躬身示范作表率

■尚　伟

编者按

领导干部的一言一行、一举一动，无形中在营造一种风气，提倡一种追求，引导一种方向。回顾我党我军辉煌历程，之所以能在艰苦恶劣的环境条件下，团结战斗而不溃散、历经艰险仍所向披靡，一个重要原因就是靠着无数党员干部以身作则、率先垂范。

在中央军委政治工作会议上，习主席强调，要“坚持实事求是，坚持身教胜于言教”，要求“各级特别是高级干部要以身作则、率先垂范，以过硬作风和形象感召带动部队”。习主席这一重要论述，抓住了弘扬政治工作优良传统的关键和重点，为广大党员干部特别是领导干部加强党性教育和党性修养、躬身示范作表率指明了方向。

抓好“关键少数”，带动“绝大多数”，是新时代政治整训的鲜明特点和内在要求。在政治整训中，各级领导干部既是责任主体，也是重点对象。抓好了“关键少数”，就立起了政治整训的“风向标”，否则，“风向标”就有可能成为“污染源”。领导干部必须坚持以上率下、从我做起，既要当好政治整训的组织者，又要在查纠整改中作表率，以自身清、自身正、自身硬的好样子引领“绝大多数”，形成上下同欲、团结奋进的良好局面，不断把强军事业推向前进。

一

《论语》云：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”率先垂范、以身作则，是深植于中华民族血脉的政治智慧和价值标尺。

风成于上，俗化于下。表率之力，恰似春风化雨，润物无声；又如北斗指路，引领方向。古往今来，任何伟大的事业，无不始于引领者的躬身实践，成于追随者的万众一心。

领导的本义就是带领并引导的意思。领导干部作为各项事业乃至整个社会的组织者、领导者，其重要作用之一就是在各项工作和日常生活中给广大群众作出表率，以其行动起到实实在在的示范作用。

习主席指出，领导干部是党和国家事业发展的“关键少数”，对全党全社会都具有风向标作用，强调各级领导干部要“身体力行，以上率下，形成‘头雁效应’”。

抓好“关键少数”，带动“绝大多数”，是治党治军的一般规律和科学方法，也是我党我军历次整训整顿和重大教育实践活动的宝贵经验。持续深化政治整训，注重领导带头、先整先训，发挥好“关键少数”的表率作用，使之成为带动广大官兵投身强军实践的“领头雁”和“主心骨”，就能凝聚起强军兴军的磅礴力量。

二

榜样是看得见的哲理。

躬身示范作表率，首先是一种精神力量的辐射，一种信仰高度的引领。领导干部的表率作用，首要在于立身为旗，树起坚定信念的标尺、标定忠诚信仰的标高。

——立起坚守信仰的好样子。

理想信念是立党兴党之基，也是党员干部安身立命之本。本根不摇，则枝叶茂荣。习主席反复强调：“对马克思主义的信仰，对社会主义和共产主义的信念，是共产党人的政治灵魂，是共产党人经受住任何考验的精神支柱。”

身陷囹圄的方志敏，用敌人劝降的纸笔写下了《可爱的中国》《清贫》等著名篇章，用充满激情的文字，生动诠释了一名共产党人对信仰的忠诚与执着，激励无数后来者为了新中国而牺牲奉献，勠力前行。

历经九死一生的红军将士，以“革命理想高于天”的赤胆忠心和坚定信仰，走过二万五千里的漫漫征途；奋力改革创新的拓荒者，用“杀出一条血路来”的无畏，刻印对中国特色社会主义的信念；新时代“最美奋斗者”“时代楷模”等先锋模范，在各自的赛道上追梦逐梦，激扬“强国有我”的信心。

好样子是形象，决定形象如何的是作风；决定作风的，是信仰。我们党是以崇高理想信念组织起来的政党，崇高的信仰，决定了党的好作风、好形象。持续深化政治整训，领导干部就应带头在真学真懂真信真用党的创新理论上下苦功夫、硬功夫、长功夫，把蕴含其中的道理学理哲理转化为立身做人的立场原则，真正学到真理的精髓、学出信仰的味道、学成坚定的信念。

——立起铁心向党的好样子。

“衡量干部是否有理想信念，关键看是否对党忠诚。领导干部要忠诚干净担当，忠诚始终是第一位的。”对党忠诚，是“关键少数”首要的政治品质和凝心聚力的政治基石。

八一南昌起义后，周恩来同志主持了贺龙的入党宣誓仪式。贺龙在入党后向官兵宣布：“我过去没有参加共产党时，我带的军队是我的。今天，我加入了中国共产党，连我的脑壳都是党的，党要我怎么做，我就怎么做，军队也属于党的，要听共产党的领导，绝对服从党的命令。”

