

记者探营

「体系贡献率」成为考评硬杠杠

■ 洪福乐

本报记者

张磊峰

邵博康

武警四川总队乐山支队制订三十二项量化指标提升演训水平

配度”等新指标。

“过去主要比‘谁是尖子’，现在侧重看‘谁能为体系加分’。”现场督考的支队参谋长一语点明这场考核的亮点。

机动四中队的机枪手袁尚斌，是支队有名的“火力王”。往年比武，他凭借精准的射击屡屡夺魁。可这次考核之初，他却栽了跟头——就在他捕捉到“敌”火力点时，没等侦察组传回最新坐标就下令开火。虽然弹雨覆盖了目标区域，导调组却判定“打击延迟、效能不足”，一下子扣了20分。

“我打得又快又准，怎会效能不足？”袁尚斌满脸不解。导调员调出数据告诉他：开火时“敌”火力点已转移10米，更关键的是，他的贸然开火打乱了突击组的进攻节奏。

机动一中队突击组组长田淇文的经历同样令人深思。他带领队员仅用1分15秒就突进入“敌”阵地，比预定时间快了半分钟，成绩却依然垫底。原来他只顾着自己突击，没有及时将阵地内的“残敌”分布情况通报给侧翼分队，导致友邻分队险遭伏击，被判定“体系贡献率不足”。

与此形成鲜明对比的是机动二中队。他们的单兵成绩不算最拔尖，却凭借出色的协同配合拿下考核第一。侦察组发现目标立即共享坐标，火力组精准覆盖，通信组全程保障，甚至还为友邻分队补上了通信断点。

“战场不是体育竞技场，单打独斗很难取得胜算。”考核复盘会上，支队长的话掷地有声，“过去练的是‘一招鲜’，现在要会下‘一盘棋’。”

考核暴露出的问题，早被支队党委看在眼里。此前一次演训中，侦察兵摸到“敌”指挥部，却因通信设备兼容问题，没法及时回传情报；火力分队准备就绪，因等不到精准坐标，最后只能“盲射”。

经过深入调研，支队梳理出情报传递滞后、分队协同不畅等8类问题，最终制订出以“体系贡献率”为主的32项量化考评指标，从“火力覆盖精度”到“情报传递时效”等，都有明确标准。

为了让新标准落地生根，作训股参谋梳理近3年的演训记录，把“情报传递时长不超过30秒”等软要求变成了硬指标。基层官兵的建议也被充分吸纳，融入考评细则：机枪手提出“要给火力组留出接收情报的时间”，通信兵建议“明确不同场景下的链路保障标准”……

考评的“指挥棒”指向哪里，训练的“风向标”就转到哪里。如今在支队

“目标正在移动，迅速侦察锁定！”初冬的川南腹地，硝烟弥漫，枪声四起。一场贴近实战的比武考核正在武警四川总队乐山支队训练场紧张进行，只见无人机迅速升空，侦察小组动若风发，火力组严阵以待。

置身现场，记者发现这场考核与以往有所不同，记分牌上看不到“单兵射击50环”这样的单项成绩，取而代之的是“情报支撑贡献率”“火力协同匹

记者感言

少说“我”，多说“我们”

■ 张磊峰

当训练场上的赞誉不再只聚焦于“神枪手”或“飞毛腿”，当一名战士最大的荣誉从“个人夺魁”转向“为体系赋能”，一场深刻的军事训练转型变革便已发生。这启示我们，体系练兵、体系制胜，要少说“我”，多说“我们”。

思想“破冰”是这场转型变革的起点。必须彻底打破“与己无关”的思维壁垒，让每名官兵深刻认识到，自己的

训练场上，“各练各的”的场景不见了。靶场上，机关干部和战士们一起训练，既要考命中率，也要考“能否为友邻分队提供火力掩护”；侦察兵故意发送模糊情报，考验通信兵的解码能力；无人机操作手则将侦察到的信息实时传至火力组终端，锤炼“情报—火力”一体联动的本领。

列兵魏峰的成长是这场转型的缩影。刚下队时，他认为“只要把枪打好了就行”。现在，他不仅要精练射击术，还要学习侦察器材使用和通信原理。“上月换岗到火力班，第一次按侦察兵传来的坐标打靶，比自己单打准多了！”魏峰告诉记者，现在让他骄傲的不再是打出满环，而是“能帮突击组少走弯路”。

