

特别推荐

编者按 10月23日,本版刊发了《"龙宫"理发店》 一文,讲的是一位老班长在潜艇上为战友们理发服务的 故事。稿件见报后,基层官兵反响热烈,不少人告诉编 者,潜艇上一处小小理发店,其实也是一扇窗口,从中能

2025年11月13日 星期四

折射出新时代人民军队实战化练兵越来越深入的风 貌。本期,我们推出这篇追踪报道,请读者跟随作者的 笔触,管窥"蓝鲸"游弋深海大洋的训练之变、装备之变、 本领之变。

## "龙宫"理发店的变迁

■王海波 强裕功

深秋南海,碧波翻涌,南部战区海 军某新型潜艇悄无声息隐蔽巡航。

"遭受袭击,某舱管路破损""配电 板起火"……深海之下,潜艇舱内,一 场多险情叠加、多预案运用、多岗位配 合的航行损管训练紧张展开。指挥舱 内,指挥员认真研判态势,果断下达命 令,封舱、堵漏、排水、灭火……各战位 官兵闻令而动、密切配合,"险情"很快 被成功化解。

潜行一路,训练一路,提升一路。 对于该艇艇员来说,这样高强度的实 战化训练在漫长的远航任务途中,几 乎天天上演。

任务告一段落。屈指算来,距出 海执行任务已过去数十天。休整期 间,紧张气氛有所缓和,官兵们开始有 时间放松,潜艇一角的"龙宫"理发店 再次"营业",该艇空调技师、理发员老 姜又忙碌起来。

"任务重要,哪还顾得上个人形 象!"看着几名战友乱糟糟的头发,老

与笔者聊起这些年为战友们服 务的经历,老姜深有感触。20多年 前,老姜刚到艇员队,还是个新兵。 "记得那时受任务要求、装备性能等 因素所限,潜艇出海执行任务大多是 早出晚归,时间不长。"老姜说,艇员 们大多数时间是在岸上训练、学习。 当时营区有个理发店,基本能满足官 兵需求。

后来,部队练兵备战强度、水平 逐渐提升,实战化程度也越来越高。 有一次,艇员队首次执行长航任务, 时间长达几个星期。返航后,上级对 执行任务情况进行调研时,有艇员反



映,"长期外出执行任务,艇上生活比 较单调,头发又长又乱,影响军容、影 响心情"……

战友的诉求触动了老姜,想到自 己入伍前学过一阵理发,他决定自费 购买理发用品,平时在营区为大家服 务,有长航任务时,就把理发工具一并 装进背囊,带到艇上。

就这样,理发店成了一半时间在 陆上营区,一半时间在艇上的"两栖"

这样的情况持续了多年,又开始 有了变化。"这些年,随着新时代改革 强军深入推进,潜艇装备加速迭代升 级,实战化训练迈上新台阶。"老姜说, 现在,部队对海域的探索越来越远,执 行任务也越发频繁,高强度、长时间、 远距离训练已成为常态,官兵们在海 上的时间比在陆上还要长。于是,他 干脆停了陆上理发店,专心打理"龙 宫"理发店。

日月如梭,时代变迁,"龙宫"理发 店就像一扇窗口,经历和见证了军队 训练、战备的诸多景象。

那一次执行任务,水面风平浪静, 负责声呐的干部老陈打算趁机理个 发。刚开始理发,蜂鸣器就突然传来 "战斗警报",一场模拟攻防训练迅即 拉开帷幕。来不及解下围布,老陈起

战况激烈,攻守几经易势,数小 时后,艇员队终于锁定胜局。"敌"情 解除后,老姜不好意思地找到老陈: "要不,理个光头吧。"原来,当时因为 老陈起身太急,老姜在老陈头顶剃出 一条凹槽

在艇上时间长了,"龙宫"理发店 的功能也慢慢得到了拓展。那一次, 艇员队联合水面舰艇、反潜力量协同 展开"背对背"对抗。大家互为对手练 攻防,研练实用管用的制胜招法。

联合训练中,艇员队与某水面 队理发。

舰艇部队开展封锁与反封锁演练。 为了紧贴实战要求,大家仅提前约 定大致任务海域,全程无预案,自主 探测目标、自主判断态势、自主决策

训练一结束,对方指挥员就带着 满满一叠数据登上潜艇,双方围着海 图坐在一起复盘——从各自的探测数 据里找对方的"短板",在战术思路的 碰撞中补自己的"漏洞"。

中间休整时,兄弟单位的指挥员 看到老姜在给战友理发,发现自己也 该理发了。老姜随即发出邀请,几人 便在潜艇过道上排队理发。大家一边 排队一边继续对参数、聊体会,交流氛 围活泼热烈。有人开玩笑说:"这趟没 白来! 不仅带回了战法改进的思路, 还体验了一回水下'洗剪吹'!"