新四军老战士周智夫，“党指到哪里，就打到哪里”；“最美退役军人”吴洪甫，“党叫保守秘密，就守口如瓶37载”；立下赫赫战功的将军张玉华，“把自己视为党的儿子，以身许党志不移”。这些老党员、老军人、老英雄把忠诚和信仰体现在一言一行、一举一动中，落实在每一次选择、每一次坚守中。

我们党一路走来，经历了无数艰险和磨难，但任何困难都没有压垮我们，任何敌人都没能打倒我们，靠的就是千千万万党员的忠诚。领导干部要把对党忠诚作为根本政治要求，不能只挂在嘴上、写在纸上，要像老一辈革命家那样，体现到工作学习生活等具体实践中，真正做到表里如一、知行合一，永葆对党忠诚的政治本色。

——立起服务人民的好样子。

江山就是人民，人民就是江山。全心全意为人民服务，是我党我军的根本宗旨。坚持人民立场，与人民心连心、同呼吸、共命运，是对各级领导干部的基本要求。

1975年10月8日，毛泽东同志会见南斯拉夫客人时说：“人民就是上帝。”有一次到外地调查，他突然问地方干部：“你们信不信上帝？”看大家鸦雀无声，他深情地说：“这个上帝是谁？他就是人民！谁惹怒了上帝，上帝是不留情面的，他必定要垮台。”

陈毅同志有诗云：“第一想到不忘本，来自人民莫作恶。第二想到党培养，无党岂能有所作？第三想到衣食住，若无人民岂能活……”在“叹缺粮”“野菜和水煮”“三月肉不尝”的赣南游击战争期间，正是人民群众的舍命相助，人民军队才得以绝处逢生。“靠人民，支援永不忘。他是重生亲父母，我是斗争好儿郎。革命强中强。”这是老一辈革命家在残酷战争生活中的深刻体会，也是我们党从胜利走向胜利的重要法宝。

政治立场事关根本，政治立场不稳，我军就不可能成为党和人民完全可以信赖的英雄军队。在新时代新征程上，领导干部在“为谁扛枪、为谁打仗，当兵干什么、练兵为什么”等根本性问题上不能有丝毫含糊和动摇，要把对祖国和人民的满腔热忱，转化为带领部队精武强能、矢志打赢的行动，在党和人民最需要的时候，扛起职责，不辱使命。

三

行动，是最有力的宣言；实干，是最有效的动员。

为官避事平生耻，视死如归社稷心。军队领导干部是部队建设的“关键少数”和中坚力量，身上千钧重担，身后千军万马，肩负着不断开创强军事业新局面的使命责任，必须在实干担当上躬身践行、奋勇争先，发挥关键引领作用。

敢于担当，在急难险重中站排头。

习主席深刻指出，干部敢于担当作为，这既是政治品格，也是从政本分。领导干部的表率作用绝不能停留在口头上，必须见诸行动，体现在敢于攻坚、敢于胜利的实际成效中。

抗美援朝战争中，当“联合国军”总司令麦克阿瑟远在距离前线一千多公里外的日本东京远程指挥的时候，志愿军副司令员韩先楚亲临战场一线指挥，带领部队搞穿插。当美国首席谈判代表哈里逊骄狂叫嚣“让大炮和机关枪去辩论”时，我15军军长秦基伟的回答是“抬着棺材上上甘岭”，45师师长崔建功说“打剩一个营我当营长，打剩一个连我当连长”。

“歼－10之父”宋文骢，在基础薄弱、质疑声四起的背景下，顶住重重压力，以科学精神和过人胆识，主持研制我国第三代战斗机。研制过程中，他事无巨细，亲力亲为，对每一个技术环节严格把关。他说：“中国必须有好飞机。”这种敢于负责的担当，感染了整个团队，最终铸就了中国人的“争气机”。

领导干部敢于担当，就能为部属立好样子，激励带动部属认真履职尽责，营造干事创业良好氛围。反观有的领导干部，遇事畏首畏尾，推诿扯皮，遇到矛盾绕道走，一事当前先考虑个人得失，不但会失去威信，也会让部属泄气寒心。这样的领导干部怎能服众，又怎能团结带领官兵干事业、谋发展？

