



记者探营

「蓝军连」打一仗换一种战法

陆军基层部队提升合成训练质效见闻③

■卢岗 曾阳程 本报记者 宋子沟

郭连长告诉记者，在此前的对抗过程中，“蓝军连”的战法库几乎每周都在更新，但最近遇到了“瓶颈”：他们辛辛苦苦研究出来的战法，往往使用一两次就被红方识破，只能逼着自己不断创新。

时间回溯至数月前，对抗检验模式在该旅刚刚推行时，郭连长受领扮演“蓝军”任务，凭借一手“分割围歼”战术，“称霸”训练场整整1个月，一时风头无两。

然而，昔日的招法，并不总能适应今日的对抗。

一次对抗训练，“蓝军连”作为守方，埋伏在训练场边的模拟建筑物内。“计划照常不变！”“蓝军”对讲机传来郭操的声音，“火力组摧毁第三辆步战车，截断‘敌’通路，分割‘敌’兵力，再逐个击破。”

变故突生。第三辆步战车还未进入，红方载员已经纷纷下车，随后一轮火力压制覆盖“蓝军”各个点位，红方步战车迅速变道，人车协同，开辟左侧新通路。而此时，步战车炮口已经瞄向最近的“蓝军”火力点……

“蓝军”措手不及，吃了败仗，但败得并不冤。原来，早在半个月前，红方就召集人手研究“蓝军连”的惯用战术，拿出了一整套具体可行的应对方案，憋着一股劲要打一场“翻身仗”。

这天入夜，“蓝军连”学习室内，讨论一直持续到后半夜。

“火力点被精准打击，红方知道我们的位置参数”“这套战术是专门反制我们的‘分割围歼’战术的”“明天必须扳回一局才行”……郭操示意大家安静一下，大声说道：“别人在进步，我们要更快，决不能有歇歇脚、喘口气的想法！”

自此，红蓝双方开启了互不相让的“明争暗斗”模式，今日你略胜一筹、明天我绝地反击。渐渐地，“敌情”越设越逼真，攻防越打越激烈，战术战法更新迭代不断加速。

“1天。”采访中，某营营长向记者伸出了一根手指头，语气里满是急切，“在这里，一个战术级新战法的保鲜期有时只有1天。”

据了解，经过长达数月的高强度对抗，“蓝军连”官兵对战法体悟更深入、运用更娴熟。如今的他们，打一仗就换一种战法。

这天，“蓝军”早早出现在训练场，队伍里潜藏着一支“新力量”。战斗刚刚打响，红方分队便遭受数轮炮击，损失惨重。原来，“蓝军连”从炮兵营请

来了一个加强排作为帮手。

对抗结束后的讲评会上，对于“蓝军”的做法，大家众说纷纭。有人直言，同层次对抗配属加强排，是作弊行为。有人认为，合成训练就是要打破建制、灵活用兵，以战斗结果论英雄。有人反驳，既然对抗规则没有明确禁止，找个“外援”不可以吗？

“过去我们组织训练，各单位协同少，主要原因是多数官兵对‘合成’认识不足、思考不深。”该旅指挥员赵海元的话，道出了很多官兵心声，“现在，合成训练在部队蔚然成风，应当以支持、包容的态度，激励基层指战员探索创新，不断为练兵备战增添新活力、注入新动能。”

观念的更新，迎来行动的突围——

随着对抗训练走深走实，各级指挥员经常加班到深夜，旅属电抗、侦察、炮兵、防空等力量也纷纷加入其中，官兵们闻到了越来越浓的硝烟味道。

“研究战争、设计战争不再当成口号喊，而是变得愈发具体具象了，未来战争究竟怎么打，决定权其实攥在每名指挥员手中。”红方一位连长说道。

思维的转型，带来战法的裂变——

采访中，一件官兵津津乐道的“趣事”引起了记者的注意。一次日常训练中，“蓝军”的某型装备受到极端天气影响，参数发生变化，基本丧失了战斗力。中士魏俊杰见状，脑海里灵光一闪：何不将这样的难题交给红方？

