

把党委军事工作部职责扛上肩

——湖南省吉首军分区抓建国防交通专业保障队伍的一段经历

■杜若飞 赵银河 周洋

筑牢基石

集结25台运输车、装载500吨物资，用时90分钟……近日，湖南省湘西州国防交通专业保障队伍参加拉动点验，快速反应和遂行任务能力受到观摩人员好评。据湘西州国防动员办公室负责人介绍，这与吉首军分区主动抓建密不可分。

一开始，许多人并没有想到，吉首军分区会对国防交通专业保障队伍建设如此重视。2024年夏，湘西州国防动员办公室组织国防交通专业保障队伍与民兵一同参加拉动，这支队伍在位率不高、专业对口率偏低、人装结合不紧等问题上，观点出现分歧。

国防交通等国防动员专业保障队伍承担的是国防勤务，执行的是军事任务，战时与民兵统筹使用、一体联动，只能加强、不能削弱。在抓不抓国防交通等国防动员专业保障队伍的问题上，吉首军分区机关内部意见高度统一；但在如何抓的问题上，观点出现分歧。

一些人员认为，应像抓民兵建设那样，一招一式建强国防动员专业保障队伍。国防动员体制改革中，部分国防动员工作任务移交到了地方有关部门。一些人据此提出，对于国防动员专业保障队伍抓建工作，军分区对有关部门提出原则性要求即可，不必自己上手。

“在国防动员力量建设上，军事机关不能当‘甩手掌柜’。”在认真学习法律法规和上级文件精神后，吉首军分区党委一班人亮明态度：省军区系统担负面向三军、协调军地职能，落实党管武装、双重领导制度；作为同级地方党委的军事工作部，既要抓好人民武装动员等重点任务，又要统筹推进辖区各项国防



建设，对各类国防动员力量应抓在手中、编实建强。

二

“在推动国防交通专业保障队伍建设中，军事机关既要主动担责，又不能大包大揽。”按照这一思路，吉首军分区会同湘西州国防动员办公室，依据法规政策，明确军地单位相关职责：

军分区动员处负责提出国防交通专业保障任务需求，指导开展军事训练和综合演练，牵头组织军地联合检验评估；州国防动员办公室负责指导制定专业保障队伍建设规划、年度工作计划和训练计划，组织综合性训练演练，协调解决队伍建设中的重难点问题。

州交通运输局负责州本级国防交通专业保障队伍的编组、训练、指挥运用、管理和综合保障，协调战时运力征用，确保道路畅通；编组单位（企业）负责专业保障队伍人员、装备的推荐，本单位编入队伍人员、装备的日常管理……

部署任务易，落到实处难。受长期

和平环境影响，一些人员“仗打不起来、轮不上我”的思想根深蒂固，导致队伍编组工作推一推、动一动，一时难有起色。

“不能等枪响了再去抓国防。”军分区领导在抓落实过程中，多次讲到发生在当地的一个历史故事：1936年9月，湘川公路修至段段时，只是一条宽不足7米的砂石小道。而在随后爆发的全民族抗战中，它成为衔接西南大后方的咽喉要道，承担起运输援战物资的重任，大批湘西民工的血汗没有白流……

“国防交通能力强一点，部队打赢胜算增三分。”相关单位人员对军分区领导的这一观点深表赞同。军分区趁热打铁，带领大家学习掌握国防动员法、国防交通法关于专业保障队伍建设的有关规定，进一步统一思想、深化认识。

“如果遂行隧道抢修任务，需要派出一支能够清理洞内障碍物、加固隧道岩面和支撑保护隧道顶部的队伍，为此要编配挖掘、推铲、渣土运输等作业的技术人员和专用设备……”根据专业保障队伍战时可能担负的使命任务，军分区动员处会同州国防办、交通局条分缕析、科学定编，指导相关单位严密编组

人员和设备。

三

机关真抓实干，基层密切配合。在各级各部门共同努力下，湘西州国防交通专业保障队伍实现“华丽转身”：持有道路抢修、危险品运输等资质证书的队员占比，由12%跃升至目前的45%，其中35岁以下青年技术骨干占比达到38%。

