

广西百色市军地携手培养国防动员行家里手——

并肩上阵一家人

■肖 哲 本报特约记者 章源漫



开放国防动员宣传馆，让参训人员在参观实物展品中加深学习理解；根据需求清单，介绍国防动员潜力调查方法……大雪时节，广西百色市国防动员办公室与军分区动员处，共同组织全市国防动员业务骨干集训，让近百名参训人员受益匪浅。

各级国动委成员单位是落实国防动员需求的重要力量，培养成员单位的国防动员“明白人”，既是当务之急，又是长期任务。“要保证集中培训的效果，军地双方必须同心协力。”百色军分区

动员处负责人介绍，他们与市国动办共同组成市国动委联合办公室以后，心往一块想、劲往一处使，努力把年底的这次集训抓出成效。

与以往不同的是，这次集训方案由军地人员共同研究制定，两家单位优质资源实现共享互补。“军分区一名机关干部，刚刚在上级参谋业务比武中获奖，在筹划工作、编制预案方面是一把手，可安排他分享经验。”市国动办一名干部，对于人民防空鸣、走、藏、消4种基本手段研究得深、讲解得透，可安排他讲授人民防空常识。

军地两家单位人员按照国防动员“部队提需求、国动委搞协调、政府抓落实”的运行机制，设置了一套完整的课

程，分别推荐本单位的业务尖子授课。他们还邀请军地专家，教授前来传经送宝，帮助优化授课内容，确保集训课程实现理论与实践相结合。

“近年来，上级在几次国防动员训练中，直接调用潜力数据组织动员行动……”市国动办一名授课人员用具体事例讲清潜力调查工作的重要性，针对当前工作中存在的问题提出破解之策，让参训人员连呼“解渴”。

“根据国防动员法的规定，国家实行国防动员实施预案制度。”军分区一名机关干部在专题授课中，运用具体案例讲授的编制方法给大家留下深刻印象：只有抓好决策部署、组织编拟、会审评估、审议签署等各个环节，才能让实

施预案具备法规属性，从而推动动员准备向深入抓、往深处落。

“退役军人事务局应与国动办密切协同，让拥军支前与国防动员两项工作相得益彰。”“农业农村局应为人民防空疏散地域建设提供更大支持。”“交通运输部门应动态掌握各方面运力情况，积极助力部队实施多式联运……”经过连续几天的学习思考，参训人员对新年度做好国防动员业务工作的思路更加清晰。

百色市国动办与军分区动员处的联合培训，使参训的各县区国动委联合办人员豁然开朗。他们纷纷表示，凝聚各方面的合力，共同推动国防动员高质量发展。

浙江省衢州市多部门协同发力锤炼专业保障队伍——

众人挑起千钧担

■李福满 郑 军

截至12月中旬，浙江省衢州市多支国防动员专业保障队伍圆满完成共同课目、专业技能等各项训练任务，遂行国防勤务能力大幅提高。据悉，这是该市国防动员办公室、军事机关和专业保障队伍行业主管部门共同努力的结果。

国防动员专业保障队伍，是担负国防勤务的骨干力量，在战时遂行支援保障军队作战、承担预防与救助战争灾害、协助维护社会秩序等任务。依据国防动员法相关规定，结合自身担负的国防动员使命，衢州市国动办对全市国防动员专业保障队伍的年度训练内容进行明确。

“战时披挂上阵，专业保障队伍所处的环境严峻复杂，甚至会经受血与火

的考验，要求人员必须掌握一定的军事技能和过硬的专业技能。”衢州市国动办负责人谈道，因此，应定期组织开展以基本军事技能为主的共同课目和专业技能训练，同时，专业保障队伍还需参加国防动员综合训练，以加强与其他力量的协同配合，形成保障合力。

训练内容多、标准高，如何组织实施？衢州市国动委联合办对专业保障队伍的组训施训进行分工：市国动办负责共同课目训练，专业技能训练由所在行业主管部门组织开展，联合办调遣精兵强将参加综合训练。在此基础上，他们制订2025年度专业保障队伍训练计划，既让各项训练压茬推进、环环相扣，促进保障能力按照规律生成巩固，又保持一定的节奏，避免影响编组单位正常

