张云逸：以整风精神立身为旗

■丁晓平

为将之道

“节约好比燕衔泥，浪费好比河决堤；积累如同针挑土，浪费如同水推泥。”

“饱备干粮晴备伞，丰年也要防歉年；常将有日思无日，莫到无时思有时。”

1944年初春的一天，新四军军部机关食堂管理员老潘，将上面两副对联端端正正地贴在食堂墙上，吸引了前来食堂就餐官兵的围观。大家纷纷夸奖老潘水平高，勤俭节约宣传工作做得好。老潘不好意思地跟大家解释：“这都是张军长写的，俺只是按他的要求贴到墙上而已。”

老潘说的“张军长”，正是时任新四军代理军长张云逸。那时，陈毅奉命去延安参加中共七大，张云逸代理新四军军长。但是，在代理军长期间，他始终以副军长的名义下命令。

张云逸，17岁即秘密参加同盟会，1926年参加北伐战争，任国民革命军第4军第25师参谋长，同年10月在武汉加入中国共产党。后来，他在广西右江领导武装起义，参与创建红7军，历任红7军军长、中革军委副参谋长、粤赣军区司令员、红军总司令部和红一方面军司令部副参谋长兼作战部部长等重要职务。在共和国开国将帅中，张云逸资历很老，但他从不居功自傲。

张云逸非常注重用整风精神要求自己、带动部队，给人留下深刻印象。

20世纪40年代初，新四军军部和华中各抗日根据地按照中共中央和华中局的指示精神，积极开展整风运动。整风运动不仅是在思想上清算主观主义、宗派主义、党八股，在组织上、生活上也同时开展了“反对贪污浪费，提倡艰苦奋斗”的斗争。针对当时存在的不良倾向，张云逸在1944年3月1日新四军第2师召开的供给会议上，作了题为《克服浪费，厉行节约》的报告。

他开门见山地指出：“我们有些同志只认识贪污是罪恶，认为浪费是小事，是不会犯罪的。但恰恰相反，浪费是极严重的事。它与贪污都同样是危害革命的行为……暗中浪费的数目，日渐积累，其对革命的损害实与贪污者不相上下，被服、粮食、弹药、西药的浪费，有些部门浪费得实在很严重……所以我号召同志们要与那些任意浪费的恶劣现象作不倦的斗争。”

曾任新四军第2师师长的张云逸，对该师的情况比较熟悉。他的讲话，摆事实、讲道理，结合具体事例谈工作，不绕圈子、一针见血、直击痛点，表扬谁、批评谁、谁要承担责任，清清楚楚。张云逸还针对浪费的问题提出了解决方法，开出3条“药方”——明确一个原则，“实行统一领导、分散经营的原则”；整理和健全供给机构；供给工作要会搞、会用、会管，为革命负责。这几条措施，简洁明了，大家听得明白，便于操作落实，避免“用会议落实会议”“说得都有理，就是没法办”等现象出现。

张云逸的讲话，有三个特点：一是短，二是实，三是新。有人曾回忆，当年张云逸讲到这些措施时，同志们频频点头，口服心服。瞧！这样的会风、文风怎能不令官兵称赞，怎能不令官兵欢迎？最后，张云逸语重心长地告诫大家：“一粒米，一寸布，一文钱，都是工农兵的血汗换来的……自觉地爱惜公物，自觉地节省公物，自觉地重公轻私。”

在整风运动期间，张云逸率先开展自我批评。他说：“军队是党的武装，开展军队整风要抓住自身特点，要通过整风提高军队凝聚力和战斗力。”1944年7月1日，中共中央向全军发出《关于整训部队的指示》。新四军遵照指示精神陆续开展部队整训，提高部队的政治和军事素质，为将来部队发展一倍至数倍准备条件。在政治整训中，新四军部队掀起了反对军阀主义、改善官兵关系、尊干爱兵运动；在军事整训中，掀起了以射击、投弹、刺杀三大技术为主，以游击战术和攻坚战术为辅的大练兵运动。

