

记者探营

党委领题挂帅先行 基层请缨勇攻难关

■本报记者 向黎鸣 龚超 特约记者 陈泽生

升。结合深化政治整训，支队党委大力弘扬政治工作优良传统，坚持领导干部以身作则、率先垂范，通过党委领题研战干起来，带动基层官兵揭榜跟上来，推动练兵备战走深走实。

沉到一线调研了解练兵备战面临的实际问题后，支队党委研究决定率先推开“一人一题”领题攻关活动。在揭榜出征仪式中，“任务中隐蔽性保持问题研究”“指挥员队伍抓建培养措施”等一批重难点问题陈列在案。支队每名常委认领课题，带队挂帅研究，推动解决这些堵点难点问题。

此前一次对抗训练，某部门设备“突发故障”，几名专业骨干紧急排查后，发现现有特情无法在海上直接解决，只能先利用备用设备确保任务顺利完成。

“不是每一次故障都有备选项。”曾随艇参训的支队一名党委常委向记者感慨，近年来，虽然艇员的自检自修能力有了长足进步，但仍然有个别冷门故障受限于偶发性强、维修器材限制等原因，无法自行处理，随时可能影响到任务执行。于是他主动领题，带领攻关小组成员重点围绕“优化器材维修保障配套设备”“丰富维修技能培训渠道”“搭建创研室”等方面组织实施，倒逼官兵提升维修保障能力。

像这样的攻关并非个例。这名常委告诉记者，如今实战化训练、联合对抗演习等常态化展开，已成为他们发现难题、解决难题、提高战力的契机。在领导干部率先垂范的激励感召下，基层官兵纷纷主动展开研究学习，有的也主动认领课题揭榜攻关。

前不久，支队组织了一场对抗训练。一艘潜艇行至某海域时，“敌”立体反潜网铺展开来，全体艇员冷静处置、灵活应对，成功突破了封锁。

“任务得以顺利完成，是因为在出海前，我们已经主动对此类相关课题进行了研究攻关。”一名艇员道出实情，以前在该类海域与“敌”狭路相逢，最稳妥的方式便是绕道规避，但这也意味着航行时间增加。为此，艇员们主动揭榜研究，在反复推演和实践中，逐步突破通信、航行和协同等问题；训练海域视距有限，主动探索融入体系扩大视野；敌情复杂，就研究利用调整航速等方式隐蔽突破……从“绕行”到“通关”，此次任务的成功得益于这些集智攻关成果的支撑。

如今，由党委领题、官兵请缨所带来的影响，还在持续发酵。模拟训练中心，支队党委常委与官兵们围坐在一起，以海上实践经验为范本，共同探讨建立“暴露风险等级评估模型”；在支队岸勤部，官兵们重点进行“海上战伤救护训练考核规范”研究，形成一套自救互救训练指导、考核验收规范；任务训练中，艇员们以“远距攻击水面目标方法”课题为实践内容，进行模拟发射准备……

党委领题挂帅先行，基层请缨勇攻难关。在支队党委示范带动下，基层官兵主动认领几大类方向性问题，定时定人定步骤组织展开。今年以来，已初步形成20余项成果，绝大多数已运用于实战任务中。



深秋时节，陆军某旅在山岳丛林中开展战术训练，锤炼官兵技战术能力。
赵洪超摄

莫让“加油”变“加压”

——信息支援部队某部一名分队长做好一人一事思想工作的一段经历

■康世超 高大强

身边的感动

夜色静谧，信息支援部队某部值班室内，电脑屏幕光影闪烁，键盘声哒哒作响，一场新课目训练正在紧张进行。

操作中，某分队技术骨干，中士冉森敲击键盘的双手却有些迟疑。复盘检讨时，他也支支吾吾，似乎心事重重。

这位素来沉稳的骨干突然表现异常，引起了分队长赵程旭的注意。

“最近是不是绷得太紧了？”训练间隙，赵程旭走到他身边，随口问道。小冉低声应道：“可能没休息好，有点不在状态。”

“咱们守卫的是无形疆域，精神头就是战斗力。多加油，有难啃的‘硬骨头’，随时拉我一起上！”赵程旭语气诚恳。

冉森微笑点头，但赵程旭能察觉到，战友的心头依然有“包袱”。

此后几天，小冉的状态没有明显回升，深夜值班时也添了几分沉默。一次值班时，他出现本不该有的小疏漏，导

致在模拟对抗中亮起了“红灯”。

这把“尖刀”为何变钝了？为何不愿敞开心扉？赵程旭一时有些束手无策。了解情况后，连队指导员语重心长告诉他：“我们的战士，指尖敲击的是使命，心底奔涌的是忠诚。谈心交心不能光喊‘冲啊’，得像战场侦察一样细致，用心读懂那些写在眉头、压在心底的成长的烦恼。”

