

记者探究

“容错之举”激发“创新之力”

■王平 本报特约记者 曹壮

山野密林间，第81集团军某旅某营七连装甲步兵班正在进行实战背景下作战能力考核。

考核中，该班亮出“秘密武器”——一套“地面突击装备空中监视系统”。无人机犹如战场“天眼”，帮助他们准确掌握战场态势。预警侦察、烟幕遮蔽、战场喊话……他们的一连串操作有条不紊，令考核组耳目一新。

“真没想到，旅里能让我们用自己琢磨出来的战法参加考核！”考核结束，该班班长王海亭拿着成绩单，感慨道，“这套系统是官兵自主研发的，第一次用于实战，就收获了成功。”

成功背后，是一次“允许失败”的探索。

去年底，该连下董俊偶然萌生一个想法：将无人机画面实时同步到战车车内，让载员掌握战场态势。然而这个想法刚冒头就被他自己压了下去：对智能化装备存在知识空白和技能盲区，折腾半天万一没搞成咋办？

转机出现在几个月前。一次闲聊，董俊和连队连长提及此事。没想到，宋连长听后眼睛一亮，鼓励他大胆尝试，还承诺会提供全力支持。

连长的信任，让董俊浑身充满干劲。但真正开始研究后发现，技术难关接踵而至：信号不稳、型号冲突、缺少操作手……没过几天，他打起了“退堂鼓”：“连长，这不是修修补补的小革新，就算把全营的技术骨干都请来，也未必能啃动，要不别大动干戈了。”

虽然困难重重，宋连长却不想就此放弃：既然连队技术力量有限，那就向外寻求帮助。于是，他把董俊的想法带到了营党委议训会上。

与会者意见不一。有人说，如果失败了，既耗时间又费精力，不值得。还有人认为，需要改动的地方较多，风险太大……

“有多少创新能未卜先知？总怕摔跤，怎么迈出第一步？比起结果，勇于探索的过程同样可贵。”质疑声中，营党委副书记主动发言阐明观点。他列举近年的所见所闻，语带遗憾地说：“以前，营里官兵有不少类似的‘奇思妙想’，但因怕失败、怕出错、怕追责，还没开始尝试就不了了之。”

“过度在意成败，是束缚官兵创新活力释放的枷锁！”讨论逐渐升温，营党委一班人达成共识：面向未来战场的信息化智能化转型迫在眉睫，跨越练兵场通向真实战场的鸿沟，关键在于破除思想藩篱，营造敢闯敢试的氛围，鼓励官兵



兵围绕制约战斗力提升的瓶颈问题大胆创新探索。

这次会议还决定，以七连为试点单位，推动装备技术革新和战法训法创新，兴起科技练兵热潮。为此，营里牵头成立专项小组，在全营范围遴选专业人才，组建攻关团队。

营党委明确，针对战法训法的创新，不设时限，不定硬性指标，更为关键的是“允许失败”“包容失败”。除此之外，他们还承诺，将结合任务实际为创新成果搭建实践检验平台，经证实确实管用好用的将得到推广，暂时未达到预期的则继续调整改进。

吃了营党委这颗“定心丸”，官兵

创新热情高涨。从设想安装载员舱显示器，到实现驾驶员、车长、载员“联屏”共享；从具有单一喊话功能的小装置，到集侦察、打击、喊话、掩护、破障等多功能于一体的综合系统……历经3个月，董俊最初的想法，在团队协作、集智攻关中不断调整完善，“地面突击装备空中监视系统”逐渐开发完成。

事非经过不知难。这期间，他们经历了很多次失败与挫折：设备故障、信号中断、系统短路……董俊说，每次遇到这种情况，营领导没有批评指责，而是客观分析原因，并提供指导帮助。

短评

允许失败也是一种激励

■周磊

读罢第81集团军某旅鼓励和支持官兵创新创造的故事，有一句语令笔者印象深刻：“对基层创新来说，允许失败也是一种激励。”