勇于创新，在善作善为中当先锋。

“坚持以身作则、以上率下，这是一种有效的领导方法和工作方法。”领导干部要作好表率，不仅需要身先士卒、敢于担当的勇气，更需要善于作为、勇于创新的智慧。

“周虽旧邦，其命维新。”改革开放初期，面对“左”的思想束缚，邓小平同志以巨大的政治勇气，支持小岗村包产到户，倡导设立经济特区，鼓励“摸着石头过河”，为全党全国解放思想、大胆探索树立了光辉榜样。

“惟改革者进，惟创新者强。”中国科技实现从“跟跑”到“并跑”“领跑”的历史性跨越，勇于创新是核心驱动力，“关键少数”是成功关键点。正是有钱学森和无数“航天四老”式的领军人物，以及新一代航天精英群体勇于创新、善于作为，我们取得了“两弹一星”、载人航天、月球探测、北斗导航等一系列辉煌成就，为筑牢国家安全基石、赋能中国式现代化注入强劲动能。

党的二十届四中全会对如期实现建军一百年奋斗目标、高质量推进国防和军队现代化作出重大部署，这对领导干部的能力素质提出了新的更高要求。领导干部只有带头加快知识更新、加强实践锻炼，全面提高现代化建设能力，才能脑中有策、心中有谱、手上有招，成为领军先锋，以饱满的精神状态和奋斗姿态带领官兵谋现代化、干现代化。

甘于奉献，在久久为功中作模范。

甘于奉献，意味着超越对个人功绩的追求，将全部身心融入事业的蓝图；久久为功，则要求以“水滴石穿”的韧劲和“十年磨一剑”的定力，一步一个脚印坚定前行。功成不必在我，功成必定有我。真正的模范，正是在这种“舍小我、谋大我”的奉献中彰显境界，在这种“不计一时、唯求长远”的坚守中树立榜样。

“共和国勋章”获得者张富清，曾立下卓著战功，从部队转业后就像一块砖，党的事业哪里需要就往哪里搬，从粮食局到三胡区，从卯洞公社到外贸局，最后再到建设银行，不求显赫、不为功名，踏踏实实把每一项工作做好。

原军事医学科学院药物化学家宋鸿锵攻关研制出世界领先水平药物，作出许多独创性贡献。组织决定推荐他参评院士，他却坚辞不受，原因是“不能因为自己申评院士而泄密”。同事们问宋鸿锵：“您甘愿被埋没一辈子吗？”他反问：“一个人做了工作非要让人家知道吗？农民种地也没有在每一粒米上刻下他们的名字啊！”直到2005年因病离世，宋鸿锵的功绩仍然鲜为人知。

义之所在，不顾其利。新时代强军事业是一项开拓性事业，我们既面临难得际遇，也肩负着如山重任。越是任务艰巨、责任重大，越需要领导干部模范带头，走在最前列、干在最难处，越需要不断提升“铺路奠基有我、功成不必在我”的思想境界，不怕吃苦、不怕吃亏、不求回报，带领官兵克服强军兴军路上的困难、突破战斗力建设中的瓶颈，跑出奋斗强军加速度，跑好属于自己的“这一棒”。

四

“廉者，政之本也。”廉洁历来被视作为政的基石，廉正清白是对官声的褒奖。

追溯历史，从来只有“清官”“廉吏”的称谓，却少有“清民”“廉民”的说法。原因就在于，官风乃民风之源，官吏乃百姓表率。所以古训里说，“变民风易，变士风难；变士风易，变仕风难；仕风变，天下治矣！”

习主席强调：“领导干部自身硬首先要自身廉。廉，重在自觉，贵在持久，难在彻底。”如果说，自身硬是树干，自身廉就是树根。自身廉的根基越牢，自身硬的底气就越足。领导干部作为“关键少数”，只有带头自觉明大德、守公德、严私德，才能引导激励广大党员干部守正扬清、崇德向善，为强军事业提供正能量。

廉洁自律，永葆清廉本色。

王进喜把上级配给自己使用的吉普车当成钻井大队的公用车，从不公车私用；谷文昌大半辈子与林业管理打交道，却从不占公家一寸木材的便宜；杨业功在领导岗位上每年经手上亿元经费，他坚持不沾一分一毫，做到问心无愧。这种“洁白朴素”的作风，与他们“鞠躬尽瘁”的为民情怀相得益彰，树立起永垂不朽的廉政丰碑。

自古为将廉生威。廉洁出凝聚力、出战斗力。有人称腐败是战斗力的“第一杀手”，就是因为腐败锈蚀的不仅是观念，更是灵魂；流失的不仅是公帑，更是人心。领导干部清正廉洁、不沾不染，办事讲话就会有底气，纠治不正之风就能有胆气，就能使一个单位充满堂堂正气、融融暖气、虎虎生气。

