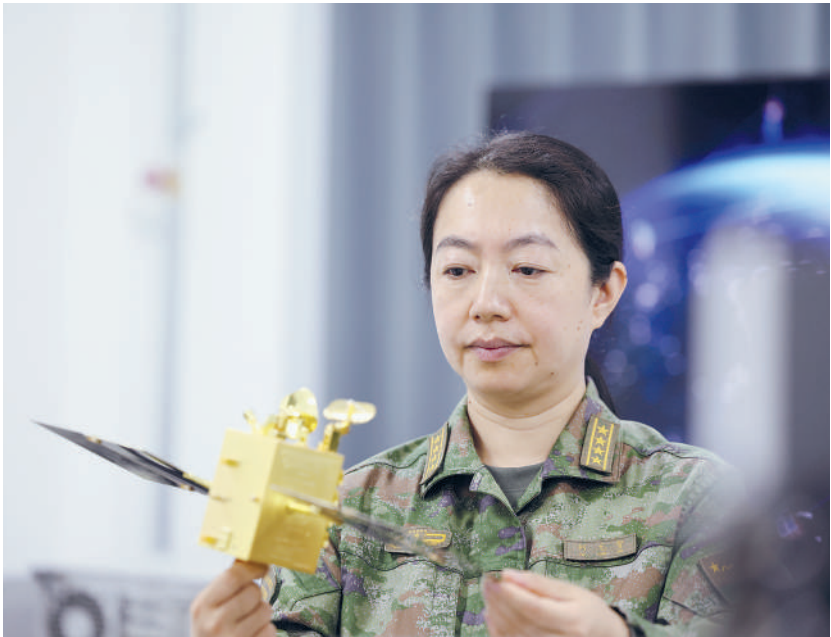


最美新时代革命军人风采

追「星」逐梦 向战而研

探寻信息支援部队某研究所研究员何元智的科研创新之路

■于成吴腾飞 本报记者 刘丹



何元智在工作中。

聂金波摄

机会总是眷顾有准备的人。何元智参加工作后不久，某重点项目启动。这是一次难得的锻炼机会，得知消息的何元智主动请缨。单位经过慎重考虑，最终决定将重任交给她。

“接下任务的那一刻，我感到肩上的担子沉甸甸的。”何元智回忆，在随后的日子里，她带领团队开始了艰辛的技术攻关。

追“星”逐梦，向战而研。系统学习大量资料、走访50多家科研院所……那段时间，何元智经常凌晨4点起床背参数、学操作，连吃饭时心里都想着电路图。深夜的办公室里，何元智对着成堆的文献逐字推敲；野外试验场上，为了验证一个参数，她反复演算直至得到正确答案。有人劝她“不必太拼”，她却说：“我们本就起步晚，只有跑起来才能迎头赶上。”

一次项目论证会上，何元智提出的全新技术路线引发激烈讨论。有的专家担忧：“这个项目风险较高，国内没有先例可循。”对此，何元智坚定地表示：“要干就干最前沿，必须走自己的路，依赖引进只能永远受制于人！”

回首当初的选择，何元智坦言，对于科研人员来说，要想取得研究成果，一定要坐得住“冷板凳”。星光不负赶路人，凭借矢志不渝的执着坚守，她和团队一干就是近10年，终于收获科研硕果。

那一天，当得知首颗由自己参与设计的卫星成功入轨，何元智情不自禁地抬头望向天空，望向她心中那颗最亮的“星”。

“看到年轻人不断成长，是一种幸福”

那年，我军网信体系建设进入关键期。“未来战争分秒定胜负，如果我们的系统顶不上去，怎么对得起一线官兵？”面对联合作战对通信保障提出的更高要求，何元智彻夜难眠。

强烈的责任意识激发强大的前行动力。为了破解通信保障难题，何元智带领团队立下“四到”准则：到偏远哨所找需求、到恶劣环境做试验、到任务现场验成效、到基层一线听反馈。

寒冬时节，得知高原部队官兵在运用某型通信终端试验样机过程中遇到棘手问题，何元智带领团队即刻动身，登上前往高原的飞机。

抵达雪域高原后，强烈的高原反应令何元智头痛欲裂。来不及调整适应，她便马不停蹄地赶往基层连队，扎进兵堆与战士们一起“解剖麻雀”。

经过调研，何元智了解到，由于高寒缺氧，基层官兵在野外必须戴着手套操作，点击屏幕时设备感应不灵敏，而且容易误操作。找到原因后，何元智带领团队展开专题研究。她一边鼓励团队成员大胆提意见、谈想法，一边与大家集思广益拟订改进方案。最终，他们改进试验样机并优化设置相关参数，顺利解决了问题。

科研是艰辛的“长征”，人才队伍是关键支撑。近年来，何元智一边带领团队盯着科研难题奋力攻关，一边不遗余力培养年轻工程师。她以大项任务等为练兵契机，引导团队成员在任务实践中发现问题、解决问题，不断提升本领、增长才干。

