



“97分!”日前,记者来到北部战区海军某潜艇支队采访,新兵沙奇与记者分享了一件高兴事儿——他顺利通过岗位合格考核,以接近满分的成绩获得了随艇出海的“通行证”。

事后,沙奇和同班战友一聊才得知,当初班长和其他骨干通过考核的成绩都是高分。

沙奇所在艇员队,是该支队的“拳头”,常年担负值班,参与完成多个大项任务。

初到艇员队,沙奇感到压力不小。上艇第一天,一级军士长刘赞俊便带着他和几名新兵“连轴转”——白天熟悉舱室管路,晚上钻研装备知识。“老班长都这么努力,我们没有理由不上进。”沙奇学习新装备的劲头更足了。

“在我们艇员队,一级带着一级干,立下目标必实现。”刘赞俊随口说起几件事,令记者印象深刻——

为提高雷弹检查效率,一级军士长张会祥提出设计某装置的构想。部门

领导得知后,第一时间组织艇员研究攻关,最后该装置成功应用,在战区海军范围内推广。

新干部郑子豪报到后,感到训练资源不均衡、岗位认证周期长。艇员队领导了解情况后,迅速联系支队机关,为他报名参与由支队统筹资源的“训练班车”,争取最短时间通过考核、认证上岗。

今年,一名艇员体检时发现一项指标异常,艇员队领导得知后,辗转联系多家驻地医院协助检查,接着支队党委

出面协调解放军总医院专家进行复查,所幸无甚大碍。这名艇员减轻了心理负担,心无旁骛地投入工作。

“把心放在艇上,把艇放在心上。”这是该艇员队老艇长蔡一清常说的一句话。2007年,蔡艇长为营救落水战友牺牲。他是很多潜艇兵心中的标杆。“当你把心放在艇上,把艇放在心上,艇员们自然会跟着你好好干。”该艇员队董副政委说,“蔡艇长最大的特点是,要求大家做到的,他先做到。”

持续深化政治整训以来,该艇员队深入挖掘和弘扬优良传统,持续叫响“把心放在艇上,把艇放在心上”口号。今年,该艇员队担负某专项任务。在艇员队领导和骨干的示范引领下,艇员们克服多种困难,超预期达成各阶段目标。



领导干部的作风连着部队战斗力。在潜艇部队,政委作为艇员队政治工作的主要组织者、实施者和示范者,个人形象直接关系到政治工作的威信与实效。在实际工作中,政治干部应该立起怎样的好样子?围绕这一话题,本版编辑与北部战区海军某艇员队翟政委进行了连线交流。

编辑:最近,你正带队执行任务。在你看来,政治干部特别是政治领导干部带兵打仗的关键是什么?

政委:有一句老生常谈的口号,叫“看我的、跟我上”,说的其实是指挥员应该身先士卒、立身为旗的道理。中央军委印发《关于大力弘扬优良传统、全面肃清流毒影响 重塑政治干部形象威信的若干规定》,要求政治干部特别是政治领导干部牢记“党代表”身份,自觉践行我军政治工作优良传统,以身作则、率先垂范,以过硬作风和形象感召部队、取信官兵。领导干部平时做到了“看我的”,关键时刻官兵自然“跟你上”。

编辑:作为一名政治领导干部,如何在平时做到“看我的”?

政委:“看我的”,首先看一个“信”字、看一个“真”字。政治干部尤其是政治领导干部平时是不是说自己信的、做自己说的,官兵们眼明心亮。政治干部的威信,来自真信、真做,来自真理力量和人格力量的有机统一——信真理,说真话,办真事,动真情。



潜艇长航,艇员们在狭窄逼仄的舱室内,同吃同住同战斗。

长航考验着潜艇兵的战斗水平和战斗意志。对潜艇部队而言,政治工作开展扎实与否,直接影响着队伍的凝聚力与战斗力。

近日,记者到北部战区海军某潜艇支队采访,在某艇员队翟政委手中看到一本“住舱笔记”。笔记讲述的事情或短或长,恰如一扇窗户,映照出政治干部的威信从何而来。

政治干部的威信,来自一个“真”字——

“信仰催生信任,信任坚定信心”

翻阅翟政委的“住舱笔记”,一行字吸引着记者的目光:“信仰催生信任,信任坚定信心。”

