本报特约记者

8

武警重庆总队执勤第三支队创新荣誉激励方式——

### 班排"荣誉角" 动力"加油站"

赟 本报特约记者 张永清

午后,秋日阳光照进武警重庆总队 执勤第三支队的班排宿舍,两枚安放在 "荣誉角"的奖章闪闪发光。

每次进出宿舍,下士魏卓柠都忍不 住朝"荣誉角"多看两眼——那两枚奖 章,一枚是他刚在比武场上赢得的,另 一枚是他的爷爷在战场上获得的。

奖章无言,激励有声。"它们提醒 我,一定要像爷爷那样英勇无畏、顽 强拼搏,不负青春、不负荣光!"魏卓 柠说。

在这个支队,每个班排宿舍都设有 "荣誉角",主要用来展示大家获得的个 人荣誉。抬头可见的荣誉,以及配套开 展的教育活动,已经成为该支队激励官 兵成长成才的"加油站"。

这一做法的背后,是一场创新荣誉 激励方式的持续探索。该支队领导介 绍,此前的调研中,他们发现一些青年 官兵对单位的光荣历史和身边的典型 故事知之不深,对荣誉的理解大多停留 在概念上,缺乏情感共鸣。

另外一种现象更是发人深思:很多 单位都有荣誉室,可大多用于访客参 观,平时门扉紧闭;有的单位取得了不 少荣誉,但奖章奖牌都锁在柜子里,难 得一见;有的官兵觉得个人荣誉"难登 大雅之堂",选择带回家保管……种种 认识和工作上的偏差,使很多荣誉成了 "沉睡的宝贝"。

"与其让荣誉'束之高阁',不如让 它在班排'安家',成为官兵随时随地可 见的'精神路标'。"该支队决定在班排 宿舍设置"荣誉角",将官兵获得的奖 章、证书和奖杯,展陈在他们每天生活 学习的地方。

为更好发挥荣誉的激励作用,该支 队还定期举办"我的高光时刻"故事分 享会,让荣誉获得者讲述奋斗经历;广 泛开展争上"荣誉角"、争登"龙虎榜"等 群众性练兵活动,进一步激发官兵创先 争优的热情。

"以前总觉得荣誉是玻璃柜里的 '物件',离自己很远。现在它在班排 '安了家',成了每天都能'照见'自己的 '镜子'。"站在中队"我的高光时刻"故



事分享会讲台上,下士孙加文讲述了自 己追寻荣誉的一段经历。

去年初,中队举行故事分享会。 看着同班战友纷纷将闪亮的奖章和红 彤彤的证书摆上"荣誉角",自己却两 手空空,孙加文顿感脸上火辣辣的。 当时,班长成建阳拍了拍他的肩膀安 慰道:"荣誉都是拼出来的,期待你的 那一份!"

抬头见榜样,心头有力量。接下来

的时间里,孙加文刻苦训练、精武强能, 经常给自己"开小灶"。他心中只有一 个信念:一定要将个人荣誉摆上班里的 "荣誉角"!

功夫不负有心人。去年底,总队组 织军事比武,经过激烈角逐,孙加文一 举夺冠,荣立个人三等功。

在战友热烈的掌声中,孙加文将沉 甸甸的三等功奖章,摆在了班里的"荣 誉角"。一旁的照片,定格着他夺冠的

瞬间,相框右下角的便签纸上,写着他 的感言:"为荣誉拼搏,无畏苦累!"

记者了解到,今年以来,该支队进 一步创新举措,推出"荣誉进班排2.0 版"——邀请立功受奖官兵的家属走进 军营,参加证书奖章放置仪式,共同分 享荣光。

那天,魏卓柠的父亲带来了魏卓 柠爷爷当兵时获得的军功章,并将其 转送给儿子。"一定要牢记组织的培 养、家人的期待,继续努力、再立新 功!"听到父亲语重心长的嘱托,魏卓 柠眼里闪着泪光。

"部队与家庭的'双向奔赴',为荣 誉激励注入了更多情感力量。"某中队 干部胡巧武告诉记者,青年官兵渴望被 关注、被认同、被肯定,邀请家属参加仪 式,能够进一步增强官兵的自豪感、获 得感。

班排"荣誉角",动力"加油站"。 该支队领导介绍,在建设荣誉室基础 上,设置班排"荣誉角",基层荣誉激 励体系更加完善,日常荣誉激励更加 具象。如今,该支队官兵奋勇拼搏、 创先争优、比学赶帮超的氛围日益浓 厚。前不久,上级组织实兵演练,官 兵们协力配合,检验通过了多个新的 训法战法。

