



夕阳的余晖，洒落在新构筑的工事上。陆军某旅二级上士花建华，伫立在掩体旁，目送参演分队的车辆隆隆驶入阵地。

引擎轰鸣，他的目光平静而坚定。时光倒回8年前，同样的场景下，他眼中却满是不甘。

那年，还是新兵的花建华首次参加实兵演习。他所在的筑城连鏖战数日，筑起坚固的防御工事。演习即将打响，移交工事后，他们收拾工具撤离。

眼见兄弟连队战友全副武装冲向阵地，花建华忍不住问班长：“当兵不就

为打仗？咱们怎么连枪响都听不到就得走？”

班长轻拍他的肩：“我们的战斗，在枪响之前。”

这句话，说出了筑城兵的使命：他们的战场，不在硝烟弥漫的冲锋陷阵中，而在战前的紧张施工作业中。

据战壕、修掩体、设障碍……当其他战友奋勇向前时，筑城兵已完成任务。他们如同战场的“布景师”，用铁锹和机械构筑防线，只为战友少流血、胜利更牢靠。恰似舞台剧的幕后工作人员，大幕拉开、灯光亮起，正是他们悄然

退场之时。

这样的角色定位，注定了筑城兵远离聚光灯。花建华曾目睹精心构筑的工事在演习中被摧毁。连队许多战友直到退伍，也未曾在演习中“消灭”过一个“敌人”。筑城兵的价值何在？他一度陷入迷茫。

思想的转折，发生在几年前的一次联合演习。花建华带领班组构筑的反坦克壕，成功迟滞了对手装甲部队的突击。那一刻，花建华看清楚了筑城兵的价值所在：自己手中的每一锹土，都实实在在影响着战局。

“我们不是局外人，而是作战体系中不可或缺的一环！”这场演习，成为连队许多官兵思想转变的契机。他们不再纠结于“为何冲锋的不是我”，而是专注于如何成为出色的“战场建筑师”。

“保障节点也要具备抗毁伤能力，一个节点被毁，其他节点必须能立即补位！”花建华所在连队大力推行“一专多能”训练，一级上士茶君能熟练操作3种工程机械，下士罗潇更掌握了工事构筑与机械操作双项技能。在近期一次演练中，暴雨冲毁道路，这些“多面手”迅速开辟新通道，保障了部队机动畅通。

当演练官兵向筑城兵竖起大拇指时，花建华更加理解了班长当年那句话的含义。

在波澜壮阔的强军征程上，无数像花建华这样的士兵默默耕耘在战位上。战幕拉开前，他们用汗水浇筑胜利的根基；当冲锋号角吹响，他们选择无声退场，将舞台留给冲锋的战友。

新闻样本

筑城连的“能力突围”

■王爱虎 和 力 赵文环

特稿

会开车的不懂机械，懂机械的不会维修

晨雾未散，海拔2000多米的演训场上，集结哨声刺破寒风。陆军某旅筑城连官兵迎着风沙列队待发，为即将开始的对抗演习构筑工事。

杨连长的目光扫过队列——排头是几名骨干军士，他们身后则是一张张年轻的面孔。这支常年处于“兵分多路”状态的连队，此刻可投入演训的兵力明显不足。

这些年，该连任务愈加繁重，部分官兵远赴海外维和，机动兵力不足成为常态。人才结构单一等问题，也在实战化训练中暴露无遗。

杨连长对几年前那次任务记忆犹新：连队前出数百公里构筑工事体系。预案虽周密，现实却严峻——装载机操作手仅2人在位，车辆驾驶员缺编，骨干力量捉襟见肘。

无奈之下，他们只得向友邻单位求援。即便得到支援，驾驶员和操作手数量仍无法满足装备一次性投送需求，官兵只能分段倒运装备。

“一个筑城连，竟难以完成基本的力量投送任务！”看着官兵疲惫的身影，杨连长心中不由感慨。

演兵场上，挫折一个接着一个。一级上士茶君难忘那个深夜：他驾驶运输车第三次往返途中，车突然熄火。他急得满头大汗，但唯一懂维修的军士正在别处抢修，分身乏术。

因关键岗位操作手缺席，工程进度严重滞后。“构筑交通壕、挖掘机操作手被调走，我们十几人抡铁锹挖了一整天，进度不到机械作业的三分之一。”二级上士花建华的回忆透着无奈。

现代战场上，一个掩体角度偏差、一条壕沟深度不足，都可能让战友付出生命代价。实战要求筑城兵不仅要快速构建传统工事，更要掌握新型障碍设置、预制工事装配等多种技能。

然而，当时的连队里“会开车的不懂机械，懂机械的不会维修”，多数人仅精通单一专业，战场适应性不足；关键技能掌握在少数骨干手中，而骨干们固守着自己的“责任田”，班组如同“孤岛”，人才培养模式明显滞后。

