

安徽省池州市出台退役军人就业创业帮带新机制——

“老兵”带“新兵” 勇闯新阵地

■ 陈志新 朱俊杰 胡颖出

冬日清晨，皖南山区晨雾氤氲。安徽省池州市石台县一座羊肚菌大棚内，退役军人王斌弓着身子，在一排排菌垄间忙碌着。他的指尖快速拂过一朵朵菌柄，稍作判断后便分拣到不同竹筐，动作熟练利落。

“这些羊肚菌，啥时候摘，往哪个等级的筐里放，全是有标准的。”王斌笑着告诉笔者，达标了，就能贴上一朵朵菌柄，稍作判断后便分拣到不同竹筐，动作熟练利落。

2020年，王斌退役返乡后开始创业，由于经验不足，屡屡受挫。2021年，池州市推出“传帮带”退役军人就业创业帮带机制。了解政策后，王斌提出了申请。市退役军人事务局结合实际，为他匹配帮带人赵高越，开展“订单式”帮带。

赵高越也是一名退役军人，2017年专注羊肚菌种植，如今已实现规模种植并成立公司，是创业领域的“老兵”。帮带中，赵高越不仅提供菌种、销路，还手把手教技术、教经验。据悉，除王斌外，还有14名创业“新兵”在赵高越的帮带下种植羊肚菌，单季产值达到300余万元。

“传帮带”退役军人就业创业帮带机制，何以产生以“老”带“新”、以点带面的辐射效应？

池州市退役军人事务局领导介绍，几年前，他们通过调研发现，退役

军人返乡创业普遍面临缺门路、缺技术等问题。为此，军地相关部门出台系列支持政策，邀请创业导师和技术专家授课，一定程度上推动了退役军人创业。然而，政策实施一年后，在退役军人就业创业回访座谈会上，一位初创公司创办人道出部分创业“新手”的发展困境：政策虽好，但针对性不够，对于刚接触创业的退役军人来说，即便有了资金和技术，依然需要耗费大量精力摸索市场和经验，创业之路失败风险较大。

针对新问题，池州市相关部门多次研讨，达成一致意见：在部队，老兵带新兵，帮助新兵加快适应战位。创业领域也有不少已经成功的“老兵”，他们既了解退役军人创业的艰辛，又有丰富的创业经验和资源，如果能延续部队“传帮带”的好传统，创业“新兵”的困境会大大缓解。

很快，军地相关部门围绕“谁来带”“怎么带”“如何持续”等关键问题，修订完善体系化的退役军人就业创业帮带政策。

“激发‘老兵’领路热情是关键一步。”市退役军人事务局领导表示，他们筛选出池州市成功创业5年以上、企业经营稳定且声誉良好的退役军人，建立人才库。对愿意提供帮带的军创企业负责人，除了认定为“创业导师”，还为其企业经营提供金融支持、

税收减免和宣传推介等激励，让助人者也有获得感。

翻开帮带政策，笔者看到，根据被帮带人的情况和意愿，帮带模式分为4类：对于想通过“干中学”为后续创业积累经验 and 资金的，军创企业可提供长期岗位，进行“入职式”帮带；对于想学技术和经验的，军创企业技术人员可在生产现场手把手教学，进行“跟班式”帮带；对于有技术或者较充足资金的，可以直接入股优质军创企业，参与分红，进行“参股式”帮带；对于想起步创业的，可申请“订单式”帮带，即由成熟军创企业提供稳定的产品订单，同时政府提供少量补贴或者税收优惠，为退役军人创业起步提供基础保障。此外，4类模式可在符合条件的基础上灵活转换。

退役军人陈兴，就走了一条从“入职”到“参股”的进阶之路。2021年，陈兴通过“入职式”帮带入赘池州区某军创企业，凭借过硬素质迅速成长为技术骨干。去年，他攻克了一项关于某型设备电源可靠性的关键技术难题。这项突破成为公司拿下某重点项目的“敲门砖”。企业主动向陈兴伸出橄榄枝，邀请他技术入股。

据统计，“传帮带”退役军人就业创业帮带机制实行以来，132名退役军人成功创业，2000余名退役军人实现高质量就业。

江西省上饶市探索退役军人职业技能培训新模式——

技能“定向”学 毕业即上岗

■ 董 权 游 琦

“多亏退役军人事务局组织的技能培训，不仅让我掌握了一技之长，还精准对接公司招聘需求，快速实现就业。”谈及自己的就业经历，江西省上饶市退役军人刘各冲深有感触。2025年初，他报名参加由市退役军人事务局联合某学院举办的平面设计“定向式”培训班，通过考核后顺利入职市区一家广告公司。如今，不到一年时间，他已成长为业务骨干。