左上图:支队战士在班排"荣誉角" 分享奋斗经历。 聂 凯摄

采写感言

## 抬头见榜样 心中有力量

武警重庆总队执勤第三支队推动 "荣誉进班排",是一种荣誉激励形式创 新,同时也启迪我们思考,如何将荣誉 激励融入日常、化作经常,成为官兵成 长路上随时可见可感的"加油站"。

荣誉激励的着眼点在激发动力,落 脚点在"常""长"二字。集中性展陈、阶 段性表彰,有其仪式感和庄重性,也容 易产生一定的疏离感,激励效果可能如 潮汐般涨落,难以持久浸润兵心。"荣誉 进班排"的做法,将荣誉载体"下沉"至 官兵日常工作生活空间,将荣誉表彰参 与者从军营拓展至官兵家庭,有利于更 好地发挥荣誉激励作用,增进心理认 同,引发情感共鸣。

强军事业需要一茬茬官兵昂扬斗 志、拼搏奋进,新时代的荣誉激励形式 也需要不断探索创新,打破"一时一事" 的局限, 追求"时时处处"的效果, 为全 力以赴打好实现建军一百年奋斗目标 攻坚战注入强大动能

### 新闻前哨

"谈心要放下架子,以平等、真 诚的态度赢得对方信任。"前段时 间,火箭军某旅组织"大谈心"工作 经验交流会,某连"00后"班长祁晓 鹏向大家分享了自己帮助战友解开 心结、获评先进的心得体会,赢得现 场热烈掌声。

然而此前,祁晓鹏开展谈心工作并 没有像这样得心应手。每当他摆好架 势、摊开本子,想和班内战友好好聊聊 时,有的同志不仅惜字如金,头也摇成 了"拨浪鼓"。

接连碰壁后,祁晓鹏找到连队庄指 导员请教。其实,庄指导员在任职之初 也曾有过类似经历——"家里几口人, 父母做什么的""有什么特长,有没有困 难"……每次一番"你问我答"下来,看 似聊了不少内容,但他并未掌握多少有 用信息

庄指导员和祁晓鹏的经历并非 个例。该旅常年担负国防施工任务, 人员分散、工作紧张,基层带兵人想 和官兵坐下来好好谈谈心,经常不能 如愿

为此,该旅探索推开两三百米散 散步、两三分钟聊聊天、两三个人明 明理、两三句话暖暖心的"两两三三 谈心工作法,利用零散时间,见缝插 针,及时掌握官兵思想动态,送上组 织关爱。

"两两三三"谈心工作法推出后,庄 指导员立刻付诸实践:"你刚当班长,在 管理上还需要加强学习""列兵小张从 小父母就不在身边,需要随时关注心理 变化"……庄指导员或找当事人交流, 或向班长骨干叮嘱。不仅如此,他还深 入作业面为官兵鼓劲加油,利用施工间 隙与大家唠家常、谈理想。

"聊的时间不长,就像遇到了老大 哥,处处说到心坎上。"如今,回忆起与 庄指导员的谈心经历,不少连队官兵 说,无论工作中的烦恼,还是家里遇到 的困难,指导员总能精准捕捉到,并提 出管用有效的意见建议。在此过程中, 庄指导员总结出很多谈心方法,这次趁 着祁晓鹏前来请教的机会,他毫无保留 地进行了传授。

祁晓鹏所在班上等兵小蔡,性格 内向、专业偏弱,曾多次表达退伍意 愿。一次施工间隙,祁晓鹏为他讲起 "最美新时代革命军人"、旅队一级军 士长崔道虎的成长故事:"老班长从 勤务员转任机装工后,夜以继日地学 专业、练本领……"得知"明星军士 竟与自己有着相似经历,小蔡眼前一 亮:"我要学习老班长这种不服输、不 畏难的精神,在平凡岗位干出不平凡 的成绩。"

看到小蔡深受触动,祁晓鹏趁热打 铁,为他规划成长路径,帮他提升专业 技能。感受到祁晓鹏的关心,小蔡备受 鼓舞,施工更加努力,生活中也与战友 们打成一片。如今,小蔡不仅被评为先 进个人,还光荣入党。

不在会议室、不带记录本,唠家 常、听诉求……随着"两两三三"谈 心工作法的推行,以往那种"任务 式"谈心不见了,官兵关系变得更加 和谐融洽。

从施工间隙的"三两句话"到夜 晚灯下的深入交流,从直面矛盾的问 题剖析到润物无声的情感共鸣…… "两两三三"谈心工作法产生的效果, 体现在施工任务的推进上。连日来, 该旅官兵把组织的关爱转化为攻坚 热情动力,在岩层深处展开新一轮施 工会战。