打破专业间的“孤岛”，只是第一步

深刻的教训，让连队党支部认识到：大家必须成为“多面手”。

会议室内，杨连长与班长骨干们共商重新分班计划，提出要打破专业壁垒，实施“换岗轮训”，挖掘机操作手须兼学其他工程机械与车辆驾驶，驾驶员也要掌握工程机械操作，中士以上军士必须精通2种以上装备操作。

方案一提出，会场顿时议论纷纷，讨论一直持续到熄灯号响起。虽然部分骨干有畏难情绪，但大家一致同意，先试行一段时间。

一次演习前，连队挖掘机操作骨干被临时抽调去执行其他任务。演习中，眼看构筑反坦克壕的任务就要延误，关键时刻，刚通过“换岗轮训”掌握挖掘机操作的一名骨干主动请缨“补位”，带领几名同样新学机械操作的战友，齐心协力完成了任务。



图①：陆军某旅筑城连官兵操纵机械构筑工事。

图②：演训中，陆军某旅官兵在烟雾掩护下破除障碍物。

图③：陆军某旅筑城连装载机操作手修整通行道路。

赵文环 摄



实践的验证，让“换岗轮训”的齿轮加速转动。官兵不再固守单一岗位，而是积极主动地在不同专业领域换学习。

专业间的“孤岛”被打破，方能纵横更广阔的战场。训练场上，这样的场景渐渐成为常态：几名驾驶员在挖掘机旁排着队，等待练习机械操作；而机械操作手则围着运输车，学习钻研车辆驾驶与基础维修。

据统计，该连60%的军士骨干能熟练操作2种以上装备，具备顶岗能力的官兵大幅增加，教学骨干队伍持续壮大。

随着“换岗轮训”深入推进，新的问题随之浮出水面：部分战士换岗的新专业课目合格率不高，主专业课目的成绩也有所下降。

问题到底出在哪里？杨连长深入调研后发现，在组训方法上，骨干们大多习惯“手把手教动作”，却疏于讲解原理；同时，新增课目挤占了主专业的训练时间，导致部分官兵主专业水平下滑。

对症下药，一场聚焦教学法的比武随之展开。下士陈艳川带领的教学组创新组训方式，既练操作又学原理。过了一段时间，官兵相关课目考核成绩明显提升。

连队及时总结经验，推出“专长任教”新举措：打破兵龄限制，有专长的官兵通过相关考核，即可担任专业教练员；摒弃经验主义，组织编写标准化教案；跨越专业壁垒，鼓励教学方法“周期管控”实现动态调整。

经过不懈探索，连队总结出一套行之有效的能力生成路径：“换岗轮训”消除专业盲区，“专长任教”提升教学质效，“周期管控”实现动态调整。

训练场上，一派热火朝天的景象。推土机轰鸣作响，茶君紧握操纵杆，额上沁出细密汗珠。这位拥有12

能力的延伸重塑了思维

暴雨如注，夜色如墨。一场夜间工程构筑演练，在极端条件下打响。

几道强光手电刺破雨幕，映照出一座新开挖的露天工事；十几名浑身泥浆的筑城兵，正与时间赛跑。

杨连长深一脚浅一脚地踩在泥泞中，目光紧锁各组进度。

“左板抬高2厘米！”茶君嘶哑的指令穿透雨声。他抹去脸上的泥水，与战友合力精准打入连接销钉，将沉重的预制件拼接成半地下掩蔽部。

“左侧，再收半斗！”不远处，花建华的指令通过电台直达挖掘机，操作手、一级上士岳亮立即微调挖斗。另一边，下士罗潇正沉稳地操纵装载机，修整车体坡度。

雨声、人声、机械轰鸣声交织。这些官兵的任务，是在规定时间内构筑起包含多个车辆掩体、地下掩蔽部及交通壕的工事体系。

若按传统作业模式，这一任务需要一个满编筑城连协同完成。此刻，连队部分官兵远在海外维和，部分官兵留守警戒区。

“人少，战位不能空，标准不能降！”杨连长语气坚决。

破题的关键，蕴藏在连队转型催生的全新组织模式与认知模式之中。

以往，连队驾驶员、操作手、构工员界限分明。如今，茶君既是驾驶员，又是掩蔽部搭建骨干，还能操作装载机；花建华指挥挖掘机的同时，可以随时准备顶替疲惫的操作手……人员“流动”起来，为创新作业流程奠定了基础。

连队探索出“循环交叉作业法”，官兵被编为3组：一组专注工事开挖，二组同步铺设掩蔽部构件，三组接力修整交通壕，循环作业、交叉操作，工序无缝衔接。

杨连长提供了一组对比数据：同样的任务、同样的时限，采用新作业法后，所需人员降至原来的三分之一。这不仅是官兵个人综合技能叠加的效应，更是系统化编组、集约化用兵思维的成功实践。

