### 这次考核,徒弟考师傅

■殷嘉泉 本报特约通讯员 赵 磊

一场"三防"骨干考核拉开帷幕。

考核现场,负责考核的考官是下士 小丁,他正对操作号手的化学检测流程 进行评判打分。参加考核的是小丁在连 队的带教师傅邱班长。

"仪器未进行用前校准,扣分""作业 时,必须先调试仪器精准度"……小丁的 现场打分,让邱班长有些尴尬。随即,小 丁拿出《按纲施者指导手册》、翻至案例 页:"去年某营官兵因作业前没有校准仪 器,导致检测数据偏差……"

前不久,火箭军某旅野外驻训场上, 的解答,让邱班长心服口服。大家对 小丁的业务能力赞许有加。谁会想到 这名年轻的操作号手,现已成为旅级

> 这一切,还要从去年该旅组织的考 官选拔认证说起——

当旅党委决定建立专业化"考官库" 的消息传到连队,小丁心动了。这个军 龄6年的小伙子,从新兵下连开始就跟 着邱班长学习某型导弹操作。别人练1 小时,他就练2小时;专业理论书籍被翻 得卷了边,上面密密麻麻地记满了故障 这个既有考核标准又有案例介绍 排除技巧。在去年导弹操作等级考评

中,小丁顺利通过等级鉴定,成为全旅最 弹专业考官。 年轻的导弹操作号手。

"我能报名吗?"小丁找到连长,语气 里带着一丝忐忑。过去,考官历来由老 兵、老班长担任。

"只要达到标准,年轻同志也能当考 官!"连长的话给了他信心。报名后,小 丁全身心投入到专业训练中——背记装 备考核细则,跟着旅里的专业骨干学习 现场评判技巧,对着镜子练习如何规范 下达考核指令。最终,在专业化考官选 拔中,他凭借"理论考核接近满分、实操 评判零误差"的成绩,成为全旅年轻的导

成为旅级考官后,"较真"成为这名 "95后"战士的鲜明标签。

考核当天,小丁胸前佩戴旅级考官 证,拿着评分表信心满满地走上考核场。 考核第一个课目是毒剂沾染区域侦察。 邱班长熟练地操作仪器,完成取样、检测、 标记等步骤。小丁观察发现,邱班长在记 录数据时未按最新规范标注"检测时间精

"班长,这里需要注意,新大纲明确要 求数据记录精确到秒,便于后续复盘分

析。"考核间隙,小丁主动找到邱班长,对 照新大纲进行讲解。邱班长起初有些郁 闷,低头翻看新大纲后,当即点头:"确实 是我没跟上新大纲要求,这个分扣得对!"

接下来的考核课目中,小丁始终严 格按标准评判,既没有因考生是自己师 傅就"放水",也没有刻意挑刺。

考核结束,邱班长拿到评分表看了半 天,主动走上前拍了拍小丁的肩膀说:"我 虽然没有考满分,但看到你能快速成长, 扛起专业重担,比我自己拿第一还高兴!"

考核严格实打实,战场才能打得 赢。无论师傅还是徒弟,在考核标准面 前,都要一视同仁、严格对待。如今,在 该旅的专业化"考官库"里,像小丁这样 的年轻考官还有不少。他们活跃在各 个考核现场,用专业和公正让考核更有

随着考核结束的哨声响起,邱班长 与小丁并肩走向集合地域,关于"新大纲 如何在训练中严格落实"的讨论,在两人 之间再次展开……



# "考官库":推动战训耦合的新杠杆

■殷嘉泉 本报特约通讯员 赵 磊 特约记者 黎 平



### 记者调查

金秋时节,火箭军某旅野外驻训场 上,硝烟弥漫。一场模块编组考核中,某 作战单元刚完成野战宿营、特情处置、火 力打击等课目,便收到一份由旅级考官 给出的考核评分表。

在该旅,考官既是"考核标准执行 者",也是"实战化练兵引导者"。在考核 过程中,考官参与导调、精准判分、现场 讲评,既看单兵动作也看整体协同,既查 问题也教方法。通过他们的专业评判与 复盘反馈,参考官兵不断解决短板弱项, 训练更加贴近实战。

从"考核标准执行者"到"战训耦合 推动者",这一变化的背后,正是该旅建 立专业化"考官库"的探索实践。

#### 从经验评判到标准 执尺,专业化考官亮相练 兵场

发射架下,号手跑步进入战位;装备 舱内,指挥员有序下达口令……去年3 月,一场全流程战斗发射训练在深山密

当某作战单元完成阵地占领后,担 负导调任务的2名考官却在评分时产生 分歧,针对同一特情处置,他们给出的评 判结果完全不同,导致综合成绩出现明

"这样的考核成绩能真实反映战斗 力吗?"发生在训练考核一线的这一情 况,引发官兵热议。

复盘会上,导演部翻开各类现场资 料,他们发现有的考官凭个人经验主观 评判,将"参数记录不全"视为小问题;有 的考官对考核标准掌握不够,致使装备 操作评判时模棱两可……

