



特别关注·军营创新进行时

海天一色，波涛翻滚。初冬，某海域硝烟弥漫，南部战区海军某大队一场实战化对抗训练激战正酣。

舰艇作战指挥室内气氛紧张，参谋人员双眼紧盯屏幕上跳动的数据，一个个可疑目标信息通过某型装备系统软件精准识别比对。

鸣金收兵，通报显示：目标比对时间大幅缩短，编队协同效率明显提升。

“这套软件让指挥决策有了更为科学的依据！”该大队沐大队长的感慨，道

出了官兵对海军研究院黄高工研发成果的认可。

黄高工刚到该大队代职时，带着在研究院研发的1.0版本系统软件，准备在训练中一显身手。然而，系统软件在训练中“水土不服”。这让他清醒认识到：

从科研创新到实战应用，还有很长的路要走。

上战舰、进战位、学装备，详细了解战场需求，一切从零开始。黄高工以“小学生”的心态摆正位置，瞄准实战“靶心”

发起新的冲锋。

失败、改进，再失败，再改进。日历一页页翻过，历经13次版本迭代更新，这套倾注了黄高工心血的系统软件，终于闪亮出场。

如今，这套系统软件在演兵场上大显身手。黄高工的科研方向也愈发清晰：把实战要求贯穿科研创新的每一个环节。

一年的代职时光转瞬即逝，黄高工的肤色晒得跟基层官兵一样黝黑。

他打趣地说，这是他的“代职印记”。在基层广阔的练兵备战实践中，黄高工找准了科研方向。“这是我的最大收获。”他说。

作为该大队“军士工作室”牵头人，一级军士长王利经常向黄高工请教。在黄高工的指导下，军士工作室犹如注入了催化剂，一个个创新项目提速换挡，加速推进。

黄高工觉得，与基层官兵一起奋斗，和官兵面对面交流，为他们答疑解惑，不

仅缩短了科研成果向战斗力转化周期，还能达到共同受益、教学相长的目的。

在基层部队代职期间，黄高工补齐了实践这一“课”，部队火热的演兵场成为他课题研究的“试验田”。

离开部队那天，大队机关楼前两棵高大的木棉树迎风挺立。学生时代，在《致橡树》这首诗中，黄高工第一次“邂逅”了木棉——“我必须是你近旁的一株木棉，作为树的形象和你站在一起……爱，不仅爱你伟岸的身躯，也爱你坚持的

位置、足下的土地。”

黄高工拍了两张代表勇敢、坚韧与不屈不挠精神的木棉树照片。尽管过了木棉花开的季节，但他的心头仍是一片火红：要像木棉一样，独立、坚强、热情，深深扎根部队沃土，用全部的付出和热爱，守护自己的科研理想。

新闻样本

# 走出实验室的365天

——解读海军研究院一名高级工程师的代职报告

■ 黄文洲 本报记者 陈典宏 特约通讯员 王栋

## 记者调查

去年，海军研究院根据上级计划，选派46名专家、博士分赴边海防一线、作战部队代职。黄高工代表该院，来到南部战区海军某大队代职。

代职一年间，黄高工随舰出航30次，收集调研整理出23条演训一线需求，研发的某系统软件在演练中检验成功，撰写的论文获首届海军论坛优秀论文。

代职结束，黄高工将代职报告上交。这是一篇特殊的“论文”，它的答辩场不是在实验室，而是在演兵场；它的评审不是专家教授，而是朝夕相处的基层官兵。这份报告，是一位高学历人才在理论与实践、研究院与部队之间完成的一次深刻的思想和能力“淬火”。

从“实验室”到“海战场”——

“科研唯有扎根实践的沃土，才能结出甘甜的果实”

