



新疆军区某部建设“公物仓”服务驻训部队——

# 高原驻训告别“搬家式”保障

■王松刚 本报记者 孙兴维



“高原驻训再也不用‘搬家式’保障了。如今，部队驻训所需的野战帐篷、伪装网、制氧机等公共物资，都可以到驻训地‘公物仓’领取。”

近日，陆军某旅赴高原驻训。该旅保障部负责人介绍，驻训展开前，他们预先向新疆军区某部申领所需物资；部队抵达后，直接到该部建设的战训器材“公物仓”领取。按照新的保障模式，官兵驻训“轻装上阵”，节约大量人力物力，节省了安营驻扎时间。

过去，部队到高原驻训，普遍面临各类物资器材保障难的问题：每次驻训前，各营连都要提前准备物资，从办公用品到维修工具，从文体器材到生活物资，光是装车就要费很多时间；驻训结束后，不少物资需要运回去，又要消耗官兵大量时间和精力；部分器材运输成本高、重复利用率低，容易造成资源浪费。

为更好地聚焦服务练兵备战，盘活闲置资产、实现共享共用，全军在部分单位开展“公物仓”服务保障机制试点建设。作为试点单位之一，新疆军区某部探索建设的“公物仓”，自运行以来持续为驻训部队提供物资保障，有效解决了驻训部队的保障难题。



该部保障处处长介绍，“公物仓”里每件器材都有“电子身份证”，驻训部队从申领到回收全程“数字化记录”；“公物仓”信息系统平台还能实时分析驻训点物资存储情况，方便上级动态调整物资储备，有效发挥了减负担、控成本、增效益作用。

正在高原驻训的陆军某部某营马

营长告诉记者，通过“公物仓”领取物资，连队高原驻训物资运输量减少60%；过去需要运输车队保障的非作战物资，如今基本实现“零携带”；从“公物仓”申领的“集装箱房”等模块化设施，使驻训营区构筑时间压缩大半，大幅提高了驻训效率。

驻训“公物仓”建成后，“弥散式制

氧机”“高原暖风机”等物资利用率明显提升，帐篷、伪装网等器材周转率提升70%，有效杜绝了重复采购情况，加速了物资循环利用。这种“部队轮转、物资不动”的保障模式，让驻训部队真正实现了“放下行囊，即上训练场”。

上图：新疆军区某部官兵检查“公物仓”中储存的物资。 杨东承摄



## 做好『减法』轻装上阵

■陈小菁

高原驻训告别“搬家式”保障、驻训物资实现“一键调拨”……全军“公物仓”建设试点运行以来，驻训保障呈现越来越多新景观。

过去，不少部队存在“求人不如求己”“宁可不用，不可不带”等想法，驻训时携带过多物资器材。把大量时间和精力用在物资准备、运输、搬收上，就难以将全部心思精力投入练兵备战。

兵马未动，粮草先行。从2022年开始，为加快构建军队现代资产管理体系，聚焦服务练兵备战、盘活闲置资产、实现共享共用，全军在部分单位开展“公物仓”服务保障机制试点建设。按照这一机制，驻训部队只需携带足量的核心装备即可，野战营具等公共物资均可按需预定、就地领取，驻训物资携带量大幅减少，真正实现轻装上阵。如今，“公物仓”已成为闲置资产的“增效仓”、部队驻训的“减负仓”、一库多用的“共享仓”、支撑备战的“补给仓”。

实践证明，“公物仓”服务保障机制是科学管理资产的一种好方法，是弘扬勤俭建军传统、减少重复购置和浪费、挖掘资产保障潜力的一个有效途径。在充分利用好这一服务保障机制的同时，应进一步优化建仓方式、规范管理形式、完善运维模式，最大限度发挥“公物仓”减负担、控成本、增效益作用，为练兵备战提供更加坚实有力的保障支撑。

## 驻训物资“一键调拨”

■陆军某部“公物仓”管理员 许雨生



清晨，我走进“公物仓”，打开管理信息系统，屏幕上跳出数十条物资申领信息：某旅需20顶野战帐篷、某边防营申请30套便携式桌椅……

这又是忙碌的一天。担任“公物仓”管理员以来，我每天承担的任务比以往成倍增加。但对请领物资的驻训部队而言，“公物仓”给他们带来的却是全新的“减负”体验。

前期，为切实减轻驻训部队保障负担，在上级指导下，单位在驻训场附近搭建了“公物仓”，申请了专项采购经费，不断充实物资储备。现在，驻训部队只需携带核心装备前来，其余物资均可按需申领。