在经过可行性验证后，第二天的对抗训练场上，随着一纸导调指令传来，红方多台相似型号装备果然出现了相同故障。

“给对手制造麻烦与解决自身问题，二者都很重要。很多时候，受限于传统思维，我们往往只关注后者。”郭连长告诉记者，在一次次对抗检验中，他们发现，一味“接招”，只能替对手检验训练成果。把难题抛给对手，化被动为主动，有时会收获“他山之石可以攻玉”的惊喜，红蓝之间看似互有得失，但最终受益的是整个部队的战斗力建设。

石以砥焉，化钝为利。现在，得益于对抗训练的广泛开展，该旅创新战术打法越来越活，发现整改问题越来越准，聚焦向战打赢越来越实。该旅一名领导介绍，下一步他们将优化对抗训练方法手段，争取用更多场景、更高难度摔打和检验部队，走出一条战斗力生成的新路子。

用到底，一套打法吃遍天，反复演“折子戏”和“套路剧”。

当然，做一块“善变”的磨刀石，决不能脱离实际天马行空、任性乱为。要吃透敌情、战情和战场环境，扮真演像现实对手，以自己的越来越狡猾，让兄弟部队变得越来越过硬。

“解决问题不能以‘正在推进解决中’‘取得阶段性成效’等套话带过，必须定到人头、落到事上。”前不久，在信息支援部队某旅机关科室交班会上，该旅作训科科长在汇报挂钩帮带基层情况时，被旅领导当场打断。这次让机关干部“红脸出汗”的交班会，折射出该旅党委的深刻认识：挂钩帮带是党委机关服务基层的重要抓手，必须摒弃“重留

痕轻实效”“重部署轻督导”的惯性思维，以“定人头、定事项、定时限”的硬措施，推动工作往深处走、往实处落。

把问题解决在一线、把矛盾化解在基层，才能打牢部队高质量发展根基。这个旅深化挂钩帮带机制，机关科室与基层单位建立结对关系，旅党委常委每月、机关科室每半月联系挂钩单位，动态掌握官兵思想、完成任务任务等情

况。针对连续3年未获先进的连队，挂钩科室每月现地指导不少于7天；其他单位每季度现地帮带不少于10天。建立问题快速响应机制，对基层反映的事项，须在7个工作日内予以解决或回复。

同时，该旅建立精准帮建档案制度，机关基层各执一份，实行“一案一册”跟踪督办。翻开该旅组织科挂钩某连队的《精准帮建档案》，里面清晰

列明了该连某项工作的整改情况，责任到人、进度可视，帮建责任人与连主官的双签字格外醒目。在过去，这类记录往往只有几页，内容比较笼统。如今，从帮建计划到具体责任人，从官兵诉求到落实反馈，所有内容必须“一事一账”，形成“发现—交办—督办—反馈”的闭环。

该连何连长介绍，自从这项工作被记入精准帮建档案，组织科林干事多次主动登门，和连队骨干梳理问题清单，同军地相关部门对接，最终啃下了这块“硬骨头”。“档案本上的字迹和签名让我们真切感受到，挂钩干部和我们在并肩战斗。”何连长感慨道。这也让机关干部认识到，挂钩单位的建设质量，就是自己的工作“成绩单”。据统计，通过精准帮建，该旅近两年有10多个发展靠后的连队进入先进行列。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

士兵接待日、机关基层日、双向讲评等活动，回访诉求处理结果，对机关帮困解难形成监督回路。“首接负责制”推行后，假报批假、婚恋报告、住房公积金提取等事项办理效率明显提升。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。

机关多担当，基层少跑腿。为了畅通民主渠道，第一时间为基层服务，该团领导开通了“首长信箱”，各营连张贴“连心码”，并常态组织“一张白纸”问卷调查。某营教导员刘霁霄介绍，团领导每次下基层，都会给官兵发一张白纸，不设题目、不限范围，让大家放下顾虑、畅所欲言。最近一段时间，该团机关通过这些方式核准并解决了10多个难题，把矛盾问题化解在初期，将风险隐患消除在萌芽。