的生产和工作秩序。

任务有分工，上阵需合作。在组织专业保障队伍共同课目训练中，衢州军分区动员处为市国动办助了一臂之力——协调联勤保障部队卫勤骨干前来授课，使战创伤救治训练有了较强的针对性。而在市交通运输局、市生态环境局等行业主管部门组织开展专业技能训练时，市国动办派出人员帮助他们嵌入战术训练，使专业保障队伍既增强了防护意识、又提高了行动效率。

“在某类潜力物资转扩产训练中，军地各部门共同研究方案，组织专业保障队伍开展人员转岗、生产线重构、质量检测、运输前送等多个课目的训练，全面提高队伍遂行任务能力。”衢

州市某行业主管部门负责人介绍。

作为当地国防动员工作牵头单位，衢州市国动办对专业保障队伍行业主管部门开展训练情况进行讲评，鼓励走在前列的单位更进一步，鞭策进度较慢的单位迎头赶上。他们还组织多支专业保障队伍参观侵华日军细菌战衢州展览馆、市人民防空教育馆，引导大家增强忧患意识和国防观念，激发训练热情。

一人难挑千钧担，众人拾柴火焰高。衢州市国动办负责人表示，在新的一年里，他们将采取建章立制、定期评估等办法，进一步调动各单位抓专业保障队伍训练的积极性，努力打造一支训练有素、能力过硬的队伍，为担负国防勤务打下坚实的基础。



近日，西宁联勤保障中心某团组织车辆装载训练，着力锤炼高原高寒条件下运输投送能力。
孟 钊 摄

湖南省衡阳市国动委——

一场训练打通多个卡点

■钱叶刚 本报特约通讯员 刘 媛

识：不仅要熟悉国防动员的基本程序，而且还要破解落实过程中的矛盾问题。

以往训练中，衡阳市国动委一些人员对于遇到的问题考虑不多、研究不够。“县域国防动员工作承担一线征用资源、直接保障部队等具体任务，面临的问题躲不开、绕不过。”在这次综合训练中，衡阳市国动委强化问题导向，不设脚本、随机导调，将现实问题作为训练课题，倒

逼参训人员寻求破解之策。

过往部队征用民用资源时间紧迫，怎样才能既不影响部队快速机动，又保证征用对象顺利获得补偿？“化繁为简才能提高效率。”面对这道必答题，参训的行业主管部门和相关企业单位负责人在面对面探讨中找到答案——拟制物资征用“一张表”，简要注明征用物资的交接时间地点、来源、型号、数量、主要性能、勘用情况等

重点要素，由任务部队验收代表签字盖章，即可完成征用手续。物资被征用单位凭借这道手续，找当地有关部门办理征用补偿事宜，既保护了征用对象的积极性，又没有过多占用任务部队时间。

当地相关文件明确，县级政府管理的库存粮油，“用于地方群众应急”，如果过往部队需要衡阳市保障粮油怎么办？“只有掌握政策规定，才能做到具体问题具体分析。”衡阳市发展和改革局负责人说，因为市级层面管理的粮油可用于军事需求，所以这一矛盾得以破解：当保障时间相对充裕时，向市级粮库申领；当任务紧急时，采取县域靠前保障、市域随即补充的办法，确保按照规定及时保障部队。

与这位负责人一样，参训人员按照国动委的通知要求，普遍在战场上“做了功课”，在研究问题时拿出了管用招数，打通了动员链条中数个卡点堵点，为实施快速动员、高效保障打下基础。

动员之声

2026年的脚步越来越近，即将过去的2025年，留给我们的是一段段闪亮的记忆。从DeepSeek横空出世、异军突起，到机器人登上春晚舞台扭秧歌、参加马拉松比赛；从汽车超级工厂实现全流程自动化生产，到人工智能大模型形成一批新模式新业态……日新月异的现代科技必定在新的一年里“更上一层楼”，带给我们更多惊喜。