考核评判发生偏差,将影响到战斗 力生成。"旧的考官选配模式已不适应 实战化要求。"会上,该旅作训科朱科长 提出,沿用多年的"机关点将+基层推 选"的考官选配模式暴露出问题——能 力水平参差不齐的考官队伍影响考核 权威性、准确性,靠经验评判削弱考核 公信力。

为此,该旅党委召开议战议训会,围 绕如何按纲施考展开深入讨论,最终决 定建立专业化"考官库"。

没想到,这个消息一出,便引发官兵 热议。有人提出"考官专业化会不会增 加训练负担""考核标准该如何统一完 善"等方面问题。

面对这些问题,该旅开展为期一 个月的调研论证。那段时间,朱科长 带领参谋人员翻阅军事训练资料,广 泛征集官兵意见建议。最终,他们决 定按照"专业对口、素质过硬、公平公 正"的原则,建立覆盖旅营两级的专业 化"考官库",出台《按纲施考指导手 册》,划分共同训练、个人战位训练、专 业编组训练和模块编组训练4类考官, 统一规范考核标准、考核检查与督导、 考官编配与认证等内容,完善考官队 伍的选拔与管理。

新模式下,符合选拔条件的考官单 靠逐级推荐并不够,还要通过资料审 核、资格认证。"从进入考官队伍选拔名 单开始,每一步都很严格。"某营发射连 张连长担任主官后不久,便凭借经验丰 富、能力过硬、完成认证,成功人选旅级 专业化"考官库"。

回忆起认证过程,张连长感慨地 说:"考官资料上要写清楚年度军事训 练综合成绩评定等级、专长化任教情



火箭军某旅专业化考官对考核官兵的现场表现进行打分。

王梦君摄

## 亲历者说

### 考官也是"被考者

■冉建国

首批通过资格认证的考官之一。说 起专业考核,我感触最深的不是成 绩变化,而是那些藏在评分表背后 的目光。

专业化"考官库"刚运行时,有人 嘀咕"多此一举",也有人担心"得罪

关对照标准逐条核查,我的一份训练

档案因时间标注不清,被退回补充完

低标准。"参与方案拟定的冉参谋对记

者说,在去年的首次考官选拔中,全旅

127 名业务骨干提交申请,仅有41人

通过初审。机关还成立考核委员会,

对照"3年内军事训练成绩达到良好及

以上""具备专业教学能力""参加过重

大演训任务经历"等条件,逐人建立电

来新风。由旅党委牵头、旅级考官组成

的导演部,将11个新质战斗力评估难

题纳入考核体系。某发射营营长深有

感触地说:"现在的考核就像精密体检

仪,总能扫描出战斗力生成链条上的薄

验评判到标准执尺,专业化考官亮相练

从临时委派到具备资质上岗,从经

专业化"考官库"的建立,给考场带

子档案

弱环节。"

"选拔考官时宁缺毋滥,绝不能降

我是一名旅机关参谋,也是旅里 人"。转机出现在一次专业考核中, 不禁感慨:标准化考核正在取代"人 束时还得要答疑。 当时车队机动转进,未按规定调整警 戒间距,这分要不要扣?按过去标准 这不算大问题,但新的考核标准对此 提出了新的要求。此时,负责这一课 目的考官翻出具体要求,让参考官兵 心服口服,接受评判结果。旁观的我

情分",白纸黑字的考核标准成为最 好的依据。

如今,每次考核前我仍感到压 力,并非为人情所困,而是对自身能 力恐慌与考核标准敬畏。每次考核 评分,考官要逐项对照,推演论证,结

"评卷改卷是检验衡量考官能力

的'试金石',要想给别人出题判卷, 自己必须技高一筹。"考核检验被考 者也检验考官。只有考官能力过硬, 才能倒逼官兵考出好成绩、考出战斗 力,锻造出能打善战的精兵劲旅。

这个看似普通的动作,实则是考核 "链条"中的关键一环。特情导调组要 根据作战单元的实时状态,从特情库中 选取组合特情,构建符合现代战争规律 的复杂战场环境。"梯队火力分配、动态 火力重组……"陈参谋手中的特情卡片

对要点。 这种动态评估在末端导调组得到延 伸。考核现场,负责末端导调的某连黄 连长与特情导调员沟通掌握战场态势 后,跟随梯队来到发射阵地,将某作战单 元考核中暴露的"人员重组后岗位分配 不合理"问题标注在记录本上。

