



刘伯承的“复盘精神”

■何 震

为将之道

刘伯承元帅在革命生涯中经常总结战斗经验教训,反思工作失误不足。每次战斗总结,都有助于减少部队牺牲;每次自我反思,都提高了党性修养。这种自省精神,成为刘伯承思想修养的鲜明特征。

在战争年代,刘伯承总是又快又好地把战役战斗的经验教训总结出来。这已成为他几十年军旅生活中的一部分。每次战斗一结束,他就立即督促参战部队作总结报告,而且要求报告一定要在班排连群众性评战果、评指挥的基础上,实事求是地写出来,力求准确,反对浮夸。重要的战斗战役总结,他都亲自动手,总结内容包括指挥协同、战术运用、伤亡分析等方面。今天,翻阅《刘伯承军事文选》,我们可以发现很多标题都带有“经验教训”“战术总结”“军事总结”“经验总结”等字眼。

1934年9月,针对江西军区、粤赣军区和赣南军区送来的关于诸游击队穿过敌人封锁线到后方开展游击战争的报告,担任红军总参谋长的刘伯承总结其中的一些错误,以作为今后的教训。其中首要一条是游击队要政治坚定、行动机警、善于游击战术,必须具有创造苏区和红军的决心,不能临时去一趟就回来。他还总结了一些具体的做法,如穿过敌人封锁线的路线应选定在山地森林或敌人守备薄弱的接合部,通过时间以入夜下雾落雨之际最好;在游击活动区域应建立和加强党的组织,密切联系群众工作……

百团大战中的关家垴战斗过后,刘伯承亲自带领参战的各旅领导重上关家垴,实地调研。他仔细察看日军在台地

四周所挖的“猫耳洞”,告诉干部们:“别小看这小小的招式,凭我们现有的武器还真难对付。这个办法我们也可以学。”

淮海战役打黄维兵团最要紧最吃力,刘伯承一有余暇,就赶紧写情况报告,指导各部进一步总结经验,以利于再战。渡江战役结束时,他在给毛泽东同志、中央军委、华东局、总前委的综合报告里,检讨说“未能做好组织工作”,致使作战部队渡江后缺乏管理和调度,使得后方部队、辎重、民工拥挤抢船,耽误了渡江速度。

刘伯承的总结反思是具体的、精敏的,从来不虚无蹈空。1942年3月,在总结太行军区2月反“扫荡”的经验教训时,他举例说辽县的刘二堂带几个猎人,一弹一敌,打退敌人“搜剿”部队;而我第三军分区侦察班在武乡东垴伏击敌人,打了20分钟,敌人无一伤亡。他强调:我们的技战术要精要专,军人打仗不精通、不熟练,就说不上是军人,那是外行。

刘伯承的总结反思是一贯的、持续的。抗战期间,我抗日军民经常破袭敌人的主要铁路运输线,拆路、断桥、塞洞、翻车、袭车、消灭敌军、劫毁辎重……但这些经验教训缺少整理,刘伯承认为“可惜!可惜!”1938年5月13日晚到14日晨,我军民对日军控制的平汉铁路石家庄至邯郸路段,来了第一次总的破坏。23日,刘伯承写下了《平汉铁路总破坏的经验教训》,一共8条,第6条又分5点专门讲了使火车脱轨的技术动作和注意事项,非常实用。

1940年5月20日,他又在山西榆社召开的干部会议上作了《白晋铁路大破击的战术总结》。他分北段、中段、南段破击队,对各兵团完成任务情况进行了战术讲评,指出了存在的问题,最后从8个方面强调了今后在破击中要提高的战术

问题。10月3日,他对新华社记者发表谈话,指出“交通斗争是相持阶段夺取战略优势的主要手段”。

这些经验总结,在随后进行的百团大战交通破袭战中发挥了巨大作用。但刘伯承仍不满意。1945年党的七大期间,他向全体与会人员作了反思检讨,认为作战中轻视了日军的铁路技术和技术装备:“我们把正太路摧毁了以后,以为敌人3个月不能修复,可是它20天就通车了”“其次就是轻视了它的装甲火车,轻视了它的新式武器”,表现在战术指导上,就是较多地采用阵地战甚至是阵地防御战的形式,脱离了八路军当时的条件,招致了不必要的损失。

对打得不好的仗也要总结反思,打了胜仗也要总结反思。1946年9月初,刘邓指挥晋冀鲁豫野战军取得定陶战役的胜利,但刘伯承还是对战术层面的问题提出诸多批评和反思。比如,组织上“头大脚小”,连队极不充实;协同作战太差,集中兵力打一点的运用还不够;弹药奇缺,不能白天作战等。

