

特别关注

亮明态度无须『拐弯抹角』

■第八十集团军某旅干部 慕佩洲

“小邵,最近有啥烦心事吗?”邵建磊是我担任指导员时连队的文书,平日里乐观开朗。在我调整到机关工作后,见到我还是会热情地喊一声“指导员”。可最近一段时间,他一改往常活力十足的样子,总是闷闷不乐。这天,我见他一个人跑步,便上前了解情况。

原来,邵建磊打算在部队长期发展,希望能够回到战斗岗位学习无人机专业。前不久,上级下发通知,即将组织无人机专业培训,他想报名,

|当事人说

自家人说话不用“客套”

■第80集团军某旅某连战士 邵建磊

事发当时我感到失落,虽然有不能参加集训的原因,但更多还是因为指导员的回复。我觉得自己向他敞开心扉,说出内心需求以及对未来的规划,可他却和我“说套话”,实在让人心里不舒服。

根据我平时与战友的交流情况来看,部分新同志一开始对部队不适应、不了解,与他们沟通时确实需要委婉一些,待其真正融入连队后,大家还是更喜欢直来直去。这个时候,如果连主官说话过于“委婉”,反而会让人有种疏离之感。以这次的事情为例,我



并将自己的想法向连队尹指导员作了汇报。

尹指导员当时回复邵建磊:“我们考虑考虑,你在文书岗位干得这么好,连队不会让努力的人吃亏的。”听完,邵建磊顿觉参加培训十拿九稳,便斗志昂扬地准备“转型”。然而,连队上报集训人员时,名单中并没有邵建磊。邵建磊得知消息后,一腔热血被浇了个“透心凉”。

“一次集训,不能参加还有下次机会。但指导员这样‘忽悠’我,让我觉得很难过。”看着邵建磊失落的样子,我决定找尹指导员聊聊。

尹指导员也知道邵建磊最近状态不好,经我提醒,总算找到了原因。他告诉我,邵建磊的综合素质不太适合无人机专业,并且连队目前没有合适的人选接手文书工作:“其实我们不想让他转岗,只是担心直接拒绝会伤他的心,只好言辞‘委婉’一些。”这番解释,让我不由想起自己刚担任指导员时犯过的类似错误。

当时,我刚从机关来到连队,对基层不太了解,工作上放不开手脚,与官兵交流也担心自己说错话,所以面对战士的诉求时,便习惯以“你的表现不错,连队会考虑的”“好好努力,连队不会亏待你”等言语回应;指出战士问题时,也常是“拐弯抹角”铺垫良多。

“与战士交流,最重要的是真心,你都不说真心话,战士们凭什么和你‘掏心窝’呢?”一天,教导员来连队检查指导工作,指出了我的问题。我如梦初醒,对自己的工作方式进行反思:老想着与官兵沟通交流要注意方式方法,无形中却学会了一些虚伪与委婉的话术,殊不知拐弯抹角“兜圈子”只会对认识问题、推进工作起到反作用,使带兵人失去官兵的信任。

战友之间的感情是最真挚纯洁的,容不得沙子,以诚相待是最好的沟通方式。此后,我在亮明态度、表达意

见时,坚持实话实说,防止官兵产生误解误会。

班长刘卫辉入伍18年,带出不少骨干。在他看来,好兵是“训”出来的,所以对待战士格外严厉,批评起人来经常是“狂风暴雨”。可如今的年轻战士思想活跃,有较强的自尊心,对于这种带兵方式,并不能完全接受。我之前几次婉言提醒刘卫辉,要注意带兵方式,但成效甚微。在经过教导员的点拨后,我直接指出问题,告诉他当年轻士兵个性鲜明,要因因人而异把握好严管与厚爱的尺度,不能一味批评。果然,刘班长此后的带兵方式有了明显改变,在当年的年底考核中,他们班取得了优异成绩。