能力的延伸，深刻重塑了官兵在战场上的“角色认知”。驾驶员刘日晨的经历便是一个生动例证：战友的运输车在雨中熄火，他迅速排除了故障。“过去，驾驶员的职责是开好车；现在，驾驶员还必须懂维修、能应急。”刘日晨说，“战场上不分你的任务、我的任务，只有我们的胜利。”

从“我是一名驾驶员、我是一名操作手”到“我是保障链上能修复断点的一环”，筑城兵从“能操作、会施工”向“懂原理、善应变”进化，真正成为战场上的问题解决者和体系维护者。

这种思维重塑的深层逻辑，被杨连

长概括为：“多能不是追求万能，而是为了在战场‘断链’时，确保我们拥有可靠的‘保底’手段。”

思维的跃升，在关键时刻迸发出惊人能量。前不久一次演习，连队面临20名骨干临时缺位的考验。结果令人振奋——参演官兵“上车能驾驶，下车能作业，操机可施工，进壕能挖掘”，凭借扎实的复合技能，按时高标准完成任务。

“以前，遇到这种情况，我们下意识的反应是‘等’——等待配属、等待增援；现在，我们第一时间思考的是如何‘融’——如何重组现有的人员与技能，重构任务流程。”杨连长感慨道。

能力的延伸仍在继续。目前，除筑城专业外，连队许多官兵掌握了电台操作、北斗通信、车辆伪装等技能。

比“技能清单”更长的，是思维的延伸。夕阳下，茶君指导年轻战士练习机械驾驶。他传授的不仅是操作技巧，还有“何时介入作业流程效率最高”的时机判断。远处，练习伪装技能的官兵研讨着如何将单项伪装融入整个工事体系……从这群年轻筑城兵眼中，笔者看到的已非“掌握一门技能”的满足，而是“理解整个战场、融入作战体系”的强烈渴望。

他们深知，多拓展一寸能力的边界，思维便多一分穿透战场迷雾的锐利光芒。他们更坚信，胜利永远青睐那些率先完成思维蜕变、具备体系作战能力的军人。新时代强军征程上，筑城连的能力“突围”，永远在路上。

第1892期



编辑连线

从冷兵器时代的城墙壕沟，到现代战争中的复合防御体系，背后都有筑城兵的影子。在战争形态不断演变的今天，这支古老的兵种正经历怎样的转型、面临何种挑战？围绕这一话题，本版编辑与陆军某旅作训科科长进行了连线交流。

编辑：对普通读者而言，筑城兵的概念相对陌生，请您解读一下其核心使命。

科长：筑城兵的核心使命可凝练为8个字：保存自己，迟滞敌人。他们的战斗不同于冲锋陷阵的步兵或火力覆盖的炮兵，他们的决胜时刻在战前已经展开：通过精密构筑工事、科学设置障碍，为作战体系创造更有利的战场态势。现代筑城兵又被称为“战场设计师”，他们不仅要精通土木工程，为战友构筑生存屏障、提升防御效能，更需深研战术战法，通过预设障碍体系，诱导、迟滞、分割敌方进攻队形，为友军创造火力歼敌的有利窗口。

做新时代的「战场设计师」

本版编辑对话陆军某旅作训科科长——

编辑：近年来，无人机、精确制导武器等新型装备深刻重塑战争形态。在此背景下，筑城兵的价值体现在哪里？

科长：随着战争形态的改变，筑城兵的价值更加凸显。他们是现代战场上的“成本控制大师”和“节奏设计师”。比如，一枚精确制导导弹价值不菲，而筑城兵用专业技能和普通材料构筑的假目标工事，成本却低得多。通过系统规划，筑城兵构建起真假结合的防御体系，迫使对手每前进一步，都要在时间、装备和人员上付出巨大代价，有效扰乱其作战节奏。以低成本的战场工程作业，牵制对手的高价值装备，形成“非对称消耗”效应，这就是筑城兵在高科技战争中不可替代的价值。

编辑：展望未来，筑城兵的角色将如何演进？

科长：过去，筑城兵输出的是体力与土方；未来，筑城兵输出的是决策依据和战术选项。比如，通过模拟计算，筑城兵可以为指挥员提供“在哪里设置障碍性价比高”“如何伪装能诱骗敌方侦察”等方案。这意味着，筑城兵将用工程智慧为体系防护增加一层“思维铠甲”。

编辑：对新时代筑城兵而言，核心能力要求有哪些？

科长：可以概括为3点：一是具备体系思维，要深刻理解每一处工事、每一道障碍在战场全局中的节点作用；二是增强抗毁韧性，要具备在复杂战场环境下快速修复、补充、重构防御体系的能力，确保关键节点功能不中断；三是要甘当幕后英雄，以坚韧不拔的意志和精湛的专业技能，默默构筑起坚固的防御工事。