

海军某部加强精准规划提升人才培养水平——

“一人一策”助力新干部稳健起跑

■宋润鹏 刘其旭 本报记者 毕笑天

“符合应用标准,达标!”夏日,海军某部训练室内,新干部洪扬参与开发的一套大数据辅助系统,顺利通过最后一次测试。

“今年以来,我们单位的新干部先后取得30余项科研成果。”该部领导欣喜地告诉记者,这是他们坚持量才使用,帮助新干部尽快度过适应期,跑出成长“加速度”的生动例证。

4年军校生涯,洪扬成绩亮眼——综合成绩全专业排名第4,获得个人嘉奖两次,荣立个人三等功一次……去年7月,他从学校毕业后,成为该部一名教员,主要担负训练保障工作。

刚来单位时,意气风发的洪扬曾一度茫然——一件件陌生的设备让他感到“力不从心”,实操能力较弱成为他成长路上的“拦路虎”。

一次交流会上,洪扬发言磕磕巴巴。会后,该部一名领导找他谈心。“以前学的知识用不上,现在的工作也没干好,我不知道未来的路该怎么走。”洪扬吐露心声。

洪扬的困惑,引起这名领导的重视。随后,该部组织专题调研,发现不少新干部都面临类似“成长的烦恼”。

“新干部大多直接从校门走入营门,刚到基层时难免会不适应。”该部领导告诉记者,他们单位各个岗位的专业性、操作性、技术性普遍较强。以潜艇相关专业岗位为例,新干部通常要经过基本技能培训、专业训练、大项演练、岗位考核及资格认证,才能具备基本履职能力,这个过程至少也需要一年时间。

为帮助新干部快速成长成才,该部党委研究决定,按照“人岗相适、定位清晰、利于长久”原则,坚持边使用边培养,为新干部“一人一策”制订成长规

划,帮助他们找到合适岗位、充分发挥自身价值。对于艇员队新干部,该部鼓励他们跨部门、跨艇型、跨专业交流见学,利用接装培训、全训考核等时机,加深对不同岗位的认识,科学选择与所学专业更对口、与自身特长更匹配的岗位;对于保障单位新干部,该部遴选业务骨干手把手帮带,按照“选择科研方向—加入对应团队—参与擅长项目—形成科研成果”路径,帮助他们快速适应岗位要求,充分发挥理论基础扎实的优势。

“洪扬是软件工程专业科班出身,我们建议他将更多精力由训练保障转向科研创新,鼓励他加入‘创客团队’。”该部一名政治干部告诉记者,洪扬所在“创客团队”成员专业背景各不相同,他们结合自身专业特长,参与完成了装备实战化运用、关键技术研究等多项重点课题攻关。

在掌握新干部专业特长、兴趣爱好及个人意愿基础上,该部在政策范围

内,为他们科学调岗,做到用其所长、避其所短。

新干部葛立业在军校上学期间学的是动力专业,毕业后分配至该部某艇员队任动力操纵员。一次比武中,葛立业过硬的电力专业知识引起考核组关注。原来,葛立业平时喜欢钻研电子设备元件,自学了很多电子工程知识。考虑到他所在艇员队电工专业干部力量薄弱,该部领导建议葛立业转岗。

“单位有需要,我也感兴趣,我愿意。”葛立业走上新岗位后,该部综合分析其专业背景、成长经历,遴选业务骨干作为导师,一对一帮带他学原理、熟操作。帮带过程中,导师还为他量身制订学习训练计划,并根据他的适应情况动态调控训练进度。由于新岗位符合自己的兴趣爱好,加上技术骨干倾心帮带,葛立业专业能力稳步提升。目前,他已通过全部岗位考核认证。

