闻“冲锋号”

本报讯 陈美、童铭报道：“是队长和战友们的全力抢救，才将我死神的右手拽了回来……”12月8日，在南部战区空军某部礼堂，老英雄彭德才为官兵讲述惊心动魄的战斗故事。

1965年8月6日，刚入伍8个月的新兵彭德才便参加了“八六海战”。战斗中，他多处负伤仍坚持为炮位输送炮弹，直到被弹片击中头部，因失血过多而休克。在那场战斗中，彭德才和战友创造了“小艇打大舰”的辉煌战果，他也因作战英勇荣立一等功。

这是广州市成立“军休轻骑兵工作室”后，彭德才参加的第一场宣讲活动。“好像又听到了‘冲锋号’！”谈及加入“军休轻骑兵”的初衷，今年79岁的老英雄说，工作室的成立，让他找到了“继续冲锋的阵地”。他表示，虽然退休了，还是要发挥余热，把“海上英雄艇”的故事讲给更多人听，将战斗精神传承给年轻一代。

“军队离退休干部是党和国家的宝贵财富，广州是驻军大市、兵员大市，军休人才资源丰富。”广州市退役军人事务局相关负责人介绍，成立工作室，组建红色宣讲、文艺、书画摄影、

医疗卫生4支“军休轻骑兵”队伍，发挥军休干部特有的政治、经验、专业优势，深入基层开展志愿服务，推动军休干部从“被服务者”向“服务奉献者”转变，打造军休志愿服务品牌。

12月8日当天，首批30名“军休轻骑兵”来到从化区驻军某部，开展宣讲、演出、义诊、赠送书画等活动；前往吕田镇莲麻村，在黄沙坑革命旧址纪念馆缅怀抗日先烈，并为村民义诊；深入吕田中学，为青少年讲述红色故事。

“军休轻骑兵”走进企事业单位、军营学校、社区企业，激励更多军休干部在传承红色基因、传播红色文化方面发光发热，为社会贡献“银发力量”。

■本版责任编辑 张蕾



近日，安徽省合肥市蜀山区三里庵街道开展“红色故事进社区”活动，95岁的抗战老兵杨兆杰受邀来到竹荫里社区分享战斗故事。 徐伟摄