务实戒虚，崇尚廉政勤政。

“征实则效存，徇名则功浅。”习主席指出，要“从领导机关和领导干部做起，重实干、做实功、求实效，着力克服形式主义、官僚主义”。务实戒虚，是一种品格、一种精神，是领导干部廉政勤政的表现。

焦裕禄在担任河南兰考县委书记期间，面对风沙、盐碱、内涝“三害”，坚决反对坐在办公室里听汇报、发文件。他常说：“吃别人嚼过的馍没味道。”他忍着肝痛的折磨，走访调研全县120多个生产大队，深入到最艰苦的一线，和农民同吃同住同劳动，在风里、雨里、沙窝里实地掌握第一手资料，最终找到了治理“三害”的正确方法。

2003年，浙江全省开始推广领导下访接待群众制度，时任浙江省委书记的习近平同志将下访的第一站定在以信访量大、越级上访多而“闻名”的浦江县。9月18日那天，习主席共接待了9批20余位来访群众，解决了一批久拖不决的难题。他告诉随行干部：我们要变群众上访为领导下访。干部多下访，群众少上访。只要群众反映合情合理合法的问题，都应千方百计予以解决。

干部干部，干字当头，实字挂帅。领导干部的思想境界、责任担当和能力水平究竟怎么样，都能从实干的标准、力度和质效中反映出来。各级领导干部不仅要干净，更要干事；不仅要廉政，更要勤政。只有自身作风实、能担当、本领强，才能以上率下，一级抓一级，带动官兵出色完成党和人民赋予的一项项艰巨任务。

涵养品德，引领道德风尚。

“修其心治其身，而后可以为政于天下。”以德养身，以德立身，就会有忠诚的操守、广阔的心胸和无私的情怀。

1949年，曾千里跃进大别山、吃尽千辛万苦的刘邓大军进军大西南。落脚“天府之国”，一些团以上领导享受“胜利果实”的思想苗头悄然滋生，不愿驻扎乡村，不愿到小城市，不愿住没电灯的房子。针对这些现象，邓小平同志严令部队：领导干部必须以身作则，克服一切享乐腐蚀思想。他还特别指出：“各高级首长能否以身作则，关系尤大。”

陈云同志长期担任党和国家的重要领导职务，他始终把洁身自好、清廉无私作为自己的行为准则，生活一向简朴，并始终严于律己，对亲属也不例外，并向他们提出“三不准”：不准搭乘他的车、不准接触他看的文件、不准随便进出他的办公室。他的儿子陈元说：“‘个人名利淡如水，党的事业重如山’，这是父亲留给我们最宝贵的财富。”

官无德不为，人无品不立。事实证明，官德人品具有放大效应、示范效应、导向效应。领导干部公正无私、以身作则，凡事带头、不搞特殊，官兵自会心生敬佩、主动追随；反之，就会撕裂内部信任，涣散军心士气。领导干部把官德放在首位，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，保持好的人品，做人才有底气，做事才有硬气，做官才有正气，才会有感召力、凝聚力和领导力。

五

80多年前，美国记者埃德加·斯诺在《红星照耀中国》一书中由衷地赞叹，中国共产党人身上展现出一种“天命的力量”“这种力量不是一闪即逝的，而是一种坚实牢固的根本活力”。这样的力量与活力彰显于“我先上”“跟我上”的模范带头作用。

率军者披坚执锐，执戈者方能战不旋踵。杨得志同志在回忆录里曾写道：“在井冈山时期，红军中的党组织是秘密的，但究竟谁是共产党员，大家都能猜出个八九不离十。”原因就在于，这些党员平常时候能看出来，关键时刻能站出来，危险时刻能豁出去。

领导干部是一面旗，迎风一招，让众人响应而去；是一面镜，做得好让人找差距；是一个标杆，立一个刻度在那，让人照着学。深化政治整训，干好强军事业，重在领导干部，成也在领导干部。

今天，站在新的历史起点，我们面临的任务之重、挑战之多前所未有。通过深化政治整训，自觉接受革命性锻造，领导干部拥有“向我看齐”的底气、“舍我其谁”的担当、“躬身为桥”的姿态，就能“一级带着一级干，一级做给一级看”，引领广大官兵冲破一切艰难险阻，在强国强军的壮阔航程中，驶向光辉的彼岸。

标题书法：连俊义
版式设计：方　汉、杨　磊