那是翟政委上任后不久记下的一句话。当时,他想给艇员们上一堂课,思来想去,老艇长蔡一清的样子始终萦绕在眼前。

翟政委记得,自己刚分配到支队后,支队就安排蔡一清艇长给新干部讲了一课。当时,从蔡艇长身上,他看到了一名优秀带兵人的样子。

蔡艇长牺牲后,他帮忙整理遗物,发现蔡艇长记的笔记摞起来有2米多高。其中,2个笔记本里记满了艇员们的生日、性格、家庭情况……今天,蔡艇长写的笔记、绘的战术训练图、潜艇结构图等陈列在该支队“蔡一清烈士展馆”里。

“品读蔡艇长生前留下的笔记,我找到了如何带出一支有灵魂的部队的答案——说自己信的,做自己说的。”翟政委选择在“蔡一清烈士展馆”里为新艇员上入队第一课,重温老艇长的故事。

“一切领导力的本质都是信仰的实践,领导干部要成为信仰的化身。”那天上完课回来,翟政委翻开笔记,写下一句话:“信仰催生信任,信任坚定信心。”

执行任务前,翟政委常说一句话:“我和艇长怎么干,大家就怎么干!”受领任务时,他说的是另一句话:“我们有决心有信心完成任务。”

日子长了,艇员们都知道,这并非空泛的表态,而是翟政委发自内心的感



北部战区海军某潜艇支队任务潜艇奔赴某海域开展实战化训练。

本报特约记者 茆琳摄

受,就像他在笔记中写的那样:“我们这个艇员队,是‘种子部队’的尖刀。党把我们放在这么重要的平台上,我们没有理由不好好干!”

5年前,翟政委刚上任时,当着全体艇员的面表态:“真抓实干,做好表率。”5年过去,一举一动,全体艇员看在眼里:日复一日,政委真就像他当初说的那样,凡事带头冲在前面。如今,一级带着一级干,成为这个艇员队干部骨干的思想共识和行动自觉。

那年春节前,艇队执行完大项任务,一些官兵的休假申请刚送到翟政委手上,上级又布置了新的任务。让他欣慰的是,“没一个人犹豫,所有人都推迟了假期,打起背包就出发”。

带着温度做工作,才能催生强大凝聚力——

“住进兵舱,并不等于‘住’进兵心”

“我们艇上每个舱室,政委都住过”

“政委和我们每个人都当过‘补觉搭

子’”……在该艇员队采访,和艇员们聊天,经常从他们嘴里冒出类似的话,“出航时一觉醒来,转头就看见政委和自己头挨着头、脚对着脚。”

上任之初,翟政委决定轮流住到各舱室,艇员们或多或少觉得有些别扭,有意无意会抢着铺床,或帮忙整理物品。

“都别动,我自己来。”几次拒绝和坚持后,大家也不再客套,但仍有有些拘束。“住进兵舱,并不等于‘住’进兵心。”翟政委在笔记中留下这样的思考。

渐渐地,艇员们发现,政委“轮舱”不只是换个地方睡觉:白天,他跟着大家一起巡检设备、摸排隐患,摸清各岗位的工作节奏;晚上,他躺在床上,听大家聊出海时的牵挂、训练中的困惑。

“指挥舱里能看到数据、掌握全局,但水兵舱室里藏着官兵真实的心声、具体的需求。”住了一段时间兵舱,翟政委接着在笔记中写道:“多在兵舱里住住,才能发现指挥舱里看不到的细节。”

一次远航,政委发现一级上士任超总挠后背,硬拉着他掀开衣服看,

当即找军医拿了药。返航后,翟政委又帮忙联系医院做进一步检查治疗。原来是舱室温差大、湿度大导致皮肤过敏。后来,舱室里专门配备了除湿机、干燥剂。“不住进兵舱,这些情况未必有切肤之感。”翟政委在笔记中写道。

“带兵的前提是知兵。所谓知兵,不仅要知道每个人的具体情况,还要知道每个人的发展需求。”一次训练考核,翟政委的铺位在声呐室附近。他注意到二级上士蔡琪锋一报口令就紧张,一度想换专业。

翟政委把情况记录下来,回港后立刻安排骨干辅导,自己还当起蔡琪锋的“专属听众”。慢慢地,蔡琪锋卸下包袱,全身心投入训练。不久后,蔡琪锋在支队声呐专业理论考试中一举夺魁。后来,他还被推荐担任班长。