一次，团队对某通信系统进行联调联试。然而，系统始终无法协同工作，原因一直查不出来。一筹莫展之际，何元智决定发挥团队成员集体智慧，鼓励大家结合自身技术特长开展问题排查。在何元智的鼓励带动下，团队成员分成多个技术

小组，有的负责检查系统间接口，有的负责检查电磁兼容情况，有的负责拆解测试各型号元器件……经过连续数日的鏖战，他们对数千组实验数据进行逐一核验比对，终于找到问题根源。

不遗余力建队伍，薪火相传育人才。一次任务中，一位资深专家指着一名来自何元智团队的年轻工程师说：“一看就知道，这是何元智带出来的骨干！”采访中，何元智说，看到年轻人不断成长，是一种幸福。

组建创新工作室，打造“卫星通信专修室”；鼓励年轻工程师大胆创新，手把手带领团队成员进行课题研究攻关；邀请专家教授为团队授课辅导，遴选年轻骨干外出培训……数年来，何元智带领的团队已成为卫星通信领域一支响当当的队伍，培养的一批青年科技人才已开始担纲重任。

“不上前线，哪知战场冷暖”

那年冬天，高原极寒测试进入最关键阶段。零下30摄氏度的低温环境中，某新型装备出现偶发性故障。

得知情况，何元智原本远程指导即可，她却直接穿上防寒服顶风冒雪赶往测试现场。“不上前线，哪知战场冷暖？”刺骨寒风中，何元智逐项检测设备，手指冻得通红。经过连续奋战，故障终于被排除，尽管累得几乎虚脱，她却说：“装备可靠了，值！”

常年奋战在科研一线，何元智陪伴家人的时间很少。她将对家人的愧疚，深深埋藏在心底最柔软的地方。

那年，为了确保系统联调联试工作顺利完成，已经怀孕的何元智瞒着家人，毅然登上前往外地的绿皮火车。当她长途跋涉赶到现场，投入系统联试任务时，战友们不禁对她产生敬意。其实，在何元智心中，她早已把即将发射的卫星当成了自己的另一个孩子。

何元智是“仰望星空”的科研工作者，也是妻子和母亲。何元智东奔西跑，某卫星通信系统从立项到研制、定型前后经历了十几年。光阴荏苒，聚少离多，她的孩子也从呱呱坠地逐渐长大成人。回忆过往，何元智感慨地说：“十几年了，两个‘孩子’都长大了。”

“科研的靶标偏一度，战场胜算差千里。”这是何元智经常对团队成员讲的一句话。走进她的办公室，墙上的地图密密麻麻标注着一个个测试点。这些测试点串联起她与团队向战而研的坚定步伐——

海岛礁盘，台风突袭，为测试装备防水性能，她和战友顶风冒雨抢修基站；白山黑水，她和战友一次次在冰天雪地中探索验证通信系统低温启动极限；深山密林，她带领团队翻山越岭开展复杂环境下组网试验……

每到一地，何元智身先士卒、模范带头，带领团队跋山涉水，实地采集温度、湿度、气压等环境参数。团队成员贾高工回忆：“一次，何研究员在海拔4000多米的驻训场连续值守7天，收集到大量关键数据。”某次重大演训任务中，系统突遭强电磁干扰。凭借前期扎实的数据采集工作，何元智带领团队精准研判态势，果断启动备用方案，高效恢复通信，确保任务顺利进行。

月上梢头，繁星点点，结束一天忙碌工作的何元智走出了办公楼大门。“抬头看见满天繁星，一想到万千星辰中也有我们的研究成果，我觉得再苦再累都值得。”指着天上的星星，何元智说，向战而研的事业只有进行时，她将带领团队以更加从容坚定的步伐奋力前行。

鏖战山林砺剑锋

——火箭军某部组织全流程夜间发射训练见闻

■邓立勇



深秋时节，火箭军某部一场全流程夜间发射训练在群山深处打响。夜色掩护下，一辆辆导弹战车快速向预定地域转进。

遭遇“敌”无人机侦察，机动路线暴露；某仪器面板出现异常，无法接收指令……行进途中，面对接踵而至的特情，某连张连长迅速启动应急预案，带领号手灵活应对，顺利完成占领阵地、起竖导弹等一系列课目，对“敌”目标实施“精确打击”。

“夜间发射训练难度明显提升，加上临机设置的各类特情，参训官兵面临重重考验。”该部领导介绍，他们以年度训练任务为牵引，采取“课目交叉互训、要素耦合共训”方式，组织官兵在危局险局中摔打磨砺，提升快速反应、高效协同能力。

笔者在现场看到，指挥所内，指挥员冷静研判战场态势，参谋人员向各分队准确下达指令；指挥方舱里，操作号手紧盯屏幕，实时报告参数指标变化；阵地上，数个发射单元引弓待发，做好打击准备……首轮训练任务结束后，各岗位号手密切协同，熟练展开撤收伪装、机动转进等作业。