装备升级同样亮眼，因为纳编了无人机勘察系统设备，道路损毁评估时间从1小时以上压缩至10分钟以内；5G智能调度车可实时联通14个作业点位，4台新型应急抢修车配备的模块化工具箱，能同时展开桥梁加固、路面铺设等多类作业……

建为战、建为用。吉首军分区会同湘西州国防办作出规定，州国防动员指挥机构下设交通运输指挥组，由交通运输局局长任指挥员，分管交通战备工作的副局长任副指挥员，下设指挥控制、运力调度、道路保畅、综合保障等若干小组。交通运输指挥组与本级国防交通专业保障队伍，构成指挥与被指挥的关系。

依据规定，专业保障队伍支援保障军队时，由被保障的军队单位指挥。“战时接受军队单位指挥，平时就要练就过硬本领。”在军地有关部门指导下，湘西州国防交通专业保障队伍积极开展岗位练兵和军事训练。

“在推动国防动员专业保障队伍建设方面，我们仅仅是开了头、破了题。”吉首军分区领导表示，今后，他们将发挥党委军事工作部的作用，统筹抓好民兵和国民经济、人民防空、国防交通等专业保障队伍建设，为援战保胜打造过硬的专业保障力量。

左上图：湖南省湘西州吉首军分区国防交通专业保障队伍进行铁路装载训练。杜若飞摄

动员之声

80年前，在中国共产党倡导建立的抗日民族统一战线旗帜下，中国人民以14年的血火抗争，赢得了近代以来反抗外敌入侵的首次完全胜利。这场胜利，既是党领导人民军队浴血奋战、打败强敌的胜利，也是党领导下国防动员体系第一次大规模、全纵深、全要素运行的胜利。历史是最好的教科书。今天，我们站在实现建军一百年奋斗目标、加快把人民军队建成世界一流军队的重要关口，理应从抗战伟大胜利中获取国防动员建设深刻而宝贵的启示，用以推动国防动员高质量发展，使其成为打赢战争、遏制战争的重要保障力和威慑力。

启示之一：党的领导是达到动员目的的根本保证。

九一八事变发生后，中共中央立即作出《关于日本帝国主义强占满洲事变的决议》，号召“立刻发动并组织广大工农群众反对日本帝国主义占领满洲”。卢沟桥事变翌日，中共中央发出《中国共产党为日军进攻卢沟桥通电》，呼吁“只有全民族实行抗战，才是我们的出路”。从陕甘宁边区政府颁布《抗日军人优待条例》，到各抗日根据地建立战时动员委员会、武装动员部，党的领导贯穿动员链条始终；政治动员高举抗战旗帜凝聚人心，组织动员构建党政军民一体格局，经济动员围绕“发展经济、保障供给”全程发力，结出硕果，人力动员实现民兵连、妇救会、青年抗日先锋队等群众组织遍地开花，形成“一元化领导、一体化运用”的战时动员体制。

历史昭示我们：国防动员是党绝对领导下的组织行为，只有将动员领导权牢牢掌握在党的手中，才能在战火硝烟中，强敌来犯时把散沙聚成磐石，把劣势转为胜势。新征程上，必须毫不动摇坚持党管武装、党管动员优良传统，把国防动员系统党的领导和党的建设摆在首位，把国防动员系统各级党组织建设成为坚决听从党中央、中央军委指挥的坚强堡垒，确保平时建设“一盘棋”、急时支援“一条心”、战时动员“一股绳”。

启示之二：高瞻远瞩的战略指导引领动员方向。

1937年，中共中央洛川会议提出“全民族抗战”，强调在敌后战场配合正面战场，建立抗日根据地。1938年，毛泽东同志在《论持久战》中科学预见抗战战略防御、战略相持、战略反攻三个阶段，创造性地提出“战争的伟力之最深厚的根源，存在于民众之中”，将“动员一切力量”写入持久抗战总方针。各抗日根据地军民采取“敌进我进”的方针，开展敌后游击战争，把动员触角伸向敌占区“格子间”“囚笼”之内，以“区有团、乡有队、村有班”的民兵网络撑起战略回旋空间，汇成陷敌于灭顶之灾的人民战争汪洋大海。

