

山东省泰安市军地联合构建退役军人递进培养体系——

# 六百“兵支书”建功新农村

■姜广涵 乔亭灿 本报特约记者 刘明奎



清晨薄雾还未散尽，山东省东平县彭集街道柳营村的冬暖大棚里已是一片忙碌。“兵支书”强进和菜农们穿梭在藤蔓间，动作利落地采摘、分拣、打包。

“这批订单要得急，咱们得抓紧运往省城。”强进一边麻利地装箱，一边向记者介绍，“我们推广吊蔓种植，让果蔬‘住上楼房’，通风好、光照足，产量和品质都有保障。”没多久，满载果蔬的货车便驶向村外。

“咱村能变样，多亏有个能干的‘兵支书’！”大棚外，几位整理菜筐的老人笑着对记者说。在泰安，像强进这样由退役军人成长为乡村振兴“领头雁”的“兵支书”，已有612名。

近年来，泰安市每年有千余名退役军人返乡。如何将这些在部队锻炼过的宝贵人才资源转化为乡村振兴和基层治理的骨干力量？2022年初，该市军地联合调研组深入乡村（社区）调研，制订出台《关于在全市村（社区）实施退

役军人递进培养工程的暂行办法》（简称《办法》），探索推行“退役军人一村后备干部一村‘两委’成员一村党组织书记”的递进培养链路。

“《办法》不仅仅出台一些具体举措，更构建起一套环环相扣的‘育苗’体系。从综合考察、分类培训，到结对帮带、搭台锻炼，再到择优任职、跟踪激励，每一步都立足实际、紧跟需求。”泰安市退役军人事务局负责人介绍，他们抓住退役军人返乡报到的窗口期，详细了解其技能特长与发展意愿，依托创业孵化基地，为退役军人量身开设种植养殖、电子商务、乡村管理等实用课程，确保“退役即受训，结业有能力”，实现从退役军人到乡村振兴人才的转型。

有了政策活水的精准滴灌，越来越多“兵支书”在田野乡间崭露头角。记者来到新泰市龙廷镇龙溪庄村，看到昔日的贫困村如今道路整洁、屋舍俨然，村民

千亩林果示范园生机勃勃。

“这变化，是董书记带着大伙儿干出来的！董书记做事有股拼劲，定了目标就要坚决实现。”村民李明利口中的董书记，正是村党支部书记、退役军人董仲林。上任后，他以军人特有的果敢和韧劲，跑项目、筹资金、兴产业，推动村民人均收入突破2万元，村集体收入跃升至100万元以上。如今，龙溪庄村已成为新泰市集体经济示范村、乡村振兴先进村。

在宁阳县八仙桥街道青川围子村，“兵支书”宁方河把在部队养成的严谨作风融入乡村治理。他带领村民发展产业，甩掉负债帽子，村集体经济年增收超50万元。随后他又聚焦乡风文明建设，创新推行“一约管理、三榜治村”模式，将人居环境、邻里和睦等纳入评比体系，激发村民共建共治热情。短短几年，该村蝶变为全国文明村。“环境美了，人心齐了，日子更有奔头了。”村民

的笑容，正是踏上致富路、提升幸福感的生动写照。

“下一步，我们将继续强化选育力度，在精准化培养、专业化管理、多重化激励等方面用力，切实建好用好‘兵支书’队伍。”泰安市委组织部领导告诉记者，为建强这支队伍，泰安市还建立长效帮扶机制。县乡两级成立结对小组，以“老兵带新兵”的方式，由乡镇班子成员、老支书和“两委”成员共同帮带培养对象。截至目前，全市612名“兵支书”先后有260余人次获评国家、省、市级模范退役军人、最美“兵支书”、十佳退役军人等荣誉。

图①：宁阳县八仙桥街道青川围子村“兵支书”宁方河（左二）组织实施乡村道路硬化工程。侯中兴摄

图②：东平县彭集街道柳营村“兵支书”强进（左一）在冬暖大棚内察看蔬果长势。王倩摄



十二月下旬，安徽省黄山市黄山区人武部联合区委宣传部走进耿城中心学校开展国防教育活动。图为活动中展示剪纸作品。翟林生摄

## 微新闻

湖南省长沙市天心区军地共建实训基地

本报讯 李尔焰报道：近日，湖南省长沙警备区与湖南邮电职业技术学院联合举行“网络通信装备操作维修实训基地”签约挂牌仪式。在警备区指导下，长沙天心区人武部主动对接学院，开展军事实训、国防知识讲座等常态化合作，推动国防教育与人才培养深度融合。

辽宁省军区大连第十四干休所开展红色故事试讲

本报讯 徐俊斌报道：12月下旬，辽宁省军区大连第十四干休所深入挖掘红色资源，在整理老干部口述史料、完善视频资料库的基础上，组织老干部进行红色故事试讲活动，为迎接寒假期间中小学生参观做准备。

河南省鹤壁市山城区军地合力精准走访适龄青年家庭

## “画像式”征兵宣传送上门

本报讯 齐政阳报道：“你学的是无人机应用技术专业，还考取了无人机驾驶员证书，部队正需要这类技术人才……”仲冬时节，河南省鹤壁市山城区征兵办工作人员来到适龄青年小王家，将政策解读与个人职业规划相结合，一对一开展“画像式”征兵宣传。