“言辞‘委婉’并不能解决问题。”我将自己的经历与感悟毫无保留地分享给尹指导员,并指出他对邵建磊一事处理方法的不妥之处,“在邵建磊看来,你的‘委婉’很容易被当作敷衍了事,甚至是‘欺骗’,这会降低邵建磊对你的信任感和对连队的归属感。除此之外,因为不了解连队的考量,他现在还在准备参加下次集训,做了不少无用功……”尹指导员闻言,立即意识到自己险些“好心办坏事”,表示会马上找邵建磊解释清楚。

在部队这样的战斗集体中,第一时间面对问题,才能及时解决问题。这件事也让我深受教育,我决心在今后指导营连工作时,力求不说空话套话,一竿见血指问题、简洁明了提要求。

“连队准备安排我去学习驾驶技术了,我一定好好表现,不辜负组织的信任……”又到了体能训练时间,这一次,邵建磊隔着老远就冲我挥手。他告诉我,连主官现在在讲评工作或与官兵交流,只讲真话不讲虚话,赞成什么反对什么态度鲜明,连队风气不断向上向好。对此,我感到既欣慰又高兴。

评刘班长的工作标准不高,没有拔除杂草,这让刘班长感到有些委屈:“拔草而已,不是啥难事。但他事前不说,只是让我自己把握,事后却来挑刺……”

都说连队是个大家庭,战友之间亲如兄弟,在我看来,自家人说话,不用如此“客套”。有句老话叫“说破无毒”,意为通过坦率沟通、直言不讳,避免因隐瞒或误解产生伤害。希望无论干部还是战士,大家平时交往交流都能多些真诚、少些“客套”,多些直言、少些“委婉”,真正拉近彼此之间的距离,团结成一块坚硬的钢铁。

南部战区海军某部加强“五小工”队伍培养——

平时能维护 应急可抢修

■王奕人 冯光明

新闻前哨

“丁零零——”这天,急促的电话铃声打破夜晚的寂静,南部战区海军某部值班室接到报告,门岗监控显示器出现故障。值班人员立即通知工勤班班长高嘉麟。经过他的检修,10分钟不到,显示器便恢复正常。

“以前遇到此类问题,可没这么快解决。”值班人员得知故障排除后,不禁感慨,“现在好了,‘五小工’队伍能力素质全面提升,基础维修能自主保障,关键时刻还可以顶上去。”

该部地处热带沿海地区,气候湿热,台风暴雨频发,基础设施老化速度较快。据该部统计,过去两年内,平均每个月维修营产营具30余次,高峰时期还会翻倍。这些官兵身边的小问题如果完全依赖社会化保障,不仅会增加经费支出,而且维修效率难以满足应急需求。

“能否加强基层‘五小工’队伍建设,提高自主解决问题能力?”一次座谈会上,该部官兵的发言引起了领导的关注。他们立即采纳了这个建议,并以“小修小补不出营,故障问题不过夜”为目标,制订水工、电工、木工、泥瓦工和油漆工“五小工”培养方案。随后,遴选一批学习能力强、有责任心的士兵骨干进行培养,邀请当地

专业技术人员进行系统化培训,通过理论讲解、手把手帮教、現地教学等方式,将“五小工”队伍打造成一支“平时能维护、应急可抢修”的保障队伍。

前不久,该部警卫勤务分队的饮水器出现故障。当时,受强台风影响,厂家维修人员无法进入营区,他们便请来刚刚结束“五小工”培训的战士王海洋。他很快排除故障,让原本“罢工”的饮水器恢复运行。

该部领导介绍,如今,“五小工”活跃在营区、营产、营具维护一线,只要战友需要,就能看到他们的身影。据统计,“五小工”培养方案施行以来,该部营房故障外修数量逐月减少,维修开支占比显著下降。