今天，战争形态加速演进，混合战争、多域战争、智能化战争扑面而来，国防动员的战略功能已从传统的“后勤队”“蓄水池”向“战斗力生成策源地”“体系作战能力倍增器”跃升。必须坚持以习近平强军思想为指导，深入贯彻新时代军事战略方针，把国防动员需求纳入联合作战指挥链条同步筹划，把潜力统计、能力评估、方案计划纳入联合作战体系一体设计，把政治动员、国民经济动员、科技动员、装备动员、人民防空动员等融入经济社会发展同步推进，做到“战区提需求、国防委协调、政府抓落实、军地齐联动”，以积极主动的动员准备积蓄援战保胜的能力底气。

启示之三：平战结合筑牢人民战争铜墙铁壁。

抗战烽火中，党领导创建的民兵队伍规模达到260万人以上，广大民兵一边生产、一边战斗，创造了地道战、地雷战、麻雀战等战法，取得了很好的战果。为克服根据地被封锁带来的困难，人民子弟兵“背枪上战场、荷锄到田庄”，三五九旅屯田南泥湾，实现部队粮食自给并上交大量公粮。军民一体、平战一体、战建一体的动员格局让人民军队越打越大、越战越强。

今天，国防动员已深度融入国家治理体系和治理能力现代化进程，潜力资源遍布千行百业，动员潜力与经济紧密。应从巩固提高一体化国家战略体系和能力的高度，以国家发展规划为牵引，将动员能力建设嵌入新型重大基础设施和重大交通工程布局，以国民经济动员中心、重要目标防护骨干力量建设为抓手，打通潜力—能力—战力转化链条，推动实现新质生产力与新质战斗力高效融合、双向拉动。以深化民兵调整改革、健全预备役人员制度，做强国防动员专业保障队伍为重点，构建平时服务、急时应急、战时应战的现代民兵预备役体系，推动实现由数量规模型向质量效能型、由人力密集型向科技密集型转变，一旦有事，确保能够召得来、用得上、打得赢。

启示之四：专业保障力量成为打赢的有力支撑。

抗战时期，党领导下的军事交通、通信、医疗、工程等专业保障力量在枪

从抗战伟大胜利看国防动员建设

■许小兵

林弹雨中成长壮大。伟大的国际主义战士白求恩一边救死扶伤，一边参与创建晋察冀军区卫生学校，为八路军培养了大批医务骨干，“留下一支永远不走的医疗队”。黄崖洞兵工厂从1940年春正式生产武器后，年产的武器弹药可装备16个团。陕甘宁边区建起的紫芳沟化学厂，不仅能向前线提供子弹、炸药、手榴弹等军用品，还能生产火柴、钞票纸、酱油等边区紧缺的民用产品。

新时代，战争制胜机理发生深刻变化，专业保障力量成为国防动员的基本支撑。必须紧紧围绕现代战争体系对抗、联合制胜的特点，加快构建新型国防动员专业保障力量体系：在交通动员领域，依托国家综合立体交通网，组建以战略投送、应急抢运、港口装卸、机场保障为骨干的专业保障队伍。在信息通信动员领域，以国家信息通信基础设施为底座，整合行业优势企业、科研机构、高校资源，组建网络防护、频谱管控、卫星通信等专业分队。在医疗卫生动员领域，构建“军队医院+地方三级医院+疾控机构+科研单位”一体化卫勤动员体系。在装备维修动员领域，以国防科技工业体系为支撑，在航空航天、电子信息、船舶、兵器等重点行业预置预建动员中心，以未雨绸缪实现有备无患。

启示之五：全民国防教育筑牢精神长城。

抗战时期，歌曲《义勇军进行曲》《黄河大合唱》《在大行山上》《游击队歌》等唱得长城内外群情激愤，人民群众同仇敌忾。街头诗《假使我们不去打仗》、街头剧《放下你的鞭子》、文学作品《荷花淀》等以群众喜闻乐见的形式，传播抗战思想、鼓舞军民斗志。党领导的《新华日报》《解放日报》等新闻报刊成为团结人民、教育人民的有力武器。政治动员、精神动员与文化动员的磅礴合力，筑起了“抗战必胜”的钢铁信念。