上饶市是兵员大市，每年有大批退役军人返乡。为助力退役军人高质量就业，该市曾多次开办技能培训班。“退役军人吃苦耐劳、执行力强，一直是用工企业眼中的‘香饽饽’。”市退役军人事务局领导介绍，由于以往的培训针对性不强，与用人单位需求贴合不紧，导致就业效果未达到预期。

针对这一实际，2024年上半年，该市积极探索退役军人职业技能培训新模式，出台《上饶市自主就业退役士兵就业创业培训管理工作实施办法》。办法明确，各地深入摸底辖区企业招聘需求，精准对接岗位，大

力推广“定向式”培训；退役军人入学后，承训单位须同步与用人单位签订培训协议，确保学员培训结束考核合格即可上岗。通过构建“政府主导+机构承办+企业参与”协同机制，实现退役军人“入学即入职、毕业即上岗”的目标。

“市场有需求，退役军人有意愿，我们就要铺好路、架好桥。”市退役军人事务局就业创业科负责人表示。为精准匹配供需，在培训开展前，他们联合相关部门定期开展“问需式”市场调研，通过微信公众号等平台提前公开企业岗位要求和技能标准。基于报名退役军人的实际情况，精准划分人员类别，联合职业院校和培训机构针对性开设培训班，提供“培训+考证+就业”一站式专属服务。

与此同时，他们积极协调农业农村、财政、市场监管等部门，在出台帮扶政策、落实就业补助资金等方面强化协同，共同保障退役军人权益。截至目前，全市共开设人工智能、电商直播等多种培训课程，服务退役军人千

余人次。

前不久，笔者在横峰县退役军人服务中心看到，今年秋季职业技能培训刚刚结业。此次培训为期两个月，采取全日制集中授课，课程涵盖无人机飞行与组装、汽车维修与驾驶、计算机信息管理 etc 6个专业，安排不低于70%的实操课时。“培训不仅‘解渴’，更化解了我们的本领恐慌。”成功入职某科技企业的退役大学生士兵陈阳，在大学学习的是软件开发专业，而心仪的该企业岗位要求具备一定的公文电写作能力。横峰县根据需求，专门为包括他在内的5名退役军人开设公文写作与日常文电处理课程，助力他们快速掌握实用技能。

据悉，为确保培训质效，该市还对承训机构实行有效期管理，开展年度绩效考核并建立动态退出机制，明确有关部门对承训机构每月进行不少于1次的随机抽查。同时，他们采取“一人一档”方式跟踪退役军人入职情况，及时协调解决相关问题，多举措促进退役军人稳定就业。

吉林省长春市举办“爱我国防”主题演讲比赛

北国春城涌动国防热

本报讯 张焕荣、王昱报道：冬日的北国春城，暖流涌动、激情飞扬。近日，吉林省长春市“爱我国防”主题演讲比赛决赛落下帷幕。10组入围选手齐聚赛场，呈现了一场思想深刻、情感真挚的国防教育盛宴。

“军装的纽扣刻着忠诚，迷彩的纹路藏着担当……”来自长春某高校的退役大学生士兵马赛一，以军旅生涯为蓝本，讲述青年一代在国防建设中坚守初心、勇毅前行的故事。走下舞台，马赛一心潮澎湃。他表示，让更多同龄人读懂国防的意义，在青春赛道上扛起时代责任，是他参赛的初衷。

决赛舞台上，既有高校学子、退役军人，也有中小学生、企业职工和基干民兵。此次演讲比赛历时2个月，组织

百余场线下选拔，发动机关、企业、学校、社区等社会各界人士参赛，营造了关心国防、热爱国防、建设国防、保卫国防的浓厚氛围。

“长春是一座拥有光荣革命传统的英雄城市……”比赛中，中学组选手围绕家国情怀、国防观念、理想信念等内容动情演讲，赢得台下观众阵阵掌声；公主岭市民兵刘晓龙深情讲述抗战英雄赵泽民的壮烈事迹，并分享自己与队友参与抗洪抢险、战备训练的经历，展现新时代民兵传承先辈精神、勇担职责使命的昂扬风貌。

“选手们将个人成长融入国防建设，演讲中既有历史的厚重，又闪耀着时代的光芒。”赛后，现场观众纷纷感慨，“选手们的讲述让国防从抽象概念转化为可感

可知的英雄事迹、可触可及的责任担当，加强了我们对国防事业的理解和认同。”

