

深入推进实战化军事训练

陆军某旅组织营连主官机关参谋轮岗历练——

互换角色知彼此 交叉履职强能力

■刘华山 本报特约记者 童祖静 记者 危乔巧

初秋时节，某野外驻训场硝烟弥漫，陆军某旅一场实战化训练激战正酣。

记者踏访训练场，一个变化引人注目：该旅作战保障科欧阳参谋坐上了红方营指挥员席位，某营柯营长则出现在导演部，以参谋身份密切关注战场态势变化。

战斗进入白热化。突然，红方指挥所收到急报：“蓝方一支装甲分队正利用地形迂回，直扑你部左翼！”面对防线薄弱点被“敌”精准捕捉的险情，以营长身份指挥战斗的欧阳参谋短暂思考后，迅速发出一道道指令：“左翼依托工事阻击”“营属火力分队对‘敌’必经隘口实施炮火覆盖”……

记者从导演部的电子屏幕上看到，红方左翼装甲分队迅速前出阻击，炮兵分队火力呼啸而至，精准覆盖狭窄通路……蓝方的突袭计划，在红方的密切协同、合力应对下被成功瓦解。

此刻，导演部内的柯营长紧盯指挥信息系统，神情专注。与在营指挥所指挥攻防的欧阳参谋不同，他正从“敌”我视角思考战斗全局，依据实时态势推演双方后续行动，同时在电子地图上精准标注导调要点，准备设置下一轮特情。

“这一仗，打得真艰难！”复盘总结时，欧阳参谋有感而发。从机关参谋到营长的身份转换，让他感触颇多：“坐在指挥席上，才真正体会到一线指挥员面对突发情况时的压力，也知道了机关下达指令时，应该‘何时说’‘怎么说’才能有效支撑一线作战。”

角色互换，让欧阳参谋在“应考”中淬炼了指挥能力、树牢了打仗思维。与欧阳参谋一样，担任参谋的柯营长也感到收获满满：“从全局视角审视战场，帮助我更好地理解了机关导调的深层意图……”

该旅领导告诉记者，能形成这样的体悟和认识，正是他们组织角色互换的初衷。过去组织对抗训练，机关与基层常存在相互不理解的情况：机关精心设计的“考题”，基层指挥员觉得“脱离实际”；基层训练未达标，机关习惯归咎于指挥员“执行不力”。

今年年初，一场合成营对抗训练的失利，引发该旅官兵深刻反思。当时，担任红方协调员的一名机关参谋，仅凭一段无人机传回的画面，便判定“蓝方主力正沿河谷迂回左翼”，并据此下达指令。红方指挥员虽有疑虑，但基于对机关的信任，仍调动精锐前出应对。

没想到，这其实是蓝方的“声东击西”之计——其小股兵力佯攻左翼，主力实际猛攻右翼，红方因兵力错配、仓促调整导致多处防线被突破。

复盘总结会上，这名参谋主动检讨：“此次失利，根源在于我对蓝方兵力规模、装备类型、作战意图产生误判，仓促之间下了错误指令。”

“协调员不善指挥，一线部队就要跟着吃亏！”该旅一位领导一针见血地指出问题症结。随后，该旅机关深入调研发现，部分机关参谋缺乏一线指挥经历，对战场环境、装备性能、官兵能力等了解不够、不深、不透，导致出现决策失误、指令失准。

“中军帐”的运转效能，关乎战场胜负。为此，该旅探索推行“梯次轮换”组训模式：打破岗位壁垒，将缺乏基层经历的机关参谋与缺少机关经历的营连指挥员混合编组，划分“预备指挥组”“骨干指挥组”“核心指挥组”3个梯队，通过角色互换促进能力升级；依托训练任务，建立“核心带骨干、骨干带全员”交叉帮带机制，让经验丰富的优秀指挥员在逼真战场环境中靠前指导，围绕态势研判、方案拟制、特情处置等关键环节“手把手”带教。

为帮助营连指挥员快速适应机关参谋角色，该旅安排年富力强的部门领导和机关科长靠前帮带，重点围绕关键环节展开专攻精练。通过系统化的“理论讲解、案例分析、实操演训、复盘讲评”训练流程，使营连指挥员逐步掌握从战场变量设置到指挥效能评估的各项参谋业务技能。