基层官兵是强军实践的主体，最了解武器装备，最清楚训练的难点堵点在哪里，充分发挥他们的聪明才智，持续激发他们的创新活力，必然能为战斗力建设注入无穷动能。

反观个别单位，创新活力不足，也拿不出像样的成果，究其根源，并非人才匮乏，而是“怕失败、怕出错、怕追责”的思想顾虑和隐性压力，使许多宝贵的“金点子”湮灭于萌芽。

强军兴军的伟力深深植根于广大官兵之中。任何一项创新，必然伴随未知甚至风险，其过程往往充满曲折和反复。如果因害怕失败而拒绝开始，那么成功就会变得遥不可及。让基层官兵在试错纠错中学习成长，在探索试验中向上攀登，暂不论最后结果如何，对他们而言，思维视野的拓展、能力素质的提升、使命责任的强化，本身就是一种收获。

“有组织撑腰和托底，我们还有啥顾虑？”攻关团队愈挫愈勇，克服诸多困难，收获创新成果，并在此基础上探索出新战法。

这次考核前，一道选择题摆在营面前：使用新战法，还是延续旧方案？他们将想法上报，旅作训部门的答复迅速而坚定：“使用新战法！”这份信任和支持，换来了考核场上的惊喜。

“对基层创新来说，允许失败也是一种激励！”该旅参谋长深有感触地说，“信息化智能化战场呼唤新型高素质指战员。我们必须充分激发官兵创新活力，锤炼‘智’胜战场的本领。”

记者了解到，近年来，该旅在上级支持下，一座创新科技工作站加速建设，一批围绕提高作战能力的科研课题接连立项，一群思维活跃的基层“创客”脱颖而出……向科技创新要战斗力，正在成为大家的共识。在此过程中，该旅建立健全容错纠错机制，区分不同情形，科学确立免责和追责界限。为了提升创新质效，让官兵少走弯路，他们在纠错方面加大力度，聘请军地专家跟进指导、及时纠偏。

“容错之举”激发“创新之力”。随着官兵的“金点子”不断结出“金果子”，该旅的战斗力建设不断注入新动能。据了解，又有多个由该旅官兵自主革新的智能化装置，目前已通过验收，即将亮相演训场。

左上图：该营战士正在研究装备部件内部电路。李伟摄



初秋，陆军某旅某分队组织防化训练。图为控源堵漏作业。孙尉轩摄

兵说兵事

中国新闻名专栏

“加油！还剩最后200米。”班长王罗松的呼喊声从海岸边传来，前方代表终点的红色浮漂在海浪中不停摇摆。我的四肢早已酸痛麻木，但我依旧拼尽全力，进行10000米蛙泳考核最后的冲刺。

当指尖触碰到浮漂的那一刻，一旁橡皮艇上的考官向我祝贺：“非常棒，你的成绩达到了优秀标准！”闻此，我紧绷的神经瞬间放松下来，疲惫感被喜悦冲刷得一干二净，思绪则飘回到了两个月前。

当时，连里展开游泳训练，为下一步的海训打基础。从岸上基础动作训练到泳池内编队游泳，我的训练成绩突飞猛进，甚至超越了部分老兵，连队的游泳教练员也时常对我提出表扬。当上级下达前往海训场机动的命令时，我昂首挺胸，期待在海训中能有一番好的表现。

谁知，首次下海，我却显得狼狈不堪。

与泳池训练不同，在大海里游泳埋头看不见底，抬头望不到边，一股对未知的恐惧逐渐蔓延心头。我的身体随着海浪上下起伏，脑袋一阵阵眩晕。突然，一个海浪直扑面门，我猛地呛了一口水。我开始奋力挣扎，慌忙抱起身后的泳圈。橡皮艇上的安全员见状，立即将我在水中拉起，送到了岸边。

出师不利，望着海面上逐渐远去的战友，我的心情跌落谷底。这时，指导员径直走了过来，关切地询问我的情况：“你之前在泳池里游得很好，是因为今天身体不舒服吗？”

我坦言自己在海里游泳很害怕，感觉无法完成海训任务。指导员微笑着拍了拍我肩膀：“你游泳技术很出色，根本不是能力问题，只是战胜不了内心的恐惧。你现在要做的，就是挑战自己。”

见我若有所思，指导员接着说道：“下次你在我前面游，我保护你。”指导员的话让我有了一些底气。

从那之后，我开始循序渐进锻炼自己的胆量。一有时间，我便主动找到游泳骨干，请教如何应对海浪、如何在海里节省体力；训练时，我选择先从浅水区开始，在游泳骨干的指导下感受海浪冲击，逐渐适应在海里游泳的节奏；此外，我还在水中反复练习憋气，从最初的坚持30秒到后来的坚持两分钟，每一次进步都让我信心倍增。