短 评

习主席在中央军委人才工作会议上深刻指出,要用好用活各方面人才,坚持以用为本,精准高效配置军事人力资源,确保人才得到最佳配置、发挥最大效能。

从人才管理角度来说,“用”是真正的爱才,“用好”是最理想的状态。海军某部坚持量才使用,按照“人岗相适、定

训练。

据了解,这个旅是一支历史厚重、战功卓著的英雄部队,历经解放战争、抗美援朝战争等战火硝烟洗礼,涌现出“黄草岭英雄连”“烟台峰英雄连”等多支英雄连队。

该旅领导今年初分赴基层当兵蹲连时发现,有的新调整组建连队还没有编修连史,官兵对连队前身一知半解;有的连队历史悠久、底蕴深厚,官兵虽知晓连队英模人物姓名,却不清楚先辈战斗事迹;不少连队没有连训、连歌,官兵对连队优良传统蕴含的精神内核感受不深。

“旅队历史上曾涌现出多支英模连队,多位英模典型,他们书写形成的红色历史,是历经血火斗争淬炼和检验的‘传家宝’。”一次基层建设形势分析会上,该旅领导达成共识,决定广泛开展“深学连史、唱响连训、唱响连歌、重塑连魂”活动,引导官兵在弘扬先辈优良传统中增强荣誉感、使命感。

实践中,该旅选派人员组成“寻根”小队,走访部队移防前驻地档案馆、纪念馆等查阅资料,登门拜访老兵前辈,核准重要连史事件,对各连队重要史实进行编修;鼓励官兵参与谱写连歌,请驻地音乐学院教授指导润色,在强军网上搭建“连歌云平台”,组织官兵线上试听并收集意见建议;通过梳理连史、学习经典战例,总结出官兵认可度高、能体现连队特色的口号作为连魂;组织官兵根据连队历史传统、任务特点,拟制简洁有力的连训。

该旅支援保障连是新调整组建单位,连队前身历经多次改编,历史脉络模糊,官兵在活动中通过梳理连队历史,串联起连队几十年来的发展轨迹,最终总结形成了“能慎善破、通保双全、戮力同心、团结奋进”16字连训。

“铁锤抡圆,扳手翻转,电焊和喷枪汇成交响……”这是该旅修理一连连歌,歌词源自战士金将在装备维修时的随笔。无独有偶。火力连、武装侦察连官兵,分别从实弹射击训练、侦察训练中触发灵感,写下“火力破长空”“迷彩隐身身形”等雄浑有力的歌词,引发战友们情感共鸣。

随着“深学连史、唱响连训、唱响连歌、重塑连魂”活动深入开展,该旅各个连队均有了自己的连史、连训、连歌、连魂。官兵在队列行进、点名集合、比武竞赛中,积极唱响连歌、叫响连训。“连训连歌如同连队名片,每当我们喊着连训冲锋、唱响连歌出征时,我感觉到连训连歌不仅体现着连队精气神,更激励我们不忘来时路、当好‘接棒人’。”采访中,该旅指挥通信连干部刘赛赛说。

多为年轻人成长铺路架桥

■韩雪峰

位清晰、利于长久”原则,在“官之初”帮助新干部找准成长方向,助力他们更好地适应岗位、担起职责。他们的实践告诉我们,使用年轻干部应坚持因材施教、扬长避短、用其所长。

人才培养是“最艰巨的战争准备”。当前正值军校毕业季,一批新干部即将走向不同岗位,各级应增强

“扶上马、送一程”的使命感、责任感,结合实际情况营造利于他们成长的良好环境,通过实践指导、谈心谈话等形式,掌握他们的思想动态、摸清他们的现实困难,设身处地为他们想实招、解难题,多为年轻人成长铺路架桥,让他们更好地为部队建设贡献应有力量。



盛夏,陆军某旅组织实弹射击训练。

本报特约通讯员 张 毛摄



武警四川总队宜宾支队畅通官兵建言献策渠道

“键对键”听兵声 “面对面”解兵难

本报讯 杨力鉴、黄毓川报道:日前,武警四川总队宜宾支队中士支玉龙打开强军网电脑,点击进入支队开设的“兵情直通车”专栏,填写提交了一条关于改进训练方法的建议。

“提升机关服务基层质效,首先要找准官兵急难愁盼所在。”该支队领导介绍,此前,机关深入基层调研发现,不

少官兵给机关提意见建议时存在“不敢说真话、担心说错话”等顾虑,更愿意“键对键”表达心声。

为此,该支队根据青年官兵特点,通过网络平台畅通建言献策渠道。他们在强军网开设“兵情直通车”专栏,官兵点击进入后,可采取实名或匿名方式填写意见建议。为确保官兵提出的意