支队还打破传统人才培养模式，开展“跨专业交叉训练”，班长要熟悉全班武器，中队主官须掌握各分队战术；开设“体系练兵讲堂”，让狙击手和侦察兵共同研讨“如何为精准射击提供坐标”；引入兵棋推演，在模拟战场环境中锤炼协同能力。

“既要练强‘五指’，更要攥成‘拳头’。”作训股股长陈聰说，如今支队大多数官兵实现了“一专多能”，机枪手能客串侦察员，通信兵能参与保障，就连机关干部也能指挥基层分队练协同。

一个月后，田淇文再次站上演训场，他的口袋里多了一个小本子，记录着上次考核的教训。突入“敌”阵地后，他立即通报：“左翼发现‘残敌’逃窜，坐标已发送！”侧翼分队迅速协同：“已按坐标完成拦截！”

这一次，田淇文没有只顾着冲锋，而是时时与侦察组、火力组保持沟通，甚至还帮通信兵检查了链路。最终，他所在的突击组不仅圆满完成任务，还为友邻分队提供了3次关键情报，“体系贡献率”获评92分，从上次的“垫底”跃升到“优秀”行列。

这样的转变在支队随处可见。在最近一次综合演练中，从侦察发现目标到火力精准摧毁，从突击组突入到后勤组设点保障，全程实现了“无缝衔接”。

“体系制胜并非一朝一夕就能达成，需要久久为功。”支队长孙衍峰表示，从“单打独斗”到“协同联动”，他们还在不断探索优化山区情报传递、完善多兵种编组、改进后装保障等课题。

夕阳西下，训练场的枪声渐渐平息，田淇文和战友们带着新的收获和思考，准备在当晚的研讨中继续掀起关于体系制胜的“头脑风暴”……

“高材生”学会了“低姿态”

■ 信息支援部队某部工程师 丁伟宸

走上演训任务表彰大会的讲台，瞬间成为目光的焦点。我看向台下的许总工，向他表示感谢，他也朝我点了点头，目光中满是认可。

此前，身为博士研究生的我如愿穿上军装，带着厚厚的证书和一腔报国热情来到军营。作为大家口中的“高材生”，我以为很快就能在任务中独当一面，然而现实让我困惑——虽然许总工安排我参与了每次演训的准备工作，可一到真正的实战环节，我就被“边缘化”了。看着同学们在各自领域崭露头角，而我迟迟得不到重用，心中不免焦虑起来。

“你的理论功底很扎实，但现在最需要的是，在准备工作中积累对实战的感知。”一天午后，许总工在操场遇到郁闷散步的我，我们边走边聊，说了很多心里话。

“就像让一名新兵先了解枪械构造，熟悉弹道特点，这些看似没那么重要，恰恰是成为神枪手必不可少的积累。你现在做的每一件事，都是在为将来作战中作出精准判断打下基础。”这番话让我开始重新审视自己的工作。是啊，虽然没能上一线，但在装备检查中，我摸清了每台设备的特性；

在参数核对时，我理解了每个数据在实战中的意义。

在接下来的日子里，我不再觉得这些是琐碎的“杂活”，而是通往战场的必经之路。

一次联合演训，某系统突发异常，为尽快找到故障点，大家急得团团转。我凭着对设备参数的熟悉，准确判断出这是由于数据调度不合理引起的链路拥堵。平时在准备工作中积累的经验，让我在关键时刻“一鸣惊人”。

事后，许总工语重心长地说：“现在你明白了，打牢基础到底有多重要。理论研究与实践运用之间还有很大的距离，不能因为自己是博士，就小看一些基础工作。万丈高楼平地起，人的成长也是一样的道理。”

如今，许总工的话常常萦绕在我的心头，那段经历也让我深刻认识到，有些琐碎的幕后工作，恰恰是最珍贵的成长养分。就像种子在破土前，总要在土壤里默默积蓄力量。同志们说我是“高材生”，越是如此，我越要保持“低姿态”，从点滴做起，把基础夯实，主动接受实践的淬炼。因为，要想向上成长，就必须不断向下扎根。

(张义生整理)

基层传真

临近考核，战士为何“饿肚子”

