



新时代新征程新伟业

# 跑步进入“国动战位”

——北部五省(区)交流干部岗前培训侧记

■本报记者 范奇飞

初冬时节,寒意渐浓,辽宁雷锋干部学院教学楼内却热流涌动。

10月底至11月初,辽宁省军区承办的内蒙古、辽宁、吉林、黑龙江、山东五省(区)新进国防动员系统上校以下军官岗前培训在这里举办。参训人员均为各军兵种部队交流干部,85%以上担任人武部主官。他们面临的不仅是一次业务充电,更是一场认知重塑与能力跃升。

“转变”,是这次培训的一个高频词。一次迟到,引起大家深思。开班首日晚上的一个讨论会,某小组因全员迟到,推迟10分钟才开始。

迟到学员解释:“上了一天课紧张疲惫,就去跑步放松一下,没注意时间。”“没注意”的背后,隐藏着轻忽和懈怠。

在一次问卷调查中,不少学员坦言,交流到人武部后,一度自身要求放松、工作标准降低,对未来发展感到迷茫。

澄清模糊认知,唤醒使命自觉,成为培训的着力点。理论武装铸魂——邀请部队院校专家深入解读习主席关于国防动员、边海空防等重要论述,帮助学员理解国防动员援战作战的重要使命;精神淬炼砺志——通过上故事党课《共产党人的样子》,参观雷锋事迹相

关展陈,擦亮学员“做党和人民的忠诚战士”的政治底色;实践强基赋能——围绕国防动员体制调整改革和职能任务设置课题,“老国动人”通过一个个案例讲解和经验分享,帮助学员掌握军地协同的方法路径。

“工作视野向面向三军转变、职能定位向支援保障转变、抓建重点向组织动员转变、工作协调向军地并重转变。”辽宁省军区某局领导总结的“4个转变”,为这批“新国动人”立起了鲜明工作导向,推动他们完成从“军兵种战位”到“国动战位”的转身。

转变的是角色、是心态,坚守的是信念、是本色。正如学员张威在总结中所写:“这些天破除了之前抱有的‘工作不直接关乎打仗、和平时期无事可做’等错误思想。单位变、岗位变、环境变,不变的是为国防事业奋斗终身的理想,是向战而行的初心使命。”

“加速”,是这次培训的一个关键词。“如何贯彻落实党管武装,发挥军地双重领导优势?如何具体推进国防建设与经济建设协调发展……”培训之初,学员陆兴健在笔记本上写下10个问题。这些困惑,折射出许多交流干部面临的“本领恐慌”。

回应现实之间,培训将重点放在适岗能力提升上,围绕战备训练、国防动

员、政治工作等领域,邀请行家里手登台授课,既有新法规新路径的权威解读,也有基层抓建的成熟经验;每天分组研读《省军区师级以下单位工作手册》,围绕9类高频业务,通过案例学方法、对照法规明红线,实现学用结合,缩短适应期。

“需求链粗放提报与供给链底数不清并存,形成双重‘信息迷雾’。”10月29日晚,某小组研读到“动员工作”一章时,来自各军兵种的23名交流干部分为两组,通过角色演绎的方式,分别从部队作战需求侧和国防动员供给侧,模拟动员任务对接流程。

大家立足新岗位实际,带着原岗位经验,围绕“分级分类响应模型”“预置储备+动态调度双轨机制”“军地数据链融合共享平台建设”等实践路径深入探讨,在思想碰撞中打通认知堵点,推动专业知识走出课堂、加速融入战位。

当前,实现建军一百年奋斗目标已进入倒计时,正是吃劲奋斗的攻坚期,这份紧迫,让每个人加快了脚步。

培训结束时,学员张海忠动情地说:“新战位使命如山,绝不能把劲头放松了,必须全力以赴、分秒必争,干出实绩、留下业绩,交出新时代国动人的合格答卷。”