“征集高质量兵员需前置筹划、精准动员。”该区征兵办负责人介绍，为确保征兵宣传工作提质增效，他们在走访前系统整合公安、教育等部门数据资源，建立涵盖户籍信息、学历层次、专业特长、政治面貌及入伍意向的适龄青年档案，全面掌握辖区适龄青年相关情况。

原来，在上一次走访中，工作人员孟鑫发现贾妈妈虽然支持儿子报名参军，但言语间流露出诸多忧虑。经过耐心沟通，贾妈妈终于吐露心声：“孩子从小没离开过家，我担心他到部队吃不了

苦。”为消除贾妈妈的担忧，孟鑫特意邀请同社区的刘洋母亲前来现身说法。看到刘洋在部队的积极变化，贾妈妈的顾虑逐渐消散，笑着说：“这下我放心了，我支持孩子参军报国！”

“征兵宣传就是要避免‘一刀切’，紧盯适龄青年所思所想，围绕他们关心的问题、存在的顾虑进行精准动员。”走访组组长许国宾告诉笔者，根据适龄青年的不同实际和家庭情况，走访组采取差异化沟通策略，通过邀请退役军人、优秀士兵代表及家属，用亲身经历讲述军营生活的点滴变化、成长收获和发展前景，进一步增强征兵宣传的感染力和说服力。

截至目前，该区首轮精准走访已全部完成，报名人数较去年同期增长两倍，大学毕业生报名比例较往年同期大幅增长。



12月下旬，贵州省贞丰县人武部组织民兵帮助果农采摘沙糖桔。何培化摄

## 致敬荣光 关爱相伴

江苏省海安市开展二等功臣亲属疗养活动

本报讯 钟晓卫、张志荣报道：冬日正午，和煦的阳光洒在一座中式园林内，由江苏省海安市人武部、市退役军人事务局、市拥军优属促进会联合主办的“情暖功臣家”二等功臣亲属疗养活动圆满落幕。这场为期6天的疗养之旅，让14位功臣亲属深切感受到来自社会各界的尊崇与关爱。

伴随着悠扬的旋律，活动纪实短片徐徐回放，点滴温情历历在目：中医义诊台前，医生仔细为功臣亲属检查身体，并亲切叮嘱；手工课堂上，功臣亲属兴致盎然，互相交流学习；用餐时间，众人聊起孩子的童年趣事和军营近况；集体生日庆祝将活动推向高潮……“这次活动安排得特别周到，让我们实实在在感受到光荣和温暖，孩子在部队也更安心了。”功臣父母代表丁世海的发言道出大家的心声。

“疗养不仅关注功臣亲属的身体健康，也注重他们其他方面的需求。”活动组织者介绍，此次活动提供心理健康讲座、一对一中医问诊、特色养生体验等系列服务，精准对接亲属实际需求，将暖心健康关怀送到实处。同时，他们还组织功臣亲属前往苏中七战七捷纪念馆与泰州雄鹰国防教育基地参观。在苏中七战七捷纪念馆内，面对珍贵的历史实物与影像，功臣亲属莫学军久久驻足。他的儿子因在部队出色完成重大任务立功。“以前只知道孩子忙、任务重，今天看了这些，才真正理解他身上的责任。”莫学军感慨道。

活动中，每一位功臣亲属都有工作人员或志愿者陪伴，并享受专业的健康监测与医疗服务。这种“一对一”的悉心照料，正是海安市推行

多年结对关爱现役军人家庭机制的具体体现。从结对关爱到健康护航，再到社会各界自发形成的拥军优属风尚，海安正加快构建覆盖“结对、关爱、尊崇”等多个维度，政府、军队、社会三方联动的新时代双拥工作新格局。

## 营门前的守护

■周晓锋 李贝贝

大雪时节，南部战区某旅营门哨位前，一面鲜红锦旗格外醒目。送锦旗的女士紧握住警卫调整连哨兵粟诗伦和王树江的手说：“谢谢你们的帮助，让我脱离危险！”

一声感谢，将时间拉回那个夜晚。

2025年10月5日21时许，粟诗伦和王树江正在营门执勤，突然听到路边传来动静，一名女子倒在马路边。

“有人晕倒！”粟诗伦一声急呼，快步上前扶住女子。王树江联系值班室拨打120，随即转身疏导附近行人车辆。

倒地女子身体微颤，伴有呕吐。粟诗伦立即取来纸巾，为她擦拭嘴角污物。王树江也俯身守护在旁，安抚道：“救护车马上就到，我们在这儿陪着你。”救护车抵达后，两人协助医护人员将女子转移至车上。

类似的事，在咱们营门口遇见不止一回了。”连长告诉笔者，为应对突发情况，岗亭里备着纱布、酒精、创可贴等急救物品。为摔伤的路人包扎伤口，帮迷途老人寻找亲属，护送中暑的快递员就医……向需要帮助的群众伸出援手，早已成为每名执勤士兵的自觉。

天色渐暗，营门口的灯如往常一样亮了。熟悉的迷彩身影依旧挺立，让过往群众倍感安心。



12月下旬，湖北省天门市人武部组织民兵开展无人机训练。图为民兵进行无人机起飞前操作准备。罗志勇摄