刘伯承常说:“打了胜仗只是完成任务的一半,把经验教训总结出来,指导以后的战斗,才算完成了百分之百。”他还要求尽量迅速地将战斗总结报送上级、下级部队,要求在下次战斗中发扬这次战斗总结中的优点,克服缺点,避免部队犯重复错误。对于这一点,邓小平同志在《悼伯承》一文中也说:“伯承善于总结经验,把军事实践上升到理论高度,又善于创造性地用理论指导军事实践。”

对于自身工作中的错误和不足,刘伯承更是勇于自我批评、自我剖析,其反思是自觉的、深刻的。

回延安参加整风期间,在晋冀鲁豫区和相关军队系统座谈会上,刘伯承作了《晋冀鲁豫抗日民主根据地现状的报告》,既肯定了成绩,也毫不隐讳地指出

了不足。他认为在百团大战前后,由于对“从内战转到抗日游击战之舵掌握不紧,过分强调正规军,犯了编并与放任地方武装的错误”,一度影响了根据地的建设。此外,本着从严要求自己的原则,他对减租减息、敌占区工作等方面也作了检讨。

在党的七大上,他以整风精神严苛剖析了自己在军事工作和军事思想上的偏差。一个关于“运动游击战”问题,“没有从战略眼光来分析问题,而是单纯从战术上来看事”。尽管在这个问题上,刘伯承并没有造成什么损失,但他并不放过哪怕只是认识上的一时偏差。再一个关于1932年10月宁都会议上的错误表态。他坦言:“由于我政治上落后,单纯从军事观点,从战术上来看问题,所以对于当时的中央局的负责同志起了支援作用……这个错误促使我自己反省。”虽然他在宁都会议后不久,就很快认识到“左”倾教条主义的危害并与之决裂,站到了以毛泽东同志为代表的正确路线和正确思想一边,但刘伯承并没有因为后来的彻底转变而原谅自己所犯过的错误。他在庄严的党代表大上自我揭短,再次作深刻检讨,可谓达到了“责己也重以周”的境界,赢得大家的掌声和赞誉。刘伯承逝世后,中共中央致的悼词中也评价他“躬自厚而薄责于人,受委屈而毫无怨言”。

中国古人提倡“不贰过”,就是说通过反思自己的过错失误,吃一堑长一智,不栽第二次跟头。我军各项工作中“复盘”与此类似。刘伯承的一回反思、一次次“复盘”,既推动了革命事业,也凸显了共产党人身负重任而自省愈深的品格,更给后世留下宝贵启示:真正的革命者,总是勇于在否定自我中超越自我。



自我完善(雕塑,局部,立于深圳莲花山公园)

潘 鹤作

延安整风亲历记

■陈 模

口 述

当年,在我们中央党校,无论学员、工作人员,一律参加整风学习,不同的学员全力以赴,工作人员在业余学习。虽然是业余学习,但也使我刻骨铭心,难以忘怀。

从我们这个支部的学习,可以看到全延安机关、学校的整风学习。经过学习、改造,果然使大家“脱胎换骨”。你可以体会到,为什么说整风运动是中国共产党人的一次思想解放,一次伟大的马克思主义的教育运动。

整风第一阶段是学习文件,大约有10天。大家逐篇、逐段地读,反复地读,讨论后还做笔记。第二阶段是理论联系实际,对个人的历史、思想进行检查,有兩個多月。彭真教育长多次做动员报

告。他强调整风,反对教条主义,就要“有的放矢”——针对革命工作之“的”,个人历史、思想之“的”,认真地开展批评和自我批评,学习鲁迅勇于解剖自己。

全校学员大会开了好几次,我们支部的干部人都去听了。我记得有一个30岁出头的红军团长,听口音是湖南人。他说:“我打起仗来,敢冲敢拼。可是,敌情复杂,敌人诡计多端。我听不进政委的意见,也不理会一些营连长的好主意,中了敌人的埋伏,部队损失很大。师部批评我骄傲自大,把我撤职。我在‘红大’学习了一个时期,才知道我犯了不知彼、不知我,盲目作战、主观主义的错误。我现在认识到自己的错误,可是几十个好同志牺牲了,再也回不来了,是我对对不起他们呀!”说到这里,他忍不住掩面哭泣起来。全场沉寂,人人都陷入了沉思中。

彭真同志的讲话,引起了巨大的反响。有些同志历史比较简单,在党小组

的规定,每人先写一份历史自传。当时强调一点:一个党员对党要绝对忠诚,“事无不可对党言”,要以竹筒倒豆子的精神,无保留地讲出来。我用一个星期的业余时间,写了份一万多字的历史自传,还花费不少时间帮几个老红军把自传写了出来。写好历史自传以后,先在小组里传阅,大家提出意见修改后,再在支部大会上讨论。