8月5日，在华中局和新四军军部召开各师主要领导人会议上，张云逸作了题为《中央关于整训部队指示及我们的意见》的报告。随后，在新四军直属队召开纪念新四军成立七周年的干部大会上，张云逸又作了关于《练兵的方法》的报告，具体阐述了军队整训的必要性、练兵具体内容、目标要求、重点方法等。就如何练兵，他总结了“实事求是、群众路线、练兵与实战相结合、练兵领导、抓典型带群体”5种具体且可操作性强的方法。报告具体详实，赢得了与会代表的阵阵掌声。

在张云逸等同志的领导下，新四军军部直属队和军部机关整训运动效果显著。在他的指导下，第2师将体育训练作为提升战士身体素质的重要方式。张云逸还时常来到训练场，指点官兵训练。为了推动军事整训开展，第2师专门组建了一个由100多名战斗骨干组成的“学兵连”。“学兵连”军政技战术过硬，作风好，战斗力强，既是基层骨干的训练队，又是战术技术的示范队，还是研究作战技术技巧的试验队，在全师掀起一股练兵热潮。除了第2师之外，军特务团由于掌握了新的练兵方法，走群众路线，在短短三个星期内就取得很大进步，如第一次射击每百发子弹中靶仅15发，第二次每百发子弹中靶60发。张云逸等组织开展的整训运动，科学有效，提升了部队官兵、民兵、自卫队的军事政治素质，为后期新四军在大小战斗中取得胜利奠定了坚实基础。

张云逸曾在第2师作《略论组织工作的内容与任务》的报告，强调要加强干部的党性，“党性不强的人，就不能完全站在党的立场上解决和处理问题；做一件事，先要想到对党是否有利；如果有利，任何艰难险阻，都要坚决去做，否则，就是杀头也不做”。

他是这样说的，也是这样做的，始终注重用党性原则要求自己。在家风家教方面，张云逸也作出了表率，立起了榜样。张云逸的妻子韩碧说：“他常对我说，我们对孩子要严格，丝毫不能使他们有任何特殊感。”在张云逸的儿子张光东的记忆中，自己从小学读到高中，每次履历表上家长那一栏，父亲都要求只填母亲名字，老师和同学们都不知道他是张云逸将军的儿子。“好男儿自己闯天下！”这是父亲送给他的座右铭。

“数十年如一日奋斗不息，是模范的共产党员”，毛泽东同志曾这样赞誉张云逸。他的崇高风范和带兵智慧，给我们后来人以深刻启迪。

向前·向前（雕塑） 许鸿飞作

胜利在前

■顾中华

旗帜 指引方向
是信心 也是力量

身体前倾 脚步汇成洪流
越过艰难险阻
拔除思想里的杂草
廓清心头的迷雾 擦亮本色
眼神 越来越清澈
越来越明亮

战胜自己 才能赢得未来
重整重塑 才能浴火重生
在新的历史起点上
从血肉到筋骨 灵魂
焕然一新

清风浩荡 在胜利的曙光里
永远保持冲锋的姿态
轻装前进

深刻的体会

■杨植霖

口 述

1942年1月，我由绥远大青山（阴山）经晋西北到达延安。2月中旬，党组织决定让我到中央党校学习。那时刚刚是毛主席在中央党校作《整顿党的作风》报告之后十来天。我愉快地接受党的决定，进了中央党校。但我的思想一开始就带有教条主义味道，认为这一下就可以大读马列主义书籍，用马列主义词句解决革命中遇到的问题了。

一进中央党校就学习毛主席整顿三风的文件，我觉得只讲党内问题，好像不是马列主义的学习方法，多少有些想法，思想斗争很激烈。但我相信党，不管怎样也下决心读下去，把《改造我们的学习》《整顿党的作风》《反对党八股》三个文件反复读了很多遍，越读越有味，越觉得有道理。但在讨论时还是展不开，不会理论联系实际，老是用报告的原话讲来讲去。从长征路上走来的老干部能讲出一些具体事例，但也缺乏思想分析。如此三个月过去了，进展不大，思想上还有很多问题。