库房内，货架按物资类别分区排列，我们查找、取用都很方便。文体器材区里，摆放着篮球、吉他等文体用品；维修工具区内，不同规格的扳手、电钻等整齐排列；野营器材区里，摆放着便携桌椅、野战发电机

等大件物品……不仅如此，我们还不断扩大物资种类，将模拟训练系统、智能靶标等训练器材纳入共享范围。

为确保高效管理这些物资，单位利用信息技术手段，开发了一套具备申请受理、物资查询、在线审批等功能的“公物仓”管理信息系统，将所有物资“打码贴标”，形成“一物一码”数字化管理模式；引入穿梭式货架系统，实现从人工搬运到机械化作业的转变，大大缩短了物资出入库时间；建立“物资使用信用评价体系”，对按时归还、维护得当的部队给予优先调配权，对损坏或超期不还的单位进行通报，形成“共享—维护—共享”的良性循环保障模式。

单位还组织了多轮操作业务培训，让我和战友们更快适应新的保障模式。如今，驻训部队只需在系统中提交需求，值班管理员就能实时查看库存状态并精准调配，实现驻训物资“一键调拨”。

夜幕降临，我一边清点部队刚归还的物资，一边将这些物资录入系统。明天还有部队要来领取物资，我得确保万无一失。

（陈 剑整理）

空军工程大学某学院自主研发兵棋系统

## 搭建防空反导教学对抗平台

本报讯 徐腾跃、许瑞涵报道：“根据当前双方兵力编成和部署情况，我预判‘敌’将在这一区域发起攻击……”夏日，空军工程大学某学院初级指挥培训课堂上，一场兵棋推演紧张进行。红蓝双方在多种复杂条件下展开攻防对抗，裁决组当场给出评判结果。

“今天，战争样式正在发生深刻变革，特别是人工智能等大量新兴技术在战场上的广泛应用，对指挥员的能力素质提出了更高要求。借助兵棋推演，能够为军事人才培养提供更贴近实战、更具代入感、更能深刻感受现代战争变化的实战环境氛围。”该院领导介绍，在这一思想指导下，他们成立由军事主官牵头、技术专家领衔的攻关团队，历时半年成功研发出一套兵棋推演系统。该

系统具备战役战术指挥紧密衔接、防空反导作战场景广泛覆盖等特点。目前，学院已将这套系统广泛应用于初级指挥培训阶段，探索形成了战例研究等传统课程与兵棋推演深度融合的新型教学模式。

“防空反导教学有了对抗平台，让我们清晰认识到体系作战的支撑在哪里，力量运用的关键在哪里，以及自身的短板在哪里。”兵棋推演课结束后，初级指挥培训学员郑时越深有感触地说，“通过在兵棋系统上反复推演，我们精准掌握战场态势、灵活处置突发情况、精细制订作战方案等方面的能力更强了。”

该院领导介绍，下一步，他们将根据使用反馈情况持续优化兵棋系统，改进教学模式，不断提升人才培养质效。

海军航空兵某部细化飞行训练中政治工作程序标准——

## 政治干部有了“跟训规范”

■刘恒涛 周子强

近日，海军航空兵某部组织政治工作例会，多名政治干部结合各自近期跟训经历，认真剖析开展军事训练中政治工作存在的问题不足，讨论改进方法。会场上，政治工作处刘干事认真记录，准备将大家的发言整理摘录到该部制订的《飞行训练“四阶段”政治工作规范》中。“这份‘跟训规范’收录了很多实用管用的经验做法，让训练中政治工作成效倍增。”刘干事说。

“过去，我们单位不少政治干部注重提升‘研、说、写、教’等专项技能，对军事训练的钻研有所不足，这种现象导致政治工作服务练兵备战的作用发挥不够充分。”该部领导坦言。

为此，该部组织业务骨干，区分不同机型、不同课目，深入剖析飞行训练中的政治工作要点，针对预先准备、直接准备、飞行实施、飞行讲评4个关键环节，把政治工作细化到每个战位，制订了一份《飞行训练“四阶段”政治工作规范》，