彭真同志向全校做了关于增强党性的报告。他没有讲稿,洋洋洒洒地讲了3个多小时。他说,我们要求每个党员务必老老实实,和党一条心,做一个奋发有为的人;不要半条心,脚踏两只船,那样做不好党的工作;只要你把个人历史原本本地讲出来,党组织都会实事求是地谅解你,让你放下包袱,轻装前进……

彭真同志的讲话,引起了巨大的反响。有些同志历史比较简单,在党小组

讲一讲,大家再提意见,有两三个晚上就通过了;有的同志在支部大会上讲,从提意见到通过,一般要六七个下午和晚上。我在讲了自传以后,同志们给我提了不少问题:你对抗日积极,到底有多少共产主义觉悟?你为家乡受苦难的人报仇,有没有想到阶级的解放?你是否考虑过人生观、世界观的问题……

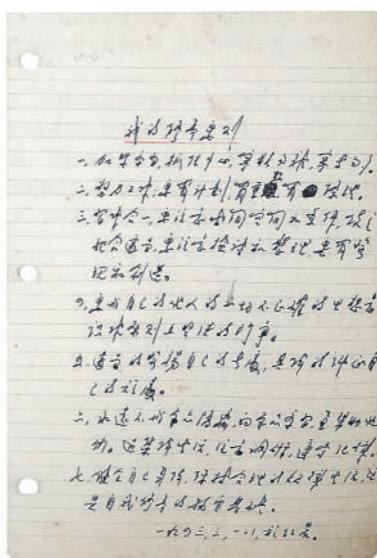
历史自传讨论结束后,又开始讨论每个人的思想自传。说实话,我感到很新鲜。思想自传怎么写,学了思想方法又有什么用?渐渐地我才明白,一个人的思想可以分为几个阶段,人的思想是受自己的家庭、学校、社会的影响,正如少奇同志所说,人的思想无不打上阶级的烙印。经过自己的清理和大家的帮助,我在思想认识上确有不小的提高。我们大多属于小资产阶级,思想意识中不干净的东西——诸如个人主义、个人英雄主义、自由主义乃至平均主义或或多或少地存在着,而且顽固地赖着不走。若不下决心清除,它会在一定的气候下滋生出错。学到这时,大家都希望好好学点哲学,尤其是学习历史唯物主义与辩证唯物主义,不用这些基本理论武装起来,走起路来难免要摔跤的。

(作者时任延安中央党校教务处干事,选编自《我所亲历的延安整风》)

本版学术支持:褚 银

档 案

周恩来:《我的修养要则》



1943年3月18日,周恩来同志在自己45岁生日这天写下《我的修养要则》。

中央档案馆藏

1943年3月18日是周恩来同志农历45岁生日。这一天,中共中央南方局的同事为他准备了茶点祝寿,但他并没有出席,而在自己的办公室,写下了一篇令后世敬仰的《我的修养要则》(以下简称《要则》),对自己提出了更严格的要求。

这是周恩来作为中共中央南方局书记,在整风运动期间,带头认真学习、深入思考而写就的党性修养名篇。全文192个字,内容涉及学习、工作、辩证思维、批评和自我批评、自我认知、密切联系群众、锻炼身体7个方面。

《要则》第一条,“加紧学习,抓住中心,宁精勿杂,宁专勿多。”周恩来始终把学习放在第一条。1943年9月至11月,周恩来除了处理日常工作,还参加高级干部学习。他虽然工作繁忙,依然在学习文件、参加中央会议的同时,阅读了大量历史资料,写了5万多字的笔记。

第二条:“努力工作,要有计划、有重点、有条理。”抗战期间,周恩来在重庆主持中共中央南方局工作,并作为中共中央代表继续同国民党谈判,日常工作极其繁重,却能把各方面事务处理得井井有条。这与他科学的工作方法密不可分。

第三条:“习作合一,要注意时间、空间和条件,使之配合适当,要注意检讨和整理,要有发现和创造。”他进一步指出了学习和工作关系的处理原则,反映了坚持一切从实际出发、理论联系实际、实事求是的思想路线。

第四条:“要与自己的、他人的这一切不正确的思想意识作原则上的坚决的斗争。”自1943年11月15日起,周恩来在整风学习中作了5天的报告。其中,总结抗日战争以来的工作时,周恩来谈到成绩,也没有回避问题。比如,他在11月15日中共中央政治局会议上的发言提纲中,指出了对游击战争的战略地位认识不足,没有充分坚持统一战线中的独立自主原则,“缺乏政权的观念”的问题。

