

潜望镜

武警张家界支队某中队鼓励官兵积极参与单位建设——

“每个人的建议，组织都会认真对待”

■谭杨亮 邓鑫 本报特约通讯员 黄海报

最近，武警张家界支队某中队营区里多了个“新面孔”——一台小型电动割草机。

“有了这个帮手，工作效率成倍提升，节省了大量人力！”该中队干部彭泽军介绍，以前修整草坪，可是一件麻烦事，没有合适的工具，大家只能徒手干，还经常占用休息时间，很多官兵对此颇有怨言。

一次官兵恳谈会上，下士孙明川谈起修整营区草坪的辛苦与琐碎，半开玩笑地建议：“要是有一台电动割草机就好了！”此话一出，不少战友直摇头：“想法很好，但估计上级不会同意”“领导会不会认为我们缺乏艰苦奋斗精神，连这点活儿都不愿干”……

反对的意见占了多数。彭泽军却认真记录，并在会后与党支部一班人商量，孙明川的建议是否可行。经过讨论研究，并与上级沟通，党支部决定，购置一台小型电动割草机，提高营区维护保障效能。

“中队日常勤务保障工作繁重，训练强度也比以前大幅提高，而官兵一天的时间有限，必须把主要精力用在练兵备战上。”彭泽军说。

话虽有理，但令笔者好奇的是，彭泽军为什么会为多数人持否定态度的建议如此上心？

“官兵的想法有时可能不够成熟甚至不合理，但都没关系，我们会组织调研和论证，再决定是否采纳。”彭泽军话锋一转，“要是大家都不积极主动想，或者想到了却不愿意尝试，这才是大问题！”

随后，彭泽军回忆起一件往事。此前，该中队图书室的图书借阅登记，用的是一个厚厚的本子。官兵每次查书、借书、还书时，总要翻来翻去，特别麻



烦，还容易出错。一天，一名大学生士兵说道：“为啥不做个电子表格用于登记呢？”

说实话，这个想法实现起来并不难。可负责图书室管理的骨干一听，当场反对：“纸质台账用了这么多年，大家都习惯了，没必要改变！”于是，这个本可以提高中队图书管理效率的建议就此搁置。

然而，没过多久，图书管理实行电子登记的做法被其他中队率先探索应用，因为方便高效受到上级领导表扬，并在整个支队推广。

“这件事让我心里很不是滋味。”彭泽军坦诚地说，“很多时候，真正妨碍进步的，不是想法本身，而是人的惰性。”

吃一堑长一智。此后，该中队开始鼓励官兵积极建言献策，无论其质量如何、是否成熟，都要勇敢提出来，切不可藏着掖着。

规矩定了，落实起来并非一帆风顺。

“万一搞砸了，效果没有预想的好，上级会不会说我们‘不务正业’？”由于担心挨批评、害怕担责任，有的干部骨干有些患得患失。

“消除大家思想顾虑的关键，是组织要敢于担当。”中队党支部决定，只要出于提升战斗力、服务中队建设的目的，且符合政策规定，被证明切实可行的建议，就应该给予支持。实行过程中允许进行调整优化，只要不违规违纪，即使最后没有完全达到预期目标，也值得肯定。如果出现失误，责任由中队承担。

有了组织“兜底撑腰”，官兵们最终放下了思想包袱，开动脑筋，提出了很多“金点子”。

该中队营房后面有一小块空地，摆着石桌石凳，是官兵休闲放松的好去处。唯独到了夏天傍晚，蚊虫叮咬让人不胜其烦。点蚊香、喷药水……驱蚊灭蚊招数用了不少，但实际效果十分有限，最后不了了之。