并结合政治干部跟训实践，不断对其进行丰富完善。

“这份《工作规范》为我们开展训练中政治工作提供了实用指南。”该部某连指导员谢永杰说，从机关参谋改任指导员之初，他开展工作迟迟打不开局面。《工作规范》下发后，他认真研读，并结合工作对照实践，很快找准了方向路径。

一次跨昼夜飞行训练任务前，谢永杰发现，改装不久的小陈有些心神不定，便主动与他谈心交心。得知小陈是因为第一次参加夜间飞行而感到紧张，谢永杰按照《工作规范》中的处置预案，与课目组训教员一起，帮助小陈重拾自信，恢复状态。最终，小陈顺利完成预定任务。

训练结束后，谢永杰将此次情况梳理总结，补充到《工作规范》的特情处置库中。入夏以来，该部政治干部结合跟训实践提出的多条意见建议

被作训部门采纳，并同步纳入《工作规范》。

该部领导介绍，为推动“生命线”更好融入“战斗链”，他们探索建立了政治干部与军事干部“三分三合”工作机制——工作职责上分，指导思想上合；工作计划上分，工作落实上合；工作方法上分，工作目标上合。

前不久，该部参加上级组织的一项重要重要演训任务，由于持续时间较长，有的参训官兵在任务后期出现心情焦虑、工作劲头下降等情况。政治干部李子翰了解到这一情况，立即根据《工作规范》中的案例，与军事干部一同做官兵思想工作，帮助大家疏解压力，确保任务顺利完成。

“一项成果就像一个热源，可以辐射出光和热。”近期，该部党委研究决定，将《工作规范》探索形成的经验做法向其他领域扩展延伸，助力部队全面建设提质增效。



近日，陆军某旅开展编队飞行训练。

本报特约通讯员 张欢朋摄

当好笃行实干的『排头兵』

■刘志勇



习主席近日在山西考察时强调，实业兴国，实干兴邦。党的十八大以来，习主席多次围绕“实干”作出重要论述，反映了我们党对执政使命的深刻认知，彰显了党中央求真务实、真抓实干的优良作风。

古人云：“为政贵在行。”魏晋时期，以何晏、王弼为代表的贵族名士崇尚无关国计民生的清谈，人们痛陈其害：“何晏、王弼之罪，深于桀、纣。”鲁迅谈到那个时期的社会风气时说：“许多人只会无端的空谈和饮酒，无力办事，也就影响到政治上，弄得玩‘空城计’，毫无实际了。”

历史总是抛弃那些前进道路上的懒惰者、懈怠者、无为者，而将那些坚定者、奋进者、实干者镌刻在丰碑上。中华民族从积贫积弱中站起来，从“开除球籍”的危险中走出来，靠的是奋斗实干；人民军队在枪林弹雨中愈打愈强，在盘马弯弓中走向“世界一流”，靠的也是奋斗实干。对全社会来说，奋斗实干是促进时代前进的动力；对每个人而言，奋斗实干是通向成功的阶梯。

不驰于空想、不骛于虚声，踏踏实实干事，是共产党人的应有姿态。但也要看到，在个别党员干部身上仍然存在一些不好的作风。他们或纸上谈兵，只说不干；或夸夸其谈，工作漂浮；或热衷于形式主义、表面文章。这些行为严重脱离群众，损害党和军队的形象，必须坚决反对、严肃整治。

部队是要打仗的，一丝一毫都空不得、虚不得。不论全面加强练兵备战，还是推进全面从严治军；不论深化国防和军队改革，还是加强军队党的建设，都必须出实招、用实功，实打实地抓，实打实地练。“九分之实，一分放过，不谓之实。”今天玩虚的，明天招实祸；训练虚一寸，战场败千里。只有把各项工作抓得实而又实、细而又细，做到真抓实干，真训实练，扎实练兵，踏实备战，才能担当起党和人民赋予的新时代使命任务。

当前，实现建军一百年奋斗目标到了吃劲奋斗的攻坚期，加油加压的冲刺期，迫切需要我们以只争朝夕、时

不我待的精神状态，以知重负重、知责尽责的坚定执着，向心凝聚、向战发力、向难攻坚，跑出新时代奋斗强军的加速度。全军官兵要坚定决心意志，增强紧迫感，脚踏实地，当好笃行实干的“排头兵”，把各项工作往前头赶、往实里抓，切实汇聚起奋进强军路、打好攻坚战磅礴力量。

（作者单位：武警宁夏总队）