第五条:“适当的(地)发扬自己的长处,具体的(地)纠正自己的短处。”这种清醒的自我认知与反省,体现出周恩来来自我批评的自觉和深刻。

第六条:“永远不与群众隔离,向群众学习,并帮助他们。过集体生活,注意调研,遵守纪律。”在处理党员与群众关系的问题上,周恩来始终坚持“从群众中来,到群众中去”的原则,拜人民群众为师,自觉地把群众的利益作为一切工作的出发点和落脚点。

第七条:“健全自己身体,保持合理的规律生活,这是自我修养的物质基础。”这就是说,要有张有弛,处理好工作、学习与生活的关系,使身体保持健康,才能更好地为党和人民服务奉献。

《要则》字里行间体现了周恩来作为一名共产党员自求的“严”和“实”,是新时代加强党员党性修养的一面镜子。

(图文由中央档案馆提供)

重 塑

■宁 明

把自己最理想的样子
牢牢地铭记在心里
一锤又一锤
持续不断地向内凿刻
忍住惯性抵抗的声声尖叫

对形象重塑
一切赘肉、虚浮、臃肿
都是自我完善中设置的障碍
在旧我中寻找新我的人
刀口必藏英雄的胆气

信念的骨骼决不许缺钙
力量的弧度在自我绷紧
无形的铅垂线,在时刻校准
一个行稳致远的身姿

经历过日月星辰的抛光
疤痕不再抱怨彼时的痛楚
月光抚摸坚石的体温
迎来了一个崭新的黎明

随 感

勤 扫「思想尘」

■李玉童

性海澄淳平少浪,心田洒扫净无尘。思想上的“灰尘”,包括各种错误欲望、偏见和杂念。这些东西一旦放纵,泛滥成灾,就会心有杂念,心存龌龊,心生歹意,乃至做出蠢事、坏事、丑事。那些食官污吏、军中败类,说到底就是眼里有尘障目、心中有尘作祟。他们看不到党纪国法森严界限,看不到天网恢恢而疏而不漏,只看见蝇头小利,只入眼纸醉金迷,所以敢伸手去捞、以权谋私,最后身败名裂,成为“思想尘”的殉葬品。共产党员尤其是领导干部必须坚持勤扫“思想尘”。

勤扫“思想尘”,要敢于刀口向内,有刮骨疗毒的精神。扫“思想尘”,主要是个人内心活动,因无人监督,容易自我姑息,自我迁就。如果没有对自己动刀子的狠劲,不能壮士断腕,毅然清除那些邪恶欲望、荒谬偏见和污秽杂念,扫“思想尘”就是一句自欺欺人的空话。陈毅同志曾写过这样一首诗:“中夜尝自省,悔愧难自文。还是鼓勇气,改正再前行。灵魂之深处,自掘才可能。”革命前辈吴玉章81岁生日时,一丝不苟地写下一篇《自省座右铭》:“年过八一,寡闻未解,东隅已失,桑榆未晚。必须痛改前非,力图挽救,戒骄戒躁,毋怠毋荒,谨铭。”勤扫“思想尘”,就要有这样的决心与觉悟,敢于刀口向内,“向自己开炮”。

言行一致,心口如一,是勤扫“思想尘”的关键。有些领导干部在台上讲反腐败义正词严,在背后搞腐败无所畏惧;对人讲自我革命,对己是自我放纵;调子唱得比谁都响,行动干得比谁都差,把马列主义当头电筒,只照别人,不照自己,“以其昏昏,使人昭昭”。他们的所作所为,严重损害了党和军队形象,必须对其进行恶尽,彻底清算。作为“关键少数”的领导干部,其一言一行会传递一种导向、形成一种风气。只有发挥好“头雁效应”,在勤扫“思想尘”上率先垂范,言必信、行必果,才能带动广大党员干部反腐倡廉,营造风清气正的政治环境。

勤扫“思想尘”,贵在一个“勤”字。只要条件适合,“思想尘”便会不断滋生。若不及时清扫,积累起来就可能污染心灵,引发错误。所以要勤扫常扫,有灰尘就扫,以防微杜渐。彭德怀同志或马伯德,日理万机,仍很注重勤扫“思想尘”,曾深有体会地说:“我们是共产党人,应该比古人更高明些吧。我们能不能做到一日一省,一周一省,半月或一月一省呢?我是一月一省吾身,不管工作怎样忙,每月总要抽出半天时间把自己做过的事认真地检讨一番,看哪些做对了,哪些做错了,以便少犯错误或不犯严重错误。”榜样的力量,高山仰止,我们当见贤思齐。

勤扫“思想尘”,贵在一个“勤”字。我们要贯彻整风精神,就要每日“黎明即起,洒扫庭除”,勤扫“思想尘”,常破“心中贼”,力治“精神疲倦”,坚持不懈,久久为功,以保证思想洁净、精神振奋,机体健康,信心百倍地奔赴伟大目标。