这番话，吹散了赵程旭眼前的迷雾，给了他很大启发。认真思考后，他转换思路，不再急于正面“突破”，而是运用迂回战术，细心留意关于小冉的点点滴滴，并主动靠上去关心。训练间隙交流、饭堂就餐闲谈、游戏环节搭档……渐渐地，他对小冉越来越了解。

与一名战士闲聊时，赵程旭捕获关键信息：“分队长，冉森打心底里敬重您，但总怕达不到您的标准，这种心理压力会导致越着急越迈不开腿。”

原来，此前一段时间，岗位能力认证考核即将到来，冉森很是焦虑，曾私下向几名战友吐露心声：“新装备新理论学起来像负重越野，总觉得跟不上趟”“担心

自己这把‘刀’不够快，被淘汰了”“怕考核‘掉链子’，给集体抹黑”……

听到这些，赵程旭心头微微一颤：原来自己那些习以为常的鞭策与期许，落在积极上进的冉森肩上，竟成了沉甸甸的压力。

当天夜里，他反思感到，部队转型建设提速，对官兵能力提出更高要求。有些年轻战士渴望快速成长进步，但往往欲速不达，这种情况下，“加把劲”“你能行”之类的简单鼓劲，有时反而会增加压力。

摸清问题后，赵程旭和连主官商量，决定发起一场“破障行动”。大家集思广益，制订了详细计划。

随即，连队升级了“官兵心声”网络平台，除问卷调查外，还结合官兵日常训练表现、理论学习成绩波动等信息，更及时了解官兵活思想。

赵程旭深知，有些心事在“同一个战壕”里更易倾吐。于是，他不再空喊“加油”，而是利用工作间隙或课余时间与冉森闲聊，讲述自己的经历，在润物无声的共情中进行教育引导，帮小冉解

压。

“成长路上没有坦途，你爬的坡，我也曾爬过……”看出冉森的“本领恐慌”，赵程旭提议组建“尖兵互助组”，自己担任组长，邀请经验丰富的老班长和刚通过考核的骨干，利用点滴时间为冉森等遇到瓶颈的战友“开小灶”，把训练中的难点、易错点整理成“闯关秘籍”，在内部共享。

当小冉发现自己并非孤军奋战，而是与身边战友一起并肩冲锋，心中的焦虑渐渐消散。

键声传心语，真情破“心障”。这段时间以来，连队为不少战士厘清思想困惑、解决实际困难、校准奋斗方向，大家训练和工作的劲头水涨船高。

前不久，一场综合能力对抗训练打响。面对无形战场复杂“敌情”，冉森思路清晰、运指如飞，及时果断处置，成功守住了网络关键节点，得到战友一致认可。

训练结束，冉森主动找赵程旭汇报，眼神坚定而明亮：“报告分队长，任务顺利完成，请求加入下一批‘淬火’集训队！”



近日，新疆军区某团组织实弹射击考核。

毛小云摄

有规范，还要灵活运用

■柴文静

际，蓝方突然从四面八方包围过来，侦察组直接被“包了饺子”。

“我们行进规范合理，是怎么被发现的？”行动失败，左班长既憋屈又茫然。这时，蓝方指挥员、作训科高科长拿起军用望远镜递给左班长，让他望向远处一处骆驼刺丛。

只见骆驼刺丛中，一只作战靴若隐若现。这正是红方潜伏哨小齐所在位置。尽管他潜伏全程悄无声息，但露出的作战靴已暴露了自己。蓝方发现后并未轻举妄动，而是在周围设伏，守株待兔。

“潜伏哨动作符合平时训练规范，但若是根据现场隐蔽地域实际双脚稍微并拢，就能被吉利服和沙丘遮挡，我们也很难发现。”高科长指出问题所在。

放下望远镜，看着身边“被俘”的战友们，左班长满脸通红：“小齐的潜伏动作是

我给他规范的。连长一直说要根据战场情况灵活应变，我今天终于理解了。”