编辑感言

“主人翁”作用应该如何发挥

■胡璞

建连育人，各级总在强调发挥官兵的“主人翁”作用。如何发挥“主人翁”作用？

翻看这篇稿件时，看到中士黄进和战友“每天想得最多的就是，如何把中队建设得更好”，编者心中有了答案。

一个单位的全面建设靠什么？靠的是集体力量，靠的是官兵团结一致，心往一处想，劲往一处使。而要做到这一点，必须想方设法激发官兵参与单位

建设的热情动力。在这方面，武警张家界支队某中队作出了很好的实践。

乍一看，该中队官兵提出的建议多是关于工作生活的一些小事，但其带来的影响和改变是巨大的。从提出建议到论证采纳再到落地生效，官兵与中队的“情感联结”越来越紧密。更重要的是，这个过程还会形成正向反馈——当官兵感受到被信任、被尊重，觉得自己

就是“主人翁”，他们就会对集体产生更多的责任感，因而更加愿意参与单位建设、贡献智慧力量。

有一次，编者与海军某部某连指导员交流，探讨过类似话题。当时，这个连队推动军人委员会发挥应有作用初见成效。这位指导员告诉我，官兵们主动关心连队建设后，很多工作想在了他前面。而且，一旦集体的智慧



近日，陆军某部开展防化训练。图为一名战士在洗消车辆。 段洁摄

营连日志

落榜的战士重燃斗志

■韦仕麒 高雅雯

这天，东部战区某旅营区内，某连几名战士在战友们的祝福声中，启程前往军校报到。目送战友离去，战士小郑在心里暗下决心：明年再战军考，我一定要成功。

时间回到一个多月前，军考成绩公布当天，该连学习室里格外热闹。几名参加军考的战士查完成绩，正在分享喜悦。小郑却盯着电脑屏幕发呆：他的分数比去年录取分数线低了一大截，今年考上的希望渺茫。

这让他无比失落，工作训练时常心不在焉。

“小郑肯定有思想‘疙瘩’了！”小郑所在班班长忧心忡忡地找到该连牛指导员，反映情况。

小郑军考成绩如此不理想，有些出乎牛指导员的意料。在他看来，小郑平时学习十分用功，经常在学习室加班加点，他的训练成绩也在同年兵中位于前列。

“凡事皆有意外，考试更是充满未知，有时准备得再充分，也有可能没发挥好。”听到班班长的报告后，牛指导员让他先别着急，“小郑接受军考失利需要时间，我们再观察观察。”

当小郑在连队组织的体能考核中出现成绩下滑后，牛指导员觉得必须进行疏导了，于是叫来小郑谈心。

“大家都说我很有潜力，连队还推荐我报考军校，我的成绩却一塌糊涂……”压抑了许久的小郑，仿佛终于有了释放的出口，“我觉得自己的努力白费了。”

听小郑说完，牛指导员很受触动：连队一些年轻战士，把某一次经历看得非常重，失败了就会心灰意冷、一蹶不振。如果不及及时纠正这种思想，这些战士的成长就会受挫，甚至影响连队士气。

为了解开小郑的心结，也为了引导更多年轻战士正确看待成败得失，牛指导员专门组织了一堂课，邀请经历过考学失败、比武失利的官兵，分享心路历程。

某排郭排长第一个走上讲台，现身说法：“第一次参加军考落榜后，我也曾质疑自己。后来，当时的连队指导员，指着荣誉室墙上的锦旗对我说，这些成绩的取得都不是一帆风顺的，背后经历过很多失败。那次谈心把我从自暴自弃的思想泥潭中拉了出来。成功留队后，我向着考上军校的目标加倍努力，第二年就实现了梦想。”

“大家知道，我曾连续三年立功受奖，但可能不知道，我曾两次在提干考核中遭遇失败。”某班王班长紧随其后，娓娓道来，“我也一度垂头丧气，但慢慢想通了，无论身在什么岗位，只要好好干，都能实现人生价值！当不了军官，

那就当好班长，为连队带出更多好兵。”

“过来人”的讲述，感染着台下的官兵，小郑若有所思地点头。

牛指导员在最后总结发言：“同志们，军旅之路很宽广，大家都有很多选择。无论何时，都不要对自己丧失信心，未来有无限可能，不应该被一次成败或挫折定义。”话毕，现场响起热烈掌声。