高个子战士一定适合打篮球吗

■中部战区陆军某旅干部 于乃祥

带兵人手记

“我今天要推荐的书籍是《活出生命的意义》。这本书以各类心理诊疗案例为基础,帮助读者走进自己的内心世界,更好地了解自己……”连日来,连队组织读书沙龙活动,战士张天鹭走上讲台,推荐自己喜爱的图书。看着他自信开朗、侃侃而谈的样子,我欣慰之余也生出几分歉意。因为此前,我一厢情愿想当然的做法,差点让张天鹭背上思想包袱。

今年1月,我调整到兄弟连队任职。新官上任,踌躇满志,我思忖着在抓好班子建设、加强政治教育的同时,还要把文体活动搞起来。

我最喜欢的运动是篮球,于是首先想到要组建一支篮球队。看着人高马大的张天鹭,我立即认定他是中锋位置的不二人选。然而,篮球队人员名单公布的当晚,张天鹭就找上门来,告诉我他不会打篮球,希望能去参加读书活动。见他有些忐忑,我笑着安抚:“你这

身体条件,不打篮球可就浪费了。篮球嘛,练练就会了。”

然而,篮球训练展开后,我发现张天鹭在场上显得很笨拙,其他几名我精挑细选的队员也兴致不高。几次训练下来,大家的篮球技术不见长进,还有人不小心受了伤。不仅如此,其他几项文体活动也开展得不太顺利,不少人找我申请退出。

“哪些人适合参加什么活动,我都是仔细考量过的,为什么大家不愿积极参与?”我心生疑惑,于是找到一开始就提出“反对意见”的张天鹭了解情况。

这次,张天鹭开门见山讲出缘由。“我其实根本就不想打篮球。”他一边揉着手腕一边有些抱怨地说道,“我从小就个子高,很多人说我适合打篮球,但我既不喜欢也不擅长。我喜欢安静,喜欢看书,上次看您态度那么坚决,只能‘赶鸭子上架’……”

随后,我又找到几名在文体活动中表现不够积极的战士谈心,得知他们不是不想参加活动,只是在我的安排下,无法参加自己喜爱的活动,所以提不起兴趣。

回到屋里,我感到脸上一阵阵发

陆军某旅引导官兵树牢实战意识——

躲人掩体,为何被判“阵亡”

■刘益涵 高建辉

一线直播间

初秋时节,陆军某旅组织开展战场防护考核。硝烟弥漫,某连中士廖苏鹏目光扫过前方,迅速冲向距离自己最近的一处掩体。然而,还没等他喘口气,导调员冰冷的声音已经响起——“敌”炮火覆盖,该掩体内人员“阵亡”。

明明已经躲入掩体,为何还被判“阵亡”?原来,此次考核中,该旅在“防火力打击”环节进行了特殊设计:场地内设置多处工事,参考官兵必须依据敌情自主选择符合防护要求的掩体进行隐蔽。廖苏鹏看似动作迅速,但隐蔽前没有认真判别,选择的掩体结构存在缺陷,厚度远未达到抵御炮弹碎片与冲击

波的最低标准。

“我当时没注意,光想着快点隐蔽……”事后,廖苏鹏十分懊恼,班长邬航西则眉头紧锁:廖苏鹏的情况并非个例,更不是“一时不察”。考核中,不少战士盲目追求速度,却忽略了在战场上关乎生死的掩体防护效能。复盘会上,连长的话如同重锤敲在每个人心上:“现代战场,一发精确制导炸弹就能让一个徒有其表的掩体灰飞烟灭。选择掩体不能只图方便,掩体构筑更不能只看尺寸大小、深浅,只有对标实战,才能真正提升打赢能力。”

这件事情让该旅党委意识到,平时的掩体构筑训练存在不足:过度强调外观好看,抗毁效能评估标准不够明晰;考评细则只考虑构筑完成,不注重掩体加固防护……



近日,武警广西总队桂林支队开展多课目强化训练。

左图:苦练摔擒技能。

下图:水中负重奔袭。

施晨洲摄