“战场态势瞬息万变，快打快撤是提高部队战场生存能力的重要手段。”该部领导说，近年来，他们利用日常强训、外出驻训、演习演训等时机，集智破解部队转进速度慢、应急处置能力不足等问题。此次夜间发射训练，该部机关针对部队在以往训练中暴露的短板不足设置多个特情，让官兵在实战实训中锤炼过硬本领。

夜色沉沉，秋风萧瑟。训练中，某装

备车行驶至一段小路时，意外遭遇小股“敌特”袭扰。经过激战，“敌特”虽然被清除，装备车却遭到损坏。没等配属修理力量赶到现场，驾驶员便和操作号手依靠平时训练经验，在微弱光源下快速完成修理工作。官兵争分夺秒抵达预定阵地，抓住时间窗口，完成模拟发射。

任务结束，复盘展开。参训官兵认真查摆不足、剖析原因，对照任务采集的战斗数据，初步梳理出补差清单。“训练结束后，我们还将组织官兵开展二次复盘，深入讨论这次复盘总结的问题，并采取分组轮训、骨干帮带等措施进行针对性改进。”现场跟训的该部一名领导介绍，训练展开以来，机关相关部门工作人员利用训练间隙收集了不少训练“金点子”“好招法”，为下一步优化训练流程、创新组训模式提供了新思路。

密林深处，长剑矗立。上级指令再次传来，参训官兵迅速奔赴战位，驾驭导弹战车向下一个阵地机动，很快隐没在茫茫夜色中。



上图：10月中旬，陆军某旅组织两栖装甲分队开展海上战术训练。

马海霖摄

左图：金秋时节，空军某部开展实弹射击训练。

袁海摄

海军某部打造一体化信息服务平台——

数据多跑路 官兵少跑腿

■王江南 陈晓瞳

“只需提报一次信息，便可同步申请所有服务保障，再也不用来回跑审批了！”金秋时节，海军某部一级上士杜东丰通过单位自主研发的一体化信息服务平台，高效便捷地办理完家属来队手续，他告诉笔者，这一平台能够为大家提供覆盖衣、食、住、行等各方面的“一网通办”服务。

谈及研发平台的初衷，该部领导向笔者讲起此前组织的一次调研。

当时，该部机关工作组深入基层点位，听取官兵对机关服务基层的意见建议。官兵围绕营房维修、伙食保障、营区物业管理等话题各抒己见，直言不讳地指出“业务办理周期长”“审批进度反馈慢”等问题。“官兵反映的问题，一大半都涉及保障工作，这让我感到脸上火辣辣的。”保障部陈科长说。

基层有基层的困扰，机关也有机关的难处。“保障部人手有限，许多工作必须进行现场核查处理，工作人员时常忙碌一整天也回不到办公室。”陈科长坦言，往往现场事务尚未处理完毕，办公室已有不少官兵手持各类审批单据等待审核签批。

调研归来，该部领导立即组织保障

部开展专题研究。一名助理员的建议引发大家的共鸣：“线上办公、云端服务等模式在地方已广泛应用，我们也要积极运用信息化手段提升综合保障能力。”该部党委经研究决定，发挥人才技术密集优势，研制一款基于内部网络的一体化信息服务平台。

经过一年多的攻关优化，一款集数据存储分析、一键在线审批、业务协同办理等多功能于一体的一体化信息服务平台，在该部正式投入运行。陈科长介绍，基层官兵只需轻点鼠标即可在线提报需求，机关工作人员同步进行网上审核与流转，基本实现了基层办事“数据多跑路，官兵少跑腿”的目标。

为进一步释放平台效能，该部保障部联合人力资源、训练管理等业务部门，对官兵的家庭情况、训练成绩、体检结论等信息，进行系统集成与数据分析；利用平台智能算法，为官兵量身定制精细化、个性化的保障方案，推动保障模式从“被动响应”向“主动服务”升级。

最新体能考核数据显示，您的体型偏胖，建议清淡饮食……”午餐时间，在该部食堂，张高工在取盘机前“刷

脸”，接入一体化信息服务平台数据库的智能终端，即刻为他提供个性化健康饮食建议。

在保障部办公室，笔者登录平台管理系统看到，其服务功能已从最初的日常业务审批，拓展至被装申领与调剂、家属来队保障、公务差旅、车辆调度管理等诸多领域。

点开“家属来队”服务模块，申请家属临时来队住房、缴纳水电费等流程清晰明了，官兵输入基本信息后即可实现关联业务“一键办理”；进入“公务差旅”子系统，官兵填报出差信息后可直接在线购买车票、机票，相关费用由平台先行垫付，待官兵归队后，机关在线完成票据核销。与此同时，平台自动将外出官兵纳入在外人员管理系统，实现了动态精准管理。

“一体化信息服务平台全面运行以来，机关办事效率与综合保障能力显著提升，基层官兵的满意度、获得感持续提升。”该部领导表示，下一步他们将注重加强日常运行数据的积累与分析，持续优化完善平台功能，不断向科技创新要保障力，推动部队各项建设高质量发展。