“联合”,是这次培训的一个热词。

“沿边公路建设,需邻市邻省共同研究设计……”在一场联组讨论中,来自丹东的学员贾哲的发言,体现了本次跨省(区)联合培训的深层用意——打破地域限制,强化“一盘棋”意识。

此次联合办班,优势在于五省(区)资源整合、机制创新:思想引领既包含部队院校理论专研,也纳入地方特色党性教育;师资既有院校理论专家,也有一线业务行家;课程既有红色场馆现场教学,又有优秀教学片示范。

“联合办班不能满足于把人聚在一起上上课,更要推动思想联通、工作融通,把培训打造为发现人才、锤炼队伍的重要平台,加快培养适应联合作战的新时代国动人。”辽宁省军区领导表示。

聚焦联合作战背景下的国防动员现实课题,一场场研讨深入开展。“现代动员演练涉及军地多方资源统筹,必须构建跨区域、跨系统的支援保障体系,形成快速响应、高效处置的实战能力。”讨论中,来自各军兵种的交流干部汇聚一堂,集思广益,共同探讨深度协同的方法策略,为推动国防动员高质量发展注入新动能。

培训尾声,学员们分批在雷锋塑像前列队合影。这不仅是新的排列组合,也是使命的同频、力量的聚合,更是“新国动人”奋力奔跑的起点。



11月6日,黑龙江省绥化军分区举行创纪录比武竞赛。图为民兵进行战地救护课目比武。

安徽省淮北市民兵训练基地,一场实战化应急救援训练紧张进行。

## 应急救援插上『科技翅膀』

■段宁 李宝

一座“工厂”发生爆炸,部分建筑物倒塌,火光冲天……11月4日,在安徽省淮北市民兵训练基地,一场实战化应急救援训练紧张进行。

“各小组注意,立即展开救援!”随着指挥员一声令下,灭火无人机直升机迅速升空飞抵“火场”,利用搭载的设备对“火场”进行实时、全方位监测,并整合风速、坡度、可燃物载量等数据,生成三维模型,精准标注起火点、“被困人员”位置及“高危储罐”坐标,回传到指挥所。

按照指令,民兵曹正操控灭火无人机直升机空投灭火弹,成功压制外围火势。接着,两辆无人消防车呼啸而至。一辆搭载高压水炮,在无人机引导下避开坍塌物,锁定储罐区喷火点;另一辆释放出灭火机器人,机器人凭借履带式底盘穿越碎石堆,抵近火源喷射干粉,完成灭火任务。随后,民兵在一处混凝土碎块下找到“被困人员”将其救出。

“过去面对这样的火情,消防员和民兵必须进入火场近距离作业,现在有了无人装备,操作手只需要在远端操控,大大降低了危险系数。这样既能精准灭火,又能保障人员安全,真是太给力了!”参加训练的杜集区民兵特种救援分队队长刘坤介绍,这次训练的主角是无人智能装备,仅用24分钟就完成了侦察、灭火、救人的全部任务。

近年来,淮北市民兵紧盯科技发展态势,针对全域多样化任务需求,加强民兵新域新质能力建设。今年初,杜集区人武部在辖区动员潜力调查中,发现某科技企业研发的多款智能设备适用于抢险救灾。经过多轮调研论证,该人武部将灭火无人机和机器人等一批新式装备配备民兵特种救援分队。

新装备的引入意味着新挑战的开始。面对高科技装备操作流程复杂、专业人才匮乏的实际,杜集区人武部组织民兵骨干赴无人装备企业学习,将企业的操作手、技术专家等编入民兵分队,摸排辖区内的民用无人机资源,建立无人智能装备预征预储机制,提升装备快速响应能力与应急保障效能,为遂行多样化任务提供支撑。

“我们将不断推进无人智能装备与民兵任务的深度融合,夯实新质战斗力根基。”淮北市分军领导表示,将继续探索与高新装备相配套、与民兵实际相符合的战法训法,为应急救援行动提供坚实保障。