“扶上马、送一程”的使命感、责任感,结合实际情况营造利于他们成长的良好环境,通过实践指导、谈心谈话等形式,掌握他们的思想动态、摸清他们的现实困难,设身处地为他们想实招、解难题,多为年轻人成长铺路架桥,让他们更好地为部队建设贡献应有力量。

“有一定之略,然后有一定之功。略者不可以仓卒制,而功者不可以侥幸成也。”坚定的战略是灵活策略的基本前提,灵活的策略是实现战略意图

的有效途径。领导干部科学把握战略和策略的辩证统一关系,站位要高,做事要实,既要把方向、抓大事、谋长远,又要抓准抓好工作的切入点和着力点;既要算大账总账,又要算小账细账。确定工作思路、工作部署、政策措施,要把战略的坚定性和策略的灵活性结合起来,自觉同党的理论和路线方针政策对标对表、及时校准偏差,确保执行党中央作出的战略决策不偏向、不变通、不走样。

■曾春利

善于从战略上思考问题

战略问题是一个政党、一个国家的根本性问题。习主席在纪念陈云同志诞辰120周年座谈会上高度评价陈云同志:“他善于从战略上思考问题,强调:‘应该站得高一点,看得远一点,要上屋顶,不要老呆在地下室。’”

战略是从全局、长远、大势上作出判断和决策。战略上判断得准确,战略上谋划得科学,战略上赢得主动,党和人民事业就大有希望。一百多年来,我们党总是能够在重大历史关头从战略上认识、分析、判断面临的重大历史课题,制定正确的政治战略策略,这是党战胜无数风险挑战、不断从胜利走向胜利的有力保证。比如,抗日战争胜利后,中共中央提出“向北发展,向南防御”的战略方针,强调全党全军目前的主要任务是完全控制热河、察哈尔两省,发展东北力量并争取控制东北。为此,派出2万名干部和11万人的军队进入东北,包括10名中央委员、10名中央候补委员。后来的事实充分证明这个战略决断对解放战争胜利发挥出非常重要的作用。

当前,世界百年未有之大变局深刻变化前所未有,改革发展稳定任务之重、矛盾风险挑战之多、治国理政考验之大前所未有,我们要在激烈竞争和现实斗争中占据主动,每一步都离不开战略思维。习主席明确要求“全党要提高战略思维能力,不断增强工作的原则性、系统性、预见性、创造性”。事实充分证明,越是使命任务艰巨、风险考验突出,越需要党员干部特别是领导干部从战略上认识和判断形势、观察和处理问题,自觉从现象透视本质、从局部把握全局、从现实前瞻长远。

“不谋万世者,不足谋一时;不谋全局者,不足谋一域。”领导干部应自觉学习好、运用好习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法,正确判断形势、科学谋划未来,善于抓住机遇、勇于应对挑战。必须不断拓宽战略视野、更新战略思维、增强战略素养,善于放眼全局谋一域,把握形势谋大事,把谋事和谋势、谋当下和谋未来联系起来思考、贯通起来落实,将本部门、本领域的工作融入中心工作中去,推动建设既为一域争光、又为全局添彩。

“有一定之略,然后有一定之功。略者不可以仓卒制,而功者不可以侥幸成也。”坚定的战略是灵活策略的基本前提,灵活的策略是实现战略意图

陆军某旅开展『深学连史、唱响连训、唱响连歌、重塑连魂』活动——

用好『传家宝』 当好『接棒人』

■任泽滔 江吴靖文 本报特约记者 童祖静

“热血铸造防空利剑,矢志打赢奋勇争先……”前不久,陆军某旅在一场实战化训练前组织战前动员,猎猎战旗下,二连官兵唱响激昂连歌。随后,连队官兵登车出发,以昂扬精神状态投入