人们以什么方式生产，便会以什么方式作战，也会以什么方式保障作战。新时代的国防动员工作者何其有幸，借助科技伟力，让“红雨随心翻作浪，青山着意化为桥”在多个领域从蓝图变为现实。同时，大家肩上的责任又何其重大，万事开头难，将新质潜力转化为保障实力，其间要翻几座山、过几道坎？

国防动员做的是准备，出的是潜绩。悄然间，国防动员工作者已然搭乘科技快车。比如，一些部门正把智能手机打造成新的阵地——浙江省温州市用手机管理国防动员专业保障队伍，上海市虹口区居民通过手机参加“云端”疏散训练，天津、武汉、广州等地市民用手机查询身边最近的人防工程位置……尝试和探索中，科技之光照亮国防动员高质量发展之路。

“照纹劈柴，因风吹火”。不经历“头脑风暴”，哪会引来润物无声的科技细雨？学习，只有通过学习，才能让科技知识成为国防动员工作者成长成才的“营养液”、创新创业的“及时雨”和转型升级的“催化剂”。

从国防动员的角度来看，城市的高楼大厦、乡间的沃野良田、网上的交易平台、路上的流动物资，都是可以服务国防建设的潜力。当市民的快递坐上无人机、田间的禾苗用上数据监测器，国防动员工作者也不能再用“旧雷达”接收“新电波”，须用科技时代的“十八般兵器”，“笼天地于形内、挫万物于笔端”，在运筹帷幄“视通万里”中，把各行各业的“百宝箱”打造成为随时可调取的动员库，让人才流、物资流、信息流服务保障部队打赢。

2026年是中国工农红军长征胜利90周年。在这样一个时间节点展望，踏上新赛道的国防动员工作者也在进行着一场长征，大家面对的是“潜力关”“数据山”的考验。平时多流汗，战时少流血。国防动员工作者的汗水流多了，运用科技利器的能力增强了，保障水平提升了，会让军人在战场少流血。

拥抱科技浪潮，新时代“小推车”的面貌焕然一新：一支部队途经某地，该地安排智能机器人协助过往部队官兵维护保养车辆，无人平板车参与拖运部队大型装备，“智慧厨房”为官兵烹制可口饭菜……

“智慧动员”在“智慧城市”建设中应运而生、拔节生长：大数据帮助动员工作者发现优质潜力资源，让大家成为大千世界的“淘金者”；人工智能实现供需信息实时匹配，打造出一批“精算师”；云计算、物联网对军地通用装备物资科学审核、严格把关，帮助动员工作者成为合格的潜力“质监员”……

科技让我们神通广大，科技助力强国强军，在这项前无古人的壮丽事业面前，谁会甘愿碌碌无为？从科技盛景看动员前景，形势喜人，使命催征；用科技之光照亮动员之路，计熟事定，举必有功！

江苏省徐州市彭城广场人防工程与周边地下空间联通——

“地下城”里有新意

■江辉生 蔡可迁

江苏省徐州市彭城广场，是集历史文化、现代商业与休闲景观为一体的都市会客厅。广场不仅地上特色鲜明，而且地下富有新意——根据地下空间冬暖夏凉的特点，当地打造了一条购物街，即便数九寒天，人们在这里购物、就餐，也会感到暖意融融。

初次来此游览的游客没想到，地下购物街还是一个中转站，如果想去附近的几大商圈，无需返回地面，从购物街的多个出口便可直接进入。此外，“彭城广场站”是徐州市地铁1、2号线的换乘站，游客还可从这里乘坐地铁，快速到达全市其他主要街区。



重庆市沙坪坝区团结坝社区因地制宜设置国防教育内容，引导居民在耳濡目染中增强国防观念。图为12月19日几名儿童在社区观看路边展板。

戴雪梅摄

从科技盛景看动员前景



“打通这些卡点堵点，今后保障部队的底气更足了。”近日，湖南省衡阳市国防动员委员会在一场国防动员综合训练中，破解了影响工作落实的多个具体问题，使参训人员对国防动员训练有了更深的认