仲夏时节，某海域烟波浩渺，热浪滚滚，南部战区海军某大队台山舰作战室内一片火热景象。

波涛汹涌间，一场海上专攻精练拉开战幕。控制室内，指挥口令声、键盘敲击声此起彼伏，海底目标数据在声呐显示界面上不断刷新。

“发现疑似目标！”声纳班班长冯汝诚的紧急报告，让指挥室内的空气骤然紧张，副舰长迅速将目标信息输入某系统软件。看到这一幕，站在一旁的黄高工，额头渗出细密的汗珠。

这是该系统软件首次接受实战检验。30秒、1分钟、2分钟……然而，让黄高工失望的是，系统界面始终没有跳出预想中的红色标识。

“数据模型无法识别目标！”操作员的报告，让这位带着科研成果满怀信心登舰的高级工程师很是沮丧。

一个月前，黄高工带着耗时两年、倾注无数心血研发的系统软件来到该大队。这套在实验室里跑通上千次、识别准确率高的智能系统软件，本应成为官兵的“火眼金睛”，却在首次实战演训中“失明”。

实验室里的“纯净数据”，在实战演练中却“水土不服”。那一刻，黄高工深刻感受到科研与实践之间那道深深的鸿沟。

“实验室里的‘纯净数据’，与战场上瞬息万变、充满‘迷雾’的实际情况，完全是两码事。”深夜，黄高工在铺上辗转反侧，听着舱壁与海浪的撞击声，在笔记本上重重写下：“科研‘准星’只有瞄准实战‘靶心’，才能制胜未来海战场。”

“这套系统软件界面层级太多，战时根本来不及点选”“目标显示较为单一，难以判别属性”……复盘会上，官兵的意见建议，都被黄高工认真记录在笔记本上。与此同时，他从近百份调研需求表和5份授课效果评价中梳理出23条意见建议，整理成手册，构建起完整的升级图谱。

对于这段经历，黄高工在代职报告中写道：第一个收获，是学会了“从实践中来、到实践中去”。

拜声纳班班长为师，掌握各型目标回波特征；随舰出海，摸清不同海况对装备的影响系数……代职的前3个月时间里，这位研究院的高级工程师，悄然完成了蜕变。



反水雷训练中战舰扫爆水雷。

黄文洲摄

一次实战化训练，成为检验科研成果的考场。当“敌”目标的诡异回波再次出现，升级后的系统软件仅用数分钟就完成特征比对。

“比传统方式快了很多！”在大队参谋长的感叹声中，黄高工望向甲板上欢呼的官兵，露出了久违的笑容。

海风裹挟着硝烟味灌进胸腔，黄高工更加坚信一个道理：“实验室的‘金种子’，唯有在实践土壤中才能破土而出。”

如今，该系统软件已结出硕果。而黄高工的科研日志上，又添了下一道新课题。

“科研唯有扎根实践的沃土，才能结出甘甜的果实。”在黄高工看来，这场从实验室到训练场的“双向奔赴”，永远没有终点。

从“掉链子”到“补短板”——

“在风浪中适应风浪，才能在搏击中亮剑封喉”

深秋，训练现场，海面反射的阳光依旧刺眼。黄高工紧盯着屏幕，当某型战舰信息接入系统时，他耗费数月升级的系统软件突然“卡壳”，关键节点的数据流戛然而止。

听到导调组判定“航道开辟失败”的瞬间，黄高工简直不敢相信自己的耳朵。

“型号协议不兼容”的结论刺痛着黄高工。此刻，他才惊觉：升级的系统软件在某型舰上能用，在另一型舰上却“趴窝”。

从海上风尘仆仆返回，黄高工独自走进该大队海战公园。夕阳洒在烈士雕像群上，简介上记载着数十年前那场惊心动魄的海战：前辈们驾驶落后的小艇，用血肉之躯抵近敌舰，创造了“海上

拼刺刀”的奇迹。

“当年先辈们勇敢冲锋，今天我们有什么理由退缩？唯有不懈奋斗，才能让英雄的战旗高高飘扬！”夜晚，黄高工想起白天舰长说的那句话：“海战场瞬息万变，系统慢一秒，胜算就少一分。”

次日清晨，黄高工带着作战数据包一头扎进舰艇。经过几天连续调试，他发现要实现多型舰艇兼容，必须重构系统底层架构。

“各型平台就像方言不通的兄弟，关键时刻难免‘掉链子’。”面对难题，黄高工在电脑上画出数据链架构图，一个想法在脑海跃然而出：“搞动态适配模块，给它们装个‘翻译官’！”这个大胆的想法，让与他一起攻关的一级上士徐睦林眼前一亮。