带着温度做工作,才能催生强大凝聚力。这些年,该艇员队先后完成多个大项任务,长航时任务越来越密集。每次任务一来,艇员们个个冲在前,创先争优的劲头特别足。

“住兵舱只是形式,真正‘住’进兵心、让兵‘住’进自己心里才是目的。”记者从翟政委的笔记中,读出了该艇“人

跟着政委深夜巡舱

■北部战区海军某艇员队 余建



去年的一次巡舱经历至今让我难忘。凌晨二点半,我从铺上起身,整理好军装,从潜艇升降口爬出,快步走向码头。

海风吹来,寒意阵阵,政委已经站在码头上。我忍不住说:“艇上的停泊状态登记本都很规范,您不必这么辛苦。”

政委没说什么,带着我直奔码头值班更房。让我感到意外的是,政委没有检查登记本,而是直接走到墙边,摸了摸暖气片。

“后半夜的码头最冷。”他转头对我说,“本上写的‘开始供暖时间’,和值班更房实际暖起来,是两回事。”

移步来到艇上的舱室,政委注意到值班轮机兵眼里布满血丝。这名战士连忙解释:“最近睡眠不太好。”

查完最后一个舱室,天已泛出微光。政委没有立即离开,在码头边的石阶上坐下,示意我也坐下。

“你看,这夜色中的潜艇,像什么?”没等我回答,政委接着说,“像不像母亲守候在婴儿的摇篮边?”

政委的声音在海风中格外深沉:“我们的战士,在这钢铁摇篮里守护着万家灯火,我们更要守护好摇篮里的战士。”

第二天,政委协调解决了3个问题:提前供暖时间,确保后半夜值班更房温暖;安排炊事员为夜班人员送去晚餐;建立值更干部弹性替班制度,让战士能轮休。

更触动我的是,政委要求所有值更

干部夜间必须参与查艇,并定下3条规矩:“不准提前打招呼,不准走形式,不准打扰休更战士。”

不久后,我独自深夜查艇时,看到了暖心一幕:值班官兵眼里的血丝消失了,精神也更加饱满。

那一刻,我明白了政委的良苦用心。从此,凌晨查艇也成了我的工作习惯。我不再带着查问题的心态来看登记本,而是带着关怀战友的心情去体察官兵冷暖。

如今,每当新干部问我如何做好基层政治工作,我都会想起和政委并肩坐在码头石阶上的那个夜晚。

(本报特约通讯员 封治斌整理)

第 1859 期

你是什么样子

部队就是什么样子

本版编辑对话北部战区海军某艇员队政委——

编辑:品味“威信”一词,虽然“威”在“信”前,但有“信”才有“威”,那么,这份“信”从何而来?

政委:无论是信仰、信心还是信任,都不是一朝一夕能够建立起来的。让官兵信任你,首先你自己要有信仰、对强军事业要有信心。这个“信”字要在革弊鼎新、攻坚克难中反复锻造、时刻检验。如果说一套、做一套,威信就无从立起。作为一名政治领导干部,不仅要践行好这个“信”字,还有责任时刻传递这个“信”字。

编辑:你的笔记本上有句话:“事不拖,话不多,人不作。”如何理解这句话?

政委:这句话时刻提醒我:不要让语言跑在行动前面。树立政治干部的威信,最关键的是要“知行合一”。政治干部的表率作用,本身就是最好的政治工作。加快建设世界一流军队,最紧前、最迫切的是如期实现建军一百年奋斗目标。打好这场攻坚战,不容三心二意,必须聚精会神、全力以赴、勇于担当。

编辑:你希望在官兵心中留下怎样的印象?

政委:我希望自己是一个有信仰、有情怀、有担当的人。我们的老艇长蔡一清说过一句话:“我们的身体虽然局限在一根钢管之内,但我的心包容着整个海洋。”多么浪漫和豪迈!作为领导干部,我们应当像蔡艇长那样,血液始终是滚烫的,心中蓄满对事业的深情。

编辑:能否描绘一下你所在的部队是什么样子?

政委:我常和战友们分享这样一句话:你是什么样子,部队就是什么样子。一支部队的形象气质,蕴藏在日复一日的打磨淬炼中,体现在每一名官兵的举手投足中。作为海军首支潜艇部队,低调内敛又自信果敢,构成了我们共同的特质。放眼未来,身处其中的每一名官兵都有责任锻造忠诚之魂、扛起使命担当、创造新的辉煌。



北部战区海军某潜艇支队某艇员队在岸港组织教育活动。

本报特约记者 茆琳摄