近年来,官兵研训谋训在"龙宫" 理发店已成为常见景象。"楼梯裹上隔 音棉能降低走动噪声""通舱外的电缆 容易渗漏,要重点监测""用好听、看、 嗅、摸,故障隐患必须尽早发现"…… 大家边理发边交流,装备保养的秘诀、 隐蔽管控的技巧、故障排除的心得。 在这里,头发变短了,潜行深海的底气 增强了。

官兵们说,潜艇装备从"盼着有" 到"节节升级",出海时间从"早出晚 归"到"深海远航",训练水平越来越 高,胜战能力不断跃升。小小"龙宫' 理发店,见证了这生动的一幕幕。

夜色正浓,潜艇再次解缆起航,奔 赴陌生海域。老姜和战友们,又一次 踏上砺剑征程。

左上图:潜艇一角,官兵们正在排 赵月萌摄



## 带兵人手记

"站住,口令!""栋,回令!""梁,通 过!"前几天我去车场查哨,隔很远便听 见哨兵小王对我发出警示询问。正确 回令后,我走过去。

"今晚口令再复述一遍。"我试探 他。"报告,栋梁!"听罢,我很欣慰,打趣 道:"普通话进步很大,没再把'栋'说成 '炖'了。"说完,我和他相视一笑。

返回连队路上,我不禁想起前段 时间,小王因为普通话不标准闹出的 "乌龙"。

那次,小王担任厨房值班员,需要 连队出几个人帮忙卸菜,他通过对讲机 呼叫我:"排长,需要来10个人!"乍一 听我有些惊讶,10个人?平时不是三 四个就够了吗? 工作要紧,我最终还是 先派人过去了。大家回来后才告诉我, 对方是需要"4个人",不是"10个人"。

连队绝大多数官兵都能说比较标 准的普通话,但有个别战士在这方面存 在一定困难,并非他们口齿有问题—— 大家来自五湖四海,乡音难改,有的容 易理解,有的则较难听懂。

起初对这事我没怎么在意。那天 晚点名结束后,我提醒小王,平时要多 练普通话,关键时候要表达清楚。他小 声嘀咕:"这么多年习惯了,一时半会也 改不过来呀。"

过了一段时间,小王又为此闹出了 一段"插曲"。当时上级开展连排战术 考核,红蓝双方都会进行渗透与反渗 透,一到夜里,大家全都打起精神,生怕 被"摸哨"。

凌晨时分,小王穿过树林前去接 岗,哨兵警觉地询问口令,小王脱口而 出,对方却没有马上回令。正当小王疑 惑之际,哨兵猛地从身后将他扑倒,打 起手电一照,才发现抓错了人。

小王当时很是委屈:"都是自己人, 下手这么狠!"哨兵见状连忙解释道: "谁让你把口令中的'盆'说成'棚'。"

第二天,大家知道这事后,议论纷 纷。我了解情况后没有再一笑了之,而 是开始意识到这一问题的严重性。

说好普通话看似是无足轻重的 小事,但放在部队这样的战斗集体, 就成了战友间有效沟通的硬性需 求。平时沟通中出现差错和迟误,轻 则影响交流,重则影响战备训练和工 作质效;到了战场上,甚至可能会影 响胜负。

接下来几天,我留意对连队官兵认 真摸排,发现口音较重的战士有四五 人,他们在工作训练中常因咬字不清、 语速忽快忽慢把班长骨干急得团团转。

当周的连务会上,我把"讲好普通 话也是一种战斗力"这个话题摆上台面 讨论,还举了小王的例子,让大家谈谈 自己的认识,探讨解决办法。

"可以让普通话标准的战友一对一 帮带""建议结合每天读报、点评新闻,让 他们多加练习"……综合大家意见,我们 很快展开传帮带活动。课余时间,请发 音标准的战士针对一些难以区分的声母 韵母传授发音技巧,带着他们听广播、读 报,模仿播音员说话的语速节奏。

着眼任务实际,连队还向上级提出 "设置口令尽量避免使用谐音、同音字"

一段时间学习后,包括小王在内的 几名战士进步明显,有一名战士甚至能 熟练地说绕口令,后来通过大家"验 收",这名同志还成了荣誉室解说员。

秤砣虽小压千斤。类似讲好普通 话这类不起眼的小事,也可能引发大问 题。这段经历使我认识到,作为一线带 兵人,必须勤于观察思考,对细节问题 予以足够重视,对战士成长进步负责, 对战斗力建设负责。

(本报记者 卢东方整理)



众近日,第74集团军某 旅紧贴任务要求,组织官兵

陈鑫城摄



↑前不久,新疆军区某 闭在野外环境下组织班组战 术训练。图为掩体内搜索前

张 钦摄



空军航空兵某旅着眼任务实际赋权基层——

## "自主安排让教育更有质效了"

■刘晋毓 石 奇

有段时间,在空军航空兵某旅教育 准备会上,政治工作部领导通报各单位 思想政治教育落实情况,很多单位会或 多或少存在教育时间不足、质效不高等 问题。

一次机关基层双向讲评会上,有基 层主官道出了缘由。"有时候刚开课不 久,部队就接到转进命令,大部分人在 外执行任务,难以按照计划刚性落实教 育安排""任务结束归建后,前期积攒的 内容较多,很难在规定期限前完成补 课"……不少官兵也表示:"为了落实教 育计划,有时候一上午要上五六节课, 突击补课成了常态,大家身心俱惫,很 难入脑入心"。