今天，舆论斗争成为大国博弈的前沿阵地，国防动员必须抢占思想舆论制高点。要深入贯彻总体国家安全观，把全民国防教育作为国防动员基础性工程抓紧不放，构建分众化、差异化、全域化教育格局。打造“报网端微屏”一体、“图文音视频”融合的传播矩阵，与时俱进创作大批优秀作品，用中国故事、家国情怀、英雄气概，凝聚天下兴亡、匹夫有责的价值认同。加强军人、退役军人、民兵预备役人员荣誉体系建设，让“一人参军，全家光荣”“一次服役，终身受益”成为社会风尚，使关心国防、热爱国防、建设国防成为广大人民群众的思想共识和自觉行动。



近日，联勤保障部队某部展开多要素保障协同训练。图为参训分队进行车辆前送物资训练。郭建军摄

绝知此事要躬行

——河北省国动办系统职业技能竞赛个人一等奖获得者自述

■智慧娟

我是河北省石家庄市国防动员工程技术服务中心的一名工程师。前不久，2025年河北省国动办系统职业技能竞赛举行，我和3名同事在人防工程质量检测员、航拍无人机驾驶员两项比赛中，分别获得一等奖的前两名。全省兄弟单位人员纷纷投来羡慕的目光，一些同行还打听我们获奖的秘诀。

我和同事们在交流中取得共识：增强职业技能，除了勤学苦练，没有捷径可走。正如南宋诗人陆游所言：“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”比如我从事的人防工程质量检测工作，看似与地上建筑质量检测相差不多，其实有一系列专业的要求、一整套严格的标准，

不下一番苦功夫、长功夫，很难摸出门道。这一点，与我同时获奖的同事刘硕也颇有同感。

9年前，我凭借多年的民用建筑结构设计与从业经验，满怀信心踏入人防工程质检领域，没想到第一次去工地便“碰了钉子”。一位项目负责人表面热情接待，实则敷衍了事，我看在眼里急在心里，但由于业务不精通又无可奈何。幸亏一位老工程师及时指出施工中存在的问题，才没让这个施工单位蒙混过关。

从此，我下定决心要像那位老工程师一样，成为人防工程质检领域的行家里手。我开始利用晚上时间，研究人防工程建设的各类图纸和法规政策，白天

则去工地实地检验学习成效。无论春夏秋冬，戴着安全帽、拿着手电筒钻施工中的地下人防工程，成为我的“家常便饭”。为此，裙装改为裤装，披肩长发变成齐耳短发。几年下来，我的业务水平得到较大提升，仿佛对人防工程有了感知能力，目光扫过的地方，漏洞和错误点就像安了报警器一样，自动亮起红灯。

在航拍无人机驾驶员赛中脱颖而出的张敬楷、杨伟光两位同事，与我有着相同的体会：实践出真知。无人机驾驶是一个新事物、新技能，他们之所以能够领先于其他人，主要经验是飞得勤、练得多，以及虚心拜师学艺，通过多学几招、多练几手，让无人机飞得又快又稳，拍得

更精准、更清晰。

我和同事们在强手如林的竞赛中崭露头角，与单位的积极筹备、严密组织密不可分。石家庄市国动办妥善处理工学矛盾，适时组织强化训练、封闭训练，多次开展模拟比赛，营造了创先争优的浓厚氛围。单位负责人还引导我们用实践化的标准、以宽阔的视野，审视自身技能的“含金量”“含战量”。

今年是抗战胜利80周年，一段段烽火战史再次被人们提及。在冀中大平原上，抗日军民开挖出总长度超过1万公里的地下地道网，筑起了一座座攻防兼备的“地下长城”，不仅可以保护自己，而且能神出鬼没地打击敌人。比如在电影《地道战》的拍摄地保定市冉庄，当地群众曾依托16公里的地道网，配合八路军对敌作战157次，毙伤日伪军2100多人。

这段凝结着抗日军民智慧和血性的故事，带给我极大震撼，引发我深深思考：人防工程是现代城市的生命线，作为人防工程工作者，必须加强实践锻炼，把住质量关口，和同事们并肩携手把人防工程打造成为平时服务生活、战时保护生命的“地下长城”。