考核很快来临，随着考官一声令

在搏击海浪中突破自我

■海军某部列兵 梅富裔

下，我向大海再次进发。50米、100米……我越游越远，海浪也越来越大，曾经呛水的场景出现在脑海。我的内心开始斗争：回到浅水区，还是继续向前？

“不能逃避！”我咬紧牙关绷紧编队。划手、换气、蹬夹……“什么都不要想，把每一个动作做到位，我一定可以的。”我不断给自己加油打气，终于完成了考核。于是，就有了文章开头的一幕。

上岸后，看着指导员赞许的目光，我如释重负地笑了。这一次，我更加深刻地认识到：有时阻碍我们前行的并不是困难本身，而是内心的畏难情绪。唯有勇于挑战，才能实现新的突破。

现在，我的成绩逐渐跃居连队前列，并成为编队游泳时在前“开浪”的先锋。在海训总结大会上，我因表现出色被评为“进步之星”。

(庞斯年、肖磊整理)

“挑应战”催生练兵热

■张骞 刘贤

营连日志

“排长，咱俩再比一次！”轻武器分解结合考核刚结束，第79集团军某旅某连上等兵陈新一脸自信地向排长张宣下了“挑战书”。看到排里战士成绩明显提升，个个干劲十足，张宣心头涌起一股暖流。

事情还得从一次武器保养说起。那天，空气中弥漫着浓浓的枪油味。陈新拿着刚拆下的零件，对张宣说道：“排长，听说您是轻武器分解结合的高手，给我们露一手呗？”闻听此言，大家的目光一下子聚拢过来。说实话，那一刻张宣心里有点打鼓，由于平日工作繁重，这项基础技能有些生疏了。因此，他以手腕不适为由搪塞了过去。

虽然暂时解了围，但张宣能明显感觉到战士满眼的期待瞬间转为巨大的失落，就像一根刺扎在他心里。

夜里，张宣在床上辗转反侧，越想越难受：自己不仅找托词，还让大家失望了，今后该如何在排里树立威信？

“有了！”一番激烈的思想斗争过后，张宣拿定了主意：找机会和陈新一比。

于是，张宣开始利用训练间隙加练。由于长时间训练，他手指被磨得生疼，连筷子都握不稳。但他知道，只有自己手上功夫练硬了，说话才更有分量。

又一次武器保养的日子很快到来。张宣拿起一支步枪，给刚下连的新兵讲解分解结合步骤。

当最后一个零件“咔嚓”一声归位，

陈新的眼神突然亮了，他搓了搓手，向张宣发起挑战：“排长，咱们比比？”

“比比比！”陈新的提议正中张宣下怀。计时开始，空气仿佛凝固，只剩下秒针的滴答声和零部件清脆的碰撞声。当两人几乎同时拍停计时器，成绩瞬间定格。

“就差一点！下次我一定赢你！”陈新输了，但他没有丝毫气馁，继续“约战”。“我也来试试”“看我的”……大家受到两人的感染，纷纷展开比拼，一试身手。

自那以后，“比一比”的种子在该排官兵心里生根发芽。跑道上比速度，靶场上比精度，战术训练场上比谁的动作更贴近实战……这一“比”，比出了真本事，也比出了“硝烟味”、战友情。老兵的经验在传帮带中倾囊相授，新兵的冲劲在模仿和追赶中充分释放；训练尖子不再满足于现状，“赶超者”也有了清晰的目标。

“比学赶超”的浓厚氛围很快结出硕果。前不久，旅里组织阶段性考核，张宣所在排基础课目成绩总评拔得头筹。上个月，营里举行创纪录比武，该排战士刷新旅400米障碍和手榴弹使用两项纪录。

看着战友们不服输的劲头，张宣内心那份喜悦，已超出了考核成绩本身。这段经历让他深刻懂得，无论一个班的同志，还是一个连的战友，都应该在较量中互学，在比拼中共进，在挑战与被挑战中证明自我、突破极限，从而持续激发精武强能、奋斗强军的力量。

近日，空军某部开展飞行训练。图为机务人员维护战机。

李司央摄