本次比赛是长春市深化全民国防教育的生动实践。近年来，该市着力构建“军地协同、全域覆盖、常态长效”的国防教育格局；依托长春航空展，打造“十里航迹路、百年航空史”等特色教育场景；在校园，将国防教育融入思政课堂与军训实践，播撒爱党爱国爱军的种子；在社区，依托新时代文明实践基地，退役军人宣讲团、民兵骨干服务队常态化普及国防知识……

“活动虽已落幕，但国防教育常讲常新。”长春警备区领导表示，将以比赛为契机，连续擦亮“爱我国防”品牌，不断拓展教育平台、创新活动形式，让崇军尚武、参军报国的热潮持续奔涌。

四川省金堂县白果街道高云社区“兵书记”贺征锋——

直播带货助农增收

■ 罗 聪 本报特约记者 冯 超

“咱金堂的橙子果皮薄、汁水足，酸甜可口！今天直播间下单，现摘现发，还能享受买五斤送一斤的优惠……”这几天，四川省金堂县白果街道高云社区的橙子园里热闹非凡。社区“兵书记”贺征锋剥开一颗刚摘下的橙子，对着手机镜头热情吆喝。3个小时的网络直播，500斤橙子被抢购一空。

“往年这个时候，我们得背着橙子去集市上赶场卖，有时一天也卖不了多少。现在贺书记一场直播，就能帮我们卖出去几百斤，省时又省力！”果农张力民一边打包橙子，一边开心地为贺征锋点赞。

贺征锋曾是一名陆军战士，退役返乡后投身家乡建设。2021年，凭借过硬素质和能力，他高票当选高云社区党委书记。

上任后，贺征锋走遍社区的每一个角落。社区通往外界道路狭窄，他主动联系相关部门，经过多次沟通协商，成功拓宽道路，改善群众出行条件。2023年，社区遭遇旱情，农作物损失严重。贺征锋又多方协调资金维修水利设施，同时动员群众清理沟渠和堰塘，解决了灌溉用水难题。

路好了，水有了，如何让居民的钱

袋子鼓起来？社区许多居民种植橙子，“金堂脐橙”果肉口感极佳、酸甜适中，曾获国家地理标志产品认证，但缺乏销路。看着乡亲们辛辛苦苦种植的农产品卖不出去，贺征锋下决心要帮大家开拓销售渠道。

去年上半年，他组织居民召开座谈会，与“两委”班子成员研究讨论，决定对本社区生产的橙子、青脆李、羊肚菌等特色农产品加以包装，借助网络平台进行直播推广。

尽管大家对直播有所了解，但没有人真正接触过相关工作。看到乡亲们有畏难情绪，贺征锋又一次冲到最前面。他利用业余时间潜心钻研电商直播等线上销售方式，认真学习直播带货技巧；开设直播账号、购买直播设备，在一次次尝试中找到合适的直播风格。经过近半年的实践，直播间逐渐吸引了更多关注，粉丝量稳步增长。

开播一年来，贺征锋累计直播近200场，销售农产品10余万斤，助农增收30余万元。“接下来，我们计划打造社区集体电商服务站，免费为居民提供直播培训、物流对接服务，带动大家积极‘触网’，争取把农特产品卖到全国各地，让乡亲们日子越过越红火。”谈及未来，贺征锋信心满满。

江西省共青城市人武部开展校园国防教育

本报讯 洪厚泽报道：日前，江西省共青城市人武部组织工作人员走进市第二小学，开展国防教育进校园活动。他们通过举办主题讲座、组织观看爱国主义教育片、设置国防知识宣传展板、讲解轻武器装备知识等方式，进一步增强学生国防意识。

内蒙古自治区军地有关部门激发学子参军热情

本报讯 郝佳丽报道：12月上旬，内蒙古自治区军地有关部门联合举办大学生征兵宣传暨进军营活动。在武警内蒙古总队机动支队营区，1200多名学生代表现场观看刺杀操、无人机操作等军事课目表演，参观部队荣誉室、官兵生活区，沉浸式体验军营生活，有效激发了青年学子投身军营、报效祖国的热情。

贵州省六盘水军分区积极开展捐资助学

本报讯 赵婵娟报道：近日，贵州省六盘水军分区官兵前往结对帮扶学校——营盘乡哈青小学，为孩子们送去400余套崭新课桌椅。自结对帮扶以来，该军分区通过建立奖（助）学金机制、开展“一对一”结对帮扶、捐赠教学设施设备等形式，有力保障学生顺利完成学业。



日前，云南省曲靖军分区组织工作人员走进帮扶村深沟村，向村民宣讲党的二十大精神。

熊海清摄