淬火成钢，成效初显。“梯次轮换”组训模式推行以来，该旅已有10多名机关参谋和营连指挥员在互换实践中经受了指挥决策、导调指控、临机处置等方面的全方位锤炼，在互相理解、深度磨合中加深了信任、锤炼了本领。

前不久，一场合成营对抗训练中，经过换岗锻炼的该旅火力科傅参谋担任红方协调员。他准确判断出蓝方“正面迟滞、侧翼合围”的企图，并将态势信息和处置建议同步至营指挥所。此前担任过机关参谋的营指挥员迅速理解机关意图，果断改变进攻计划，优先调动营属炮兵火力，对蓝方派出的装甲分队实施精准打击。

互换角色知彼此，交叉履职强能力。如今，一支懂指挥、善导调、精协同的过硬打仗人才队伍活跃在该旅训练场，助推部队战斗力水平不断提升。

海军航空兵某团大力优化机组资源管理模式——

筑牢飞行训练的安全基石

■张英锴 谢涵宇

“前方云层较厚，打开气象雷达……”初秋时节，海军航空兵某团组织一场夜间飞行训练。战机升空不久就遭遇复杂气象，机组成员密切配合、协同处置，驾驶战机穿云破雾。

训练结束，走下战机，机长告诉笔者：“团里不断完善机组资源管理模式，有效提升了飞行训练的安全系数。”

“对航空兵部队而言，飞行安全是战斗力建设的基石，无法确保飞行安全，战斗力建设就无从谈起。”该团领导介绍，他们以优化机组资源管理模式为抓手，努力消除操作不规范、协同不到位等人

为因素对飞行安全造成的不利影响，不

断提高部队遂行多样化任务的能力。实践中，他们组织飞行相关人员加强理论研习，不断优化飞行训练各个环节标准操作流程；遴选飞行指挥员、教官等骨干力量，设立机组资源管理办公室，开展编修《机组资源管理手册》等工作；借鉴兄弟部队成功经验做法，结合本单位不同机型特点，健全完善机组资源管理训练考核机制；探索构建集飞行训练、机务维护、后勤保障为一体的机组资源管理衍生体系，推动飞行训练各个阶段操作流程不断向系统化、标准化转变。

前不久的一次飞行训练中，一名飞行员驾机准备降落时，突然发现电子防

滑设备异常。危急关头，机组成员根据此前学习的操作方法科学处置。最终，战机安全着陆。

今年以来，该团连续组织高强度、长航时实战化训练，机组资源管理模式优化升级后带来的效益不断显现：任务准备期间，政治干部严格落实摸底把关机制，对参训人员进行身心状态评估；战机起飞前，机务官兵对照规范卡逐项检查，详细摸排装备情况；空中，战勤人员根据协同要点默契配合……这些举措和做法夯实了战斗力建设基础，提升了飞行训练质效，托举一架架雄鹰飞向更高更远的蓝天。



人民战争这个法宝不能丢

■张 扬



抗日战争的胜利是人民战争的胜利，创造了战争史上的奇迹，谱写了人民战争的光辉篇章。今天，我们仍应从抗日战争中汲取人民战争的智慧与经验。正如习主席所强调的：“不论形势如何发展，人民战争这个法宝永远不能丢，但要把握新的时代条件下人民战争的新特点新要求，创新内容和方式方法，充分发挥人民战争的整体威力。”

战争伟力之最深厚根源存在于民众之中。毛泽东同志在《论持久战》中指出：“动员了全国的老百姓，就造成了陷敌于灭顶之灾的汪洋大海，造成了弥补武器等等缺陷的补救条件，造成了克服一切战争困难的前提。”抗战初期，一些人只看到日本的武器装备比我们强，而没有看到人这一因素的作用，得出了“亡国论”的结论。然而，以毛泽东同志为代表的中国共产党

人，在领导中国人民浴血抗战的伟大进程中，从实践和理论两个层面不断丰富和发展人民战争，使其成为抗日战争得以持久并最终取得胜利的重要法宝。

战争是力量的竞赛，战争力量的最基本因素是人和物。人民战争之所以能克敌制胜，就在于它把人和物这两个最基本的因素巧妙地结合起来，构成一个有机的整体，在战争中发挥出最佳的作战效能。中国共产党是全民族抗战的中流砥柱，党的领导是人民战争得以进行的根本保证，人民群众永远是我军的坚强后盾和力量源泉。从建立广泛的统一战线到依靠和发动人民群众，从深入敌后开辟抗日根据地到实行灵活机动的战略战术，正是在中国共产党的坚强领导下，人民战争的整体威力才得以充分发挥，把战争潜力变成了战争伟力。