■ 第73集团军某旅运输连干部 丁玉龙

带兵人手记

前段时间，我注意到，总有几名战士晚饭吃得又快又少。一连几天，都是如此。

值班员和骨干反映，不少战士食欲不佳，夜训中出现了体力不支、出虚汗的情况。正当连队研究怎么解决这一问题时，意外发生了：一天点名时，战士小李两眼一黑，差点晕倒。卫生员检查后发现他血糖值偏低，便迅速为他补充糖水。

事后，我把小李叫到连部了解情况。几番询问后，他终于道出实情。原来，担任连队网络维护员后，小李因工作任重道远，训练时间被挤占，体能成绩掉到了及格线边缘。眼看考核临近，他开始刻意节食，试图通过减重来

提升成绩。

我听了哭笑不得，先是肯定了他的上进心，随后，拿出他近期的体能测试数据，分析道：“这样做根本没用。你看，你的体重虽有所下降，但五公里武装越野、400米障碍这些课目的成绩却未见起色。”

“想取得好成绩没有错，但训练方法必须科学。”小李听后坦言，自己心急走了弯路。

事后，我对全连进行摸排，发现确实有少数战士为了迎接考核，走进了训练的误区，很多做法不仅对提升成绩帮助有限，还会影响身体健康。

对此，连队打出了一套“组合拳”：炊事班根据训练强度优化食谱，增加高蛋白、低脂食材，确保营养均衡；训练内容安排更注重循序渐进，根据每个人的体能基础和短板分组施训；我还邀请专家传授健康饮食和

科学训练知识，让小李和其他有过类似经历的战士现身说法，帮助大家廓清思想认识。

同时，为防止工作任务影响一些战士的训练，连队专门作出调整：一方面，加强科学统筹，妥善解决工作矛盾；另一方面，安排骨干或同专业的战士作为“备份”，开展“错峰训练”，确保他们都有比较充足的训练时间。

措施落地后，饭堂里再也见不到匆匆扒几口饭就离开的身影了，取而代之的是战士们端着营养均衡的晚饭安心就餐的画面。

就在前两天刚结束的年终考核中，小李如愿拿到总评“优秀”的成绩。看着成绩单，他感慨地说：“以前总想靠‘饿肚子’突击一下，现在我明白了，科学训练才是硬道理。只有把功夫下在平时，刻苦训练，才能坦然迎接考核的检验。”

(刘志升整理)



前不久，海军某部海训任务结束后，官兵拖舟上岸。
王凯摄

帮建基层要着眼官兵需求

■ 王润鑫 肖长贵

营连日志

傍晚的余晖透过窗户，照进第71集团军某旅某连的训练放松室里。刚结束高强度训练的下士李伟，正拿着筋膜枪放松肌肉。不远处，中士张明和几名战士盘腿坐在柔软的地垫上，热烈讨论着战术动作。墙上贴满了各类训练心得与笔记……一年前，这里还是一间积灰的库房，如今却成了全连最受欢迎的地方。

当时，连队决定改造这间库房，引起了大家的热议。李伟说：“训练完最需要随手能用的放松器材。”张明想得深入：“得有个能让大家交流的地方，很多训练灵感是在讨论中迸发的。”还有人建议专门留出一面墙，专门分享训练心得……

然而，方案报到机关干事王桐那里，却被指出了问题。原来，按照旅里规定，连队自主建设项目需要机关进行

安全性和规范性审核，防止出现标准不一、资源浪费。王桐在审核时发现，很多连队自选的器材虽实用，但缺乏正规的安全认证；开放式交流区的设计涉及电路改造，存在安全隐患。因此，他建议将便携器材替换为旅里统一认证采购的大型器械，不设开放式交流区，改而在空地摆放按摩椅……

意见反馈到连队，官兵们有些不解。“训练完累得不想动，谁还愿意专门跑去用那些家伙？”“我们需要的是能随时随地围坐交流的空间，不是按摩椅”……

这场讨论引起了负责挂钩帮带该连的旅领导的注意。他没有简单裁定对错，而是让王桐到该连，与官兵一起商议。“我不是故意否定大家的想法，而是要确保库房改造安全、规范。”王桐耐心解释，而官兵们却认为，最清楚实际需求的，明明是身处一线的自己。

“帮建要帮在点子上，这个点子就是官兵的需求，只要需求合理合规，我们就要想办法满足。”旅领导的一番话，

近日，第74集团军某旅组织侦察科目连贯考核。图为侦察小组利用地形搜索前进。

谢亦帆摄