这节课结束后不久，小郑找到牛指导员，郑重递交留队申请书。在申请书的最后，小郑写道：“不管以后怎样，我都要先成为过硬一兵，在本职岗位上干出一番成绩。”

军考录取分数线正式公布，小郑不出意外落榜了。已经调整好心态的他，与考上军校的战友约定：“你们在军校等着我！”第二天，解开心中疙瘩的小郑，开始全身心投入训练，迎接即将到来的士兵选晋考核。

最近，好消息传来，小郑已经顺利通过考核，成功留队。接下来，他将继续为实现自己的目标努力拼搏。

闪耀演兵场

日前，空军某旅开展飞行训练。图为战机返航后，保伞员前出回收阻力伞。

本报特约通讯员 黄国泰摄



一线直播间

喀喇昆仑高原，白雪覆盖着山巅。红山河机务站学习室内，下士张瑞凯正伏案疾书，完成自己的最后一篇值勤日记。临近退伍，他想把这几年参与通信保障、线路维护的经验整理下来，和值勤日记本一起，交接给新的负责人。

4年前，也是差不多这个时候，还是列兵的张瑞凯，从一位即将退伍的老兵手中，接过了这个值勤日记本。

对红山河机务站来说，这个值勤日记本是传家宝，里面是一茬茬官兵几十年来详细记录的设备参数、通信线路走向以及总结的故障处置方法。更为珍贵的，是他们留下的心得感悟。

当时，张瑞凯带着好奇打开了值勤日记本，品读着上面的记录，探寻单位的发展建设轨迹。

“人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛。如果我牺牲了，请把我埋在这雪域高原，与雪山为伴，在冻土里长眠。姜志成绝笔。”翻到42年前的一段文字，张瑞凯被深深震撼了。

1983年冬天，一场罕见的暴风雪摧毁了通信线路，年仅21岁的战士姜志成和两名战友背着器材前出抢修。风雪中，姜志成和战友走散，不幸被大雪吞没。弥留之际，他留下了这段文字。姜志成牺牲后，为了纪念他，战友们开始续写值勤日记，这由此成了红山河机务站的传统。

虽然听老兵讲过姜志成烈士的事迹，但亲眼看到他的字迹，张瑞凯所受的触动更加深刻。初到红山河机务站时，张瑞凯因忍受不了驻地恶劣自然环境，以及每天单调的训练值勤生活，心里一度打起“退堂鼓”。

“是姜志成烈士的遗言激励了我。”张瑞凯说，仔细阅读值勤日记本上老兵们留下的文字，他逐渐懂得驻守高原的意义，坚守岗位的价值。在这之后，责任感与使命感在张瑞凯的心中升腾。他不再纠结现实环境的苦，而是将更多注意力放在提高业务能力和专业本领上。

去年冬天，张瑞凯参加某任务保障工作，遭遇设备故障，却怎么也找不到备用元件。他飞速转动大脑，寻找解决办法。情急之下，他从一台报废设备上拆下相同型号的元件换了上去。不一会儿，故障设备恢复正常。完成任务归来，他在值勤日记本上写下：“面对困难问题，一定要想方设法解决，这是我们作为新时代网信兵的责任和使命。”

4年间，张瑞凯逐步成长为专业能手，圆满完成百余次支援保障任务，值勤日记本上也留下了他在一次次工作任务中记录的新情况和获得的经验。

今年，因为家庭原因，服役期满的张瑞凯选择了退伍。前不久，红山河机务站举办新老兵工作交接仪式，张瑞凯将值勤日记本，郑重交到即将晋升上等兵的杜晓瑞手中。

接过值勤日记本，杜晓瑞和张瑞凯当年一样，感到了沉甸甸的责任：“我一定不辜负组织的信任、老兵的期望！”