原来，以往日常训练中，左班长对全班战友要求比较严格，把每个训练动作规范得一清二楚，从持枪姿势到跃进路线，都要求保持统一，还经常组织误对比来纠正班内人员的战术动作。周连长曾提醒他，动作规范只是基础，“上了战场要灵活运用”。

“练兵备战固然需要高标准、严要求，标准战术动作也确实能够最大化提升作战效率，但若不考虑战场实际环境，固守教条、动作僵化，就会与实战要求背道而驰。”复盘检讨时，周连长告诉大家。

他回忆，此前一次连战术考核，一名上等兵紧急接到“伤员左大腿骨折”特情。这名战士冒着“炮火”前出检查伤情后，又转身跑回几十米外的装备

车，翻找出夹板、急救包、止血带等急救用品。整个过程规范有序，却足足持续了十多分钟。当时他并未考虑到，伤员腰间的内腰带就可以被用作止血带，旁边散落的粗树枝也可当作简易夹板。如果就便取材利用，伤员急救时间能大幅缩短，战场风险也会大大降低。

“标准动作有助于练好基本功，但要在此基础上活学活用”“打得赢才是硬标准”……见官兵纷纷点头，连长随即引导大家检视反思训练中存在的问题现象：潜伏伪装，地形因素考虑不周；掩体构筑，不按身形测量按固定标尺；装备运用，战术单一墨守成规，等等。官兵你一言我一语，许多“病根”被一一挖出。

“战场上，只有规范动作还不够。”厘清认识后，左班长改变了以往训练思路，日常训练更注重引导大家紧贴任务实际，因时因势灵活应对各类复杂情况。

后来一次跨昼夜对抗，左班长带领班组向“敌”指挥所侧翼迂回。按原定路线，需穿越一片开阔地，但当晚月光皎洁，强行通过容易暴露。左班长研判形势后，果断改变计划，选择从一条干涸沟渠中绕过，不仅成功避开“敌”夜视器材侦察，还比预定时间提前抵达，为后续行动赢得了主动。

那段时间，官兵们合理统筹时间精力，白天完成训练任务，晚上加班搬运建材、平整地面、安装支架……“军营是咱们的家，为自己家干活有劲！”上等兵小王和战友们虽有些累，却觉得踏实快乐。

为确保质量，机关派出营房助理员现场指导，及时对结构承重、防风设计等关键环节进行安全评估。很快，一座可容纳全营衣物、具备防风防雨、夜间声控照明、结实可靠的晒衣场顺利落成，完全能满足官兵日常需要。

“小工程”带来了“大效应”。以这段经历为契机，该营先后收集关于棚顶漏雨、食堂卷帘门电线裸露等问题的处置意见20余条，鼓励官兵自主维修，大家以连为家的主人翁意识普遍明显增强。

这天，晒衣场上阳光明媚，迷彩服随风轻扬。一名在基层开展调研的机关干部感慨：“有些工作我们总担心营连干不了，习惯性包办。这次大家不等不靠、主动作为，用实际行动证明：只要机关服务不越位，基层主动不缺位，基层建设就能越来越好！”

第72集团军某旅某营强化提升自主抓建能力——

晾衣场落户驻训地

■张智泉

营连日志

深秋时节，寒意渐浓。第72集团军某旅营区，由某营官兵自主设计施工完成的晒衣场及时投入使用，引来官兵围观。

“以前秋冬季节濒海驻训，大家晾衣服要‘抢地盘’。现在不仅位置多，衣服干得快，还区分了各连队的区域，再也不用担心没位置了。”某连二级上士王志国坦言，长期在濒海地区驻训，衣物容易发霉，需要经常晾晒，营队原有的晒衣区域设施陈旧、空间较小，官兵周末洗衣后集中晾晒，常会“抢位置”

“看天气”，十分不便。

今年第三季度，旅机关在基层开展“致党委的一封信”调研活动中，了解到这一实际困难，将其纳入为基层办实事项目清单，计划由机关业务科室牵头组织招标，实施帮建。

“机关提出帮建，我们心怀感激。但一味等靠要，容易弱化营连自主建设能力。”接到机关通知后，营党委并未照单全收。在营军人大会上，营教导员提出一个建议，“晒衣场不大，却是一次锤炼基层自主抓建能力的好机会。咱们许多战士入伍前具备图纸设计、钢管焊接等专业技能，何不利用这个机会发挥特长，由我们自主建设这个晒衣场？”

“这里海风大，自己建能建好吗？”听