图片故事



# 指导员的"婆婆嘴"

■雷宇航 本报记者 刘颖函

"落脚要轻,呼吸要有节奏,两步一 呼两步一吸!"近日,第77集团军某旅 某营组织3000米跑考核,最后冲刺阶 段,正当某连上等兵杨乾一感觉脚步越 来越沉重时,指导员周俊成的声音突然 从跑道边传来。

听到提醒,杨乾一感到一种无形的 力量,他稳住心神,马上作出调整,最终 顺利通过考核。

"调整呼吸节奏以后,我感觉轻松 了许多。"看着自己的成绩,杨乾一欣喜 地向战友们分享体会:"这还要感谢指 导员的'婆婆嘴'!"

今年初,周俊成来到杨乾一所在 连任职。上任没多久,连队官兵都有 同感:这个指导员喜欢"唠叨"。高原 早晚温差大,周俊成总是叮嘱哨兵: "站岗的时候衣服要多穿两件";有人 体能基础较差,他每次训练都会提 醒:"坚持下去,千万不要放弃";综合 演训强度大,他又要求大家:"高原气 候干燥,要多补水,别让我看见谁一 天下来水壶还是满的"……

面对这些事无巨细又无微不至的 "碎碎念",大家渐渐心生抵触,后来才 真正了解指导员的良苦用心。

中士陈鹏对此深有感触。陈鹏是 连队的体能标兵,可投弹成绩始终不 尽如人意。为此,周俊成没少在他身 后念叨:"握弹时别太用力,转体时腰 腹先使劲……"

起初,陈鹏并没有将这些话放在 心上。可随着周俊成说的次数越来 越多,陈鹏发现,自己竟潜移默化间 掌握了这些动作要领,形成了肌肉 记忆。

最近一次考核,陈鹏按照周俊成 的方法进行投弹,真的投出了好成 绩。战友问及成功经验,陈鹏红着脸 说:"我一抬手,脑子里全是指导员念 叨的投掷要点。"

连队很多官兵发现,周指导员不只 是把大家的大事小情挂在嘴上,更时时 放在心上。

前段时间,周俊成组织了"高原环 境下伤病与训练伤预防"专题授课。课 堂上,大家聚精会神听讲,唯独下士小 白有些心不在焉。

课后,周俊成从侧面了解到,小 白的母亲突发重病无人照料,他十分 担心,导致工作训练状态不佳。掌握 情况后,周俊成耐心开导小白——体 能训练时,周俊成特意拉上他一起 跑步;晚上睡觉前,周俊成也不忘嘱 咐小白:"军营就是你的家,大家都 会帮你想办法。"同时,周俊成积极 帮助小白申请探亲假,并联系医院

为他母亲治病。 休完假归队后,小白第一时间向周 俊成致谢:"指导员,多亏您帮我渡过了 难关!"

如今,越来越多的官兵品出了周指 导员"婆婆嘴"的深意:那些念叨,不是 空洞的说教和烦人的啰嗦,而是一颗真 诚爱护大家的心。

得到大家的理解,周俊成感到十分 欣慰,同时也开始思考,如何让自己的 "婆婆嘴"既不给官兵增加负担,又能讲 到大家心坎里。接下来的日子,他坚持 每天与两名官兵谈心,及时掌握大家的 思想状态,努力让每一句念叨都能浸入 兵心。



图①:收到礼物后,哨所 官兵喜笑颜开。

图②:哨所官兵收到的 "戍边礼盒"。



# 特殊礼物

前不久,信息支援部 队某部哨所收到特殊礼 盒——东海黄沙、南国白 沙、西陲碎石、北疆松塔。

今年7月,"中国信息 支援"微信公众号发起征 集东南西北"戍边印象"活 动,广大官兵积极响应。 活动组织者精选出4种物 品,制作成"戍边礼盒"。

最终,经过网络投票, 该部某哨所有幸获得这一 特殊礼物。

收到"戍边礼盒"那 天,官兵们既感动又兴 奋。手捧装满祝福与期望 的礼物,大家看了又看,激 动地分享着心中感受。他 们表示,要将这份跨越千 山万水的牵挂和祝福,化 作坚守战位、苦练本领的 强大动力,时刻牢记职责 使命,为强军事业作出更 大贡献。

黄永文、林宗钰摄影