中央党校的辅导工作很适时，按学习进度提出要求，让学员们找思想根源，特别是针对自己思想作检查，看哪些思想合乎无产阶级思想，哪些是非无产阶级思想；号召大家要进行思想改造，来一次思想革命，把非无产阶级思想革掉，在思想领域中树立起无产阶级的立场、观点、方法的基础。因为，只有自己思想正确了，才能对不正确的歪风进行批判、纠正。兵要精，武器要好，就是说要有无产阶级的整齐队伍，这个队伍要掌握马列主义的武器，那样就所向无敌了。

……

思想改造，是思想革命的艰难和痛苦的过程。一开始听到“改造”二字很感刺耳，我自己就觉得搞了许多年革命，坐过牢、打过游击，到头来怎么还得改造？别的同志也有此想法。但是拿无产阶级思想、党的要求一对照，又觉得很应该改造。大家在学习和讨论中互相帮助，引用毛主席在《反对党八股》报告中的话，重重地给患病者一个刺激，向他们大喝一声，说，你有病呀！使患者为之一惊，出一身汗，然后好好地叫他们治疗。大家都用这种精神检查自己的思想，确实也出过许多汗。用毛主席整风报告和其他著作为箭，射自己这个靶子，收效很大，把自己的思想逐渐转到无产阶级方面来。许多无产阶级的箭握在自己的手中，批判教条主义、主观主义、宗派主义和党八股这个靶，也就有了力量。这时对“改造”二字不但不反感，反而觉得实在是个救命之宝，并且认为每一个真想革命的同志都应该欢迎思想改造，特别欢迎别人帮助自己进行思想改造。

用无产阶级思想改造世界观，仅仅是一个开头，一接触实际，即理论联系实际，特别是联系到自己，又遇到思想障碍。如我们在学习中，每个同志都要联系自己的实际，先由自己作思想检查，然后同志们批评帮助，大家思想交锋，对促进思想改造大有益处。

延安整风运动，使全党提高了马列主义水平，全党思想统一，步调一致，空前团结。党外人士的思想，也向党的路线、方针、政策靠拢。因而，我们在打败日本帝国主义后，又迅速地解放了全中国，可以说延安整风运动奠定了中国革命取得胜利的基础。

（作者曾任八路军绥蒙游击大队政委，本文摘编自《延安整风五十周年——纪念延安整风五十周年文集》）

本版学术支持：褚 银

再论『猛火攻，慢火煮』

■刘维姣

随 感

延安整风运动期间，针对一些人出现的松懈思想，《解放日报》社论中写道，“这需要长期的坚持的耐心的教育和学习”。随后，时任中央研究院中国文化思想研究室主任的艾思奇还专门发表《学习观念的革新》署名文章，引导大家“猛火攻，慢火煮”，与正在进行的抗日斗争结合起来开展整风运动。

随后的整风运动，广大干部认识到《解放日报》社论中所说的，“要全部反省自己、改造自己，亦应该认识这是一个较长期的思想教育与行动实践的问题，决不是一下子或用‘暴力’的方法所能成功的”。积极与抗战、大生产运动、群众工作等结合起来开展，使整风运动实现了“我党完成其由幼年到成年的大飞跃”之目的。

多年后，毛泽东同志指出：“我们党，经过延安整风，教育了广大干部，团结了党，保证了抗日战争和解放战争的胜利。这个传统，我们一定要发扬。”

其实不只延安整风运动，我党历史上历次大的整顿，都注重坚持融合推进，形成常态长效。比如“赣南三整”，坚持整党与整编相结合，既整顿纪律又整训部队，将整顿工作融入思想教育、发展武装、健全组织和革新训练等，使革命的火种得以保存，并成为实现井冈山会师的骨干力量。

再如新泉整训，坚持政治整训和军事整训相结合，统一思想与主持制定各种条例条令法规相结合，整顿训练与对敌斗争相结合，实现了我军政治整训规范化制度化，最终将一支农民占多数的队伍建设成为党绝对领导下的新型人民军队。

实践证明，任何工作，“毕其功于一役”都难以取得大的成功。融于经常，化于点滴，注重结合，才能取得整体效应。正如古人所说，“和羹之美，在于合异；上下之益，在能相济”。