江苏省连云港警备区着力提升民兵实战化能力

## 挂钩联训补短板

本报讯 杨志、朱发报道:“以前觉得包扎很简单,到了舰艇上才知道,能在摇晃中稳住手、对准伤口,不是一件容易的事……”11月初,在江苏省连云港市海州区人武部会议室,民兵颜世永分享参加集训的体会。

前不久,颜世永随海州区民兵医疗救护分队登上海军某舰开展集训。

“与海军某部挂钩联训,是瞄准支援保障任务,提升民兵实战化能力的有力举措。”连云港警备区领导介绍,海州区民兵医疗救护分队主要由当地医护人员编建而成,有丰富的实践经验,但对海上环境和救护规范、舰艇设备和协同流程不熟悉。针对这些问题,警备区联合海军某部共同制订训练方案,确保训练内容贴合实战。

在理论课堂上,教员结合海上任务特点,为参训民兵系统讲解海洋法规、损伤救治、海上求生等内容,帮助民兵快速适应舰艇环境、规避安全风险。“这

次学到的知识都很实用,比如遇到水母蜇伤如何快速处理、落水后如何利用医疗物资自救等。”颜世永介绍。

集训初期,许多民兵感到不适应。“以前手术实操环境平稳,只需专注处理流程。到了舰上,遇到海浪,站都站不稳,更别说拿着镊子精准夹取纱布了。”有着10年临床护理经验的民兵张惠深有感触。为了克服困难,他们在甲板上训练平衡能力,两人一组互相模拟伤员,在不同海况中练习动作,逐步掌握“随舰摆动调整动作”的技巧。

训练场就是战场,紧贴实战练兵有效提升民兵支援保障能力。在一场模拟“战场环境中完成批量伤员救治”的训练中,民兵分队与海军某部官兵混合编组完成全流程操作。当某部“伤员转运”指令下达,医护人员迅速分工,6分钟便完成8名“伤员”的检伤分类,快速衔接手术、监护、后送等处置流程,高效协同获得专家组认可。



十一月七日,陕西省第四屆軍營開放活動在空軍工程大学舉行。圖為講解員向前來參觀的學生介紹機載武器。

李晨昞攝

贵州省毕节市创新推出退役军人创业就业项目——

## “凯旋服务站”凯歌嘹亮

■凌方艺 谭晋金

在贵州省毕节市撒拉溪镇,每月的日期逢3和8,是镇上的赶集日。11月8日这天,位于集市中心的“凯旋服务站”顾客盈门,站长徐波正熟练地整理货架、核对订单。这间200余平方米的服务站,环境整洁、货品齐全,军人军属、退役军人购买部分商品折扣低至6折。

“凯旋服务站”是毕节市为帮助退役军人创业就业推出的项目。前不久,该项目在第四届贵州省退役军人创业创新大赛上荣获“生活服务业”赛

道一等奖。“老兵退役,光荣返乡,我们希望帮助他们在创业就业的‘第二战场’唱响凯歌。”说到服务站名称的由来,毕节市退役军人事务局相关负责人解释。

据了解,每个“凯旋服务站”由1至2名退役军人及家属运营,相关部门提供建站选址、店面装修、货源对接等一站式服务。2024年8月至今,全市已建成45个乡镇站点,带动62名退役军人及家属就业。

徐波是撒拉溪镇人,退役后曾从事长途运输工作,常年在外地奔波。得知招募站长的消息,他第一时间报名。成功加入“凯旋服务站”后,他不仅有了稳定工作,还能照顾家庭。他介绍,全市多数站点月营业额突破12万元,各站点形成了信息互通、资源互助的良性发展格局。

拥军惠民是站点最大的特色。在拥军方面,“凯旋服务站”优先录用退役军人及家属,军人军属、退役军人和其

■本版责任编辑 张蕾