浪潮涌动，惊涛拍岸，似乎在催促着战舰新的出发。作战指挥室成了临时实验室。徐睦林操作显控台模拟各种战场态势，黄高工盯着代码“瀑布”快速修正参数……

那段日子，办公室与码头舰艇形成的两点一线，成了黄高工走过最长的路。也就在那段时间，他带领攻关团队在作战指挥室里完成了系统的第13次迭代更新。

“显示成功！”当最后一型战舰数据流畅接入时，距离红蓝对抗训练只剩72小时。徐睦林看着可视化界面上跳动的光点，激动地给黄高工竖起大拇指：“这回真装上了‘透视眼’。”

训练进入白热化阶段。蓝方在要道设伏，随着红方指挥员一声令下，新型系统瞬间融合多源数据，很快锁定目标方位。

目睹全程的蓝方指挥员感叹道：“这套系统让作战效率大大提高，输得心服口服！”

“在风浪中适应风浪，才能在搏击中亮剑封喉。”凯旋途中，当清脆的致

## 1套软件13次迭代更新

■ 黄文洲 本报记者 陈典宏

他打趣地说，这是他的“代职印记”。在基层广阔的练兵备战实践中，黄高工找准了科研方向。“这是我的最大收获。”他说。

作为该大队“军士工作室”牵头人，一级军士长王利经常向黄高工请教。在黄高工的指导下，“军士工作室”犹如注入了催化剂，一个个创新项目提速换挡，加速推进。

黄高工觉得，与基层官兵一起奋斗，和官兵面对面交流，为他们答疑解惑，不

仅缩短了科研成果向战斗力转化周期，还能达到共同受益、教学相长的目的。

在基层部队代职期间，黄高工补齐了实践这一“课”，部队火热的演兵场成为他课题研究的“试验田”。

离开部队那天，大队机关楼前两棵高大的木棉树迎风挺立。学生时代，在《致橡树》这首诗中，黄高工第一次“邂逅”了木棉——“我必须是你近旁的一株木棉，作为树的形象和你站在一起……爱，不仅爱你伟岸的身躯，也爱你坚持的

位置、足下的土地。”

黄高工拍了两张代表勇敢、坚韧与不屈不挠精神的木棉树照片。尽管过了木棉花开的季节，但他的心头仍是一片火红：要像木棉一样，独立、坚强、热情，深深扎根部队沃土，用全部的付出和热爱，守护自己的科研理想。

新闻样本

## 让创新“星火”点燃战斗力跃升的引擎

■ 关鹏

战场需求是科技创新的“第一指令”，战场是检验科研成果最好的“试金石”。如果科研人员固守实验室“闭门造车”，研发的成果可能在演训场上“水土不服”；若创新成果只停留在论文里，无法落地成为官兵手中的“利器”，再亮眼的技术创新成果也难以转化为实实在在的战斗力。

某信息互通系统是“军士工作室”革新之路上具有代表性的创新。为打通各平台之间信息互通壁垒，有效发挥各型平台的协同效能，该团队成员受黄高工一次讲座的启发，很快找到难题的“卡点”。最终，他们通过进行大量的适配和改造工作，完成对软件的重新设计，开发出信息互通系统。

这种“授人以渔”的效应，正在逐渐呈现。三级军士长刘创一直负责某型水下装备的改进工作，借助黄高工为他提供的海洋工程方面资料，经过3个月钻研，他成功解决装备水下运动姿态不稳定的问题。

当基层创新的沃土遇到新理念新知识的滴灌，创新的树苗就会拔节成长。在黄高工的辐射带动下，“军士工作室”整体创新能力有了大幅提升，加速了各项课题项目的推进落地。

过去总说科研要服务战斗力，现在我更深刻地体会到，战斗力需求同样是科技创新的源头活水。”对此，黄高工深有感触，基层官兵长期奋战在一线，天天与装备打交道，科研成果好不好他们最有发言权。

临近前夕，黄高工着眼前沿科技，与大队党委商定了一项建设协议，规划出大队未来海战场战斗力建设的方向。

风吹白浪卷轻烟，海水辽阔任征帆。站在码头，看到官兵带着一项项研究成果，驾驶战舰奔赴新的征程，黄高工满是欣慰。

锐视点

第1889期