当前，全军正在持续开展政治整训。作为一项全局性任务、系统性工程，当然需要大事大抓。但大事大抓并不代表停下其他工作，腾出手来专门只抓政治整训。恰恰相反，只有把政治整训融入斗争、备战、建设实践，充分发挥集中政治整训攻坚突破、带动全盘的作用，坚持与正在开展的各项重点任务相结合，既抓“一时”，更抓“一贯”，才能以集中政治整训带动和深化各领域整肃治理，从而拓展政治整训效果。

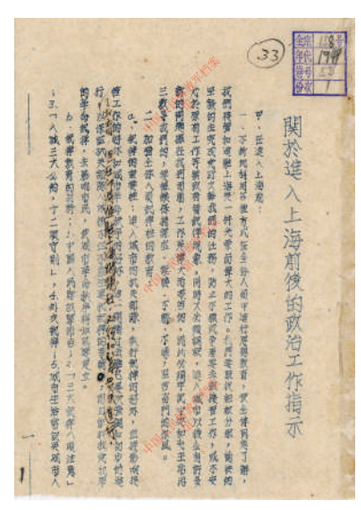
这样的整体效果，在海军某部深度融入外训联训之中得到彰显。该部坚持全部精力向打仗聚焦，全部工作向打仗用劲，面对海上方向复杂严峻形势毫不退缩，始终把领导备战打仗作为推进全面从严治党的重中之重，严格落实抓训领战的主体责任，全面加强练兵备战，推动实战能力向高质量发展、向高层次迈进，成功化解一次又一次风险和挑战，实现锻造忠诚品格与锤炼打赢本领双丰收、双促进。

常言道，做好统筹，万事不愁。把政治整训融入日常、抓在经常，尤其需要科学统筹。如果缺乏统筹协调，各部门都强调各自工作的重要性，相互争时间、抢人员，难免相互干扰，最终各项工作都抓不好。只有“审大小而图之，酌缓急而布之，连上下而通之，衡内外而施之”，加大“统”的力度，做到统筹兼顾、综合平衡，强化“统”的效果，注重对接工作、融入实践，才能以协调联动提高综合效益，增强政治整训的系统性、创造性、实效性。

档 案

“人民军队进城第一课”

■梁 江



1949年5月8日，华东军区直属党委印发的《关于进入上海前后的政治工作指示》（局部）。

解放军档案馆藏

1949年4月底，根据中共中央、中央军委的指示，中共华东局和第三野战军前委抽调5000余名军政干部相继进驻丹阳。接下来的20余天里，一场有关作风纪律的集中整训活动在这里悄然展开，史称“丹阳整训”。整训目的，正是为了人民军队接下来要面临的全新考验：接管上海这座当时中国第一大都市。

解放军档案馆珍藏着一份1949年5月8日，华东军区直属党委印发的《关于进入上海前后的政治工作指示》。这份档案如同一幅剪影，映衬出“丹阳整训”真实鲜活的细节，言简意赅而又旗帜鲜明地指出了“训什么”“怎么训”“重点是什么”，展现出我党在政治教育中的灵活智慧。

指示分为“进入上海前”和“进入上海后”两部分，一开始便指出了此次整训的目的和重要性：“进入城市的机关部队，执行纪律的好坏，直接影响接管工作的好坏和城市革命秩序的好坏”。同时，指示也将此次纪律教育的主要材料悉数列出，包括《中国人民解放军布告》《三大纪律八项注意》及专门为此次接管上海制定的《入城三大公约十项守则》等。材料内容涵盖从“不入民宅”的铁律，到“不准在街上吃东西，不得扶肩搭背，不准拥挤街头”等细节。

在教育方法上，“干部以阅读、讨论、检讨等方式进行，战士以上课方式为主”“运用文娱方式，个别谈话等方式”，以“部队在行军沿途经过城市时发生的违犯纪律的事实”作为典型材料进行警示，甚至采取了“评入城资格”的办法，确保入城纪律执行有力。

指示的最后，特别强调“严防部队享乐思想的滋长，即使一点细微表现，都需随时注意纠正”。这种防微杜渐、慎之又慎的态度体现了党中央对接管上海的高度重视。

“加强纪律性，革命无不胜”。1949年5月27日，上海宣告解放。解放军严格遵守入城纪律，数万官兵露宿街头、不扰市民的画面载入史册，成为“丹阳整训”成效的生动注脚。