军队打胜仗，人民是靠山。人民军队的根脉，深扎在人民的深厚大地里；人民战争的伟力，来源于人民的伟大力量。信息化智能化条件下，人民战争面临非常复杂的形势，涉及政

治、军事、经济、科技、网络等诸多领域，党对人民战争的全面领导面临更多新情况；战争中科技因素的影响更加凸显，但是人民群众的支持依然是兵员、情报、后勤、社会稳定等方面的重要支柱；传统的人民战争战略战术不仅不会被淘汰，反而会在技术赋能的支撑下大放异彩；人民战争中的体系对抗不仅是军事体系之间的较量，而且集中表现为国家整体实力为基础的体系对抗。

抗日战争的历史已渐渐远去，而人民战争的光辉却并没有褪色。新的时代条件下，战争形态发生重大变化，但人民战争仍然是我们克敌制胜的重要法宝。我们要始终坚持人民至上，紧紧依靠人民，不断造福人民，牢牢植根人民，永葆人民军队性质、宗旨、本色；紧盯科技之变、战争之变、对手之变，发展新时代人民战争战略战术；深化国防和军队改革，完善有利于发挥人民战争整体威力的制度体系，在创新和发展中让这个制胜法宝持续显威未来战场。

（作者单位：沈阳警备区）



上图：近日，南部战区空军某部开展飞行训练。图为在跑道上准备起飞的战机。
本报特约通讯员 王国云摄



下图：8月中旬，新疆军区某部组织机动训练。
毛喜舟摄

传承英雄志 岗位建新功

第八十三集团军某旅注重发挥红色资源激励引导作用——

■袁建海 张翔龙

“面对敌人的猛烈炮火，我迅速扑在伤员身上，用身体挡住弹片……”日前，第83集团军某旅卫生连“寻根小分队”官兵专程拜访战斗英雄王长瑄，并以视频连线方式，与全连官兵一起聆听老英雄讲述战斗故事、话优良传统。

已年过九旬的王长瑄精神矍铄，为官兵深情讲述当年部队参加抗日战争、解放战争和抗美援朝战争的光辉战史。视频另一端，该连官兵端坐静听，对老英雄重伤不下火线、誓死保护伤员的英雄事迹感慨不已。

“我旅起源于黄麻起义，前身是抗美援朝战争中战功卓著的‘飞虎师’，拥有丰富的红色历史和红色资源。”该旅领导介绍，近年来，他们持续开展“扬飞虎师传统，立新时代战功”系列活动，充分利用旅史长廊、强军文化广场等荣誉场所，让光荣传统滋养初心使命，让英雄血脉激发奋进力量，让战斗精神迸发时代活力，持续引导官兵在追寻红色足迹中发扬优良传统、赓续红色血脉。

一次优良传统教育活动中，该旅“演马庄战斗英雄连”邀请第6任连长、参加过抗美援朝战争的老英雄王胜功回到连队，与官兵一起重温那段烽火岁月，深情讲述连队荣誉战旗背后的故事。

“旗帜挂在墙上，更飘扬在每名官兵心中。”总结发言时，该连现任连长马永生动情地说。该连官兵纷纷表示，要将荣誉战旗承载的战斗精神转化为强军打赢的不竭动力，在强军征程上接续奋斗。

在浓厚荣誉氛围熏陶下，该连官兵战斗精神越来越充盈。“抗美援朝战场上，先辈用双腿赢得了车轮。面对各种挑战，我也决不退缩！”中士岳鹏参加上级比武期间，与一众高手连续比拼三天两夜。在连贯考核最后冲刺阶段，他咬牙率先冲过终点。比武结束，岳鹏被评为“狙击尖兵”，并荣立二等功。

该旅还注重用好士兵讲堂、强军故事会、文艺情景课等教育平台，让先进典型、训练尖子登上讲台当主角，持续营造学习先进、追赶先进，成为先进

的良好氛围；结合不同任务阶段，筹划组织功勋荣誉表彰大会、先进典型事迹报告会等活动，激励官兵担当奋斗、开拓进取。

传承英雄志，岗位建新功。前段时间，该旅官兵在上级组织的比武中，勇夺11项第一，练兵备战热情持续高涨。