笔者了解到,该旅近年来实战化训 练水平不断提高,训练任务量逐年增 大,常常是战机刚刚降落,随即又准备 起飞。这样一来,人员难以集中的工学 矛盾比较突出,加之各单位较为分散, 有的点位距主营区数十公里,增加了教 育统筹的难度。

讲评会后,该旅领导意识到,以往 制订的教育计划表虽然为基层教育统 一规定了时间,但固定指标的模式对于 航空兵部队来说缺少灵活性,如果不能 创造性进行落实,反而容易增加基层负

"教育计划必须与部队面临的形 势任务相适应。"在旅党委牵头下,机 关有关部门着眼任务实际,下大力气 提升教育计划灵活性,明确今后由各 单位根据当前工作训练计划,自行划 定并上报符合单位实际情况的教育期 限范围,在此范围内可自主安排教育 授课时间,机关在检查时要区分不同 情形,不搞"一刀切"。比如,因点位 分散未能按时组织集中授课的,允许 在当月自行择日补课;因大项任务未 能及时落实教育计划的,在季度内完 成即可。该旅还倡导"大集中、小穿 插"式教育,鼓励利用飞行训练间隙开 展随机教育,避免出现授课扎堆等现

"这些举措不仅减轻了基层官兵 压力,政治教员也不用再忙着赶时间, 有更充足时间精力来丰富教育内容, 提升备课质量。"一次教育课后,一大 队肖教导员告诉笔者,此次授课他准 备充分,台下官兵们精神饱满,互动积 极,收到了应有质效。

"一大队上个月任务较多,对应的教 育授课已在本月全部补齐""二大队针对 下个月即将开展的任务特点,于本月额 外组织了两次战备形势教育"……最近 一次教育准备会上,机关再次点评各单 位思想政治教育组织实施情况,这一次, 各基层单位主官不再因每月要完成固定 教育时间"指标"而

苦恼,教育的自主性 和针对性更强,时 间更加灵活,教育



第83集团军某旅加强定向培养军士队伍建设——

## "精准补短让我更有底气了"

■李世伟 柴文静

从杂波信号中快速捕捉目标机踪 迹,连贯完成了属性判定、目标校对、火 力分配等战斗动作……指挥方舱内,服 役满三年的定向培养军士程龙神情专 注,连续18批目标全部抗击成功。近日 一次演习结束,小程因表现出色被评为 "优秀班组指挥员"。

"定向培养军士基础实、专业精、起 点高,是部队建设的'种子人才'。"该旅 领导告诉笔者,程龙的成长成才得益于 旅队推行的个性化培养新举措。

以往,部分定向培养军士存在"专业 精、兵味轻"特点,实战能力、组训能力有 所欠缺。在原有培养方式下,一些战士 虽能成为"考场尖子",却难在演训场上 排大梁,成长速度较慢。

> 某连姚连长告 诉笔者,程龙在校 期间能力素质过 硬,多次参加比武 并取得佳绩,却在

刚下连的实战化训练中频频失误。一次 连战术训练,因班长临时休假,程龙暂任 代理站长,在"敌"侦察机过境的紧要关 头,他突然"卡壳",下达指挥口令较慢, 导致错失战机。

电子对抗专业的小谢处置特情时 接连失误,修理专业的小刘抢修装备 时未能有效隐蔽伪装……这一现象引 起旅党委的高度重视,他们围绕定向 培养军士队伍短板弱项展开专题研 讨,决定推行更具针对性的培养方式: 一方面,指定相同专业的高级军士及 专业技术骨干与他们结对,提升管理 和组训能力;另一方面,根据他们专业 特长安排专攻精练,推荐参与岗位轮 训、参加重大演训,为他们充分发挥专 业优势提供平台,积累实战经验。

"精准补短让我更有底气了。"工作 训练中,程龙与高级军士郑文华结成对 子,跟训参加了指挥信息系统操作、班组 战术协同演练等重难点课目专攻精练, 一步步把课堂知识转化到演训场上。

一次营战术考核,程龙迎来了再次 证明自己的机会。转移途中,站长被判 "阵亡",程龙临时接替指挥,带领全站 沉着应对、连克险情,以优异成绩通过

临床医学专业的牛庆怡,曾是全连 急救包扎速度最快、动作最规范的标 兵。下连之初,她担任自救互救课目小 教员,常常紧张怯场,难以发挥专长。新 的培养模式推行后,连长依据她的专长 和个人情况,推荐她参加预提指挥军士 集训,参加演讲比赛、独立设置训练场 地、讲评每日工作,让她的表达能力和指 挥能力得到了全面锻炼。

学成归来,牛庆怡多次担任连队值 班员和营连教练员,实现了从"技能尖 子"向"组训骨干"的转变。

如今,该旅定向培养军士队伍在急 难险重任务中不断崭露头角,逐渐成长 为各连队的中坚力量。