背面,标注着该作战单元这次考核的应

当发现该作战单元仍存在类似问 题,黄连长并未立即指出,而是与特情导 调员对接情况,将特情强度逐步升级,用 实战压力倒逼作战单元指挥员按战位要

求合理调整。 "让问题在对抗中自然暴露,比直接 指出更有启示性和说服力。"黄连长对记

考核结束后,导演部作战帐篷里,陈 参谋将考核中采集的数据问题,按"指挥

考核结束后,他没有简单打分了事, 而是结合考核标准,参与到该作战单元 的复盘会中,共同分析训练形势提出意

时效""战术效能""协同效率"等方面展

开评分,与导演部的战场态势记录、末端 导调组的行动记录形成交叉印证。

标准偏移"的问题——他们在伪装网搭

设时限达标的同时,梯队车辆的隐蔽性

现。一次全流程战斗发射中,担任末端

导调员的吴班长发现,某作战单元警戒

防卫力量点位分布不合理,没有贴合实

战要求设置多重警戒分布,易遭受小股

这种立体化的评估模式,使该作战 单元看似优秀的考核成绩暴露出"考核

考核的闭环效应在复盘讲评阶段显

见建议,研讨下一步警戒防卫力量训练 重点和组训思路。 "过去,考官打完分就走,大家只知

结果不知问题症结。而今,考官作用发 挥更加明显,每个扣分点经过复盘校正 后,正成为部队战斗力的增长点。"吴班 长感慨地说。

### 想给战斗力"量长 短",必须不断学习,让能 力始终在线

去年底,该旅组织专业化考官年度 续评。已多次担任考官的一级上士小 刘,在营级考官续评考核中差点"出局"。

"这次特情处置评判,你对装备操作 规范掌握不够,需要加强对新修订标准的 学习。"现场,旅考核委员会针对小刘的考 核表现提出意见,并安排他参加为期1个 月的考官队伍强化训练,让旅级考官与他 结成帮带对子,提升组训任教能力。

那段时间,小刘白天上课学习课目 操作流程、训练重点、考核标准,晚上加 班查阅资料背记法规条例,向经验丰富 的考官请教考核组织流程及注意事项。

最终,小刘通过补考重返岗位,还整 理形成了《操作把关标准图解》,被考核委 员会纳入考官专长化任教的强训内容。

在该旅,专业化考官队伍的能力建设 正经历从"经验型"向"标准型"的转变。 "考官必须比操作手更精通装备,动态续 评就是要打破'一次认证终身受用'的惯 性思维。"朱科长坦言,为了确保考官队伍 能力素质始终达标,该旅实施动态资格续 评机制。每年底,考官需重新提交仟职申 请,接受包括政策法规、装备操作、战术运 用等内容的专项考核。

在续评考核的实操考评中,评审组 对照某连王连长的专业范围随机抽取课 目,要求他在限定时间内,对演示人员的 装备操作、特情处置和行动流程等进行 评判打分。

现场,王连长精准识别出2项流程 处置问题,并发现了评审组忽略的1处 漏洞。他的出色表现得到评审组一致肯 定,顺利通过续评。

"动态续评不单是集中的专项考核, 更是对考官队伍能力素质的常态检验。" 朱科长对记者说,一年多来,该旅两级考 官队伍实现动态更新,累计淘汰考官11 名,补充新晋考官24名,考官能力素质

得到提升,训练针对性也明显增强。 夜幕降临,学习室里,专业化考官们 正围绕某新型装备考核内容进行研讨,黑 板上写满了公式和战术符号。他们深知, 考评既是检验战斗力的标尺,更是推动战

斗力生成的杠杆。想给战斗力"量长短", 必须不断学习,让能力始终在线。

第 1850 期

#### 兵场。这种将考核标准化作为评估战斗 力成效的实践探索,正推动着训练理念 况以及培训经历。资料审核阶段,机

### 三级架构重塑考核 新"链条",立起"考为战" 的风向标

野外训练场上,担任旅级考官的彭干 事正同其他考官穿梭于各作战单元之间。

"'敌特'在宿营地散布反动传单。" 某作战单元刚完成野战宿营搭设,导演 部便下达导调指令。彭干事向当值岗哨 下发特情卡片,同步与末端导调组对接 情况,共同监考其收缴传单、思想动员等 处置措施,并对处置效果作出评判。

"过去,考官只负责单一课目考核, 不需要掌握全过程考核细则和评分标 准。"彭干事对记者说,"现在完全不一样 了,我们要对考核全过程负责,紧随部队 完成各项任务。考核结束后,考官还要 在评分表上签字。"

片刻,该作战单元全员集合,收缴传 单、思想动员等一系列处置措施稳妥有 序。2名考官全程同步跟进,手中的评 从单一课目监考到全过程"训考

分表实时记录着该作战单元各项行动处

帮",考官队伍职能变多了。回到导演 部,彭干事向记者介绍了考官队伍在训 练中的指挥架构——导演部、特情导调 组、末端导调组。由旅党委领导组成的 导演部,负责从专业化"考官库"中抽调 人员组成考官队伍,对考核全程实施把 控;由旅级考官组成的特情导调组,承担 战场特情设计与动态评估的关键任务, 与末端导调组实时共享战场态势,同步 采集处置效率、协同配合等评估数据;由 营级考官组成的末端导调组,负责现场 考核的细节监控与即时反馈,确保考核 标准在训练末端精准落地。

"这种层级分明、协同高效的考核体 系,通过实时数据交互实现全过程透明 可控。"彭干事说,三级架构重塑考核新 "链条",立起"考为战"的风向标。

硝烟未散的考核场上,特情导调员

陈参谋正对照《按纲施考指导手册》,对 某发射单元在"敌特袭扰"特情中的处置

情况进行打分记录。