

潜望镜

从“安全提示卡”到“实战经验集”

——第82集团军某旅运输连提高驾驶员处置突发情况能力的一段经历

■刘芳芳 闫 涛

在外执行任务遭遇突发情况，如何处置？对第82集团军某旅运输连官兵来说，现在会先拿出随车携带的经验集，寻找应对之法。

前段时间，笔者到该连采访，发现每辆车上都放着一本《战备运输实战经验集》。

“这是我们为驾驶员准备的处置突发情况指导手册。”该连王指导员告诉笔者，这本经验集最初是安全提示卡，后来经历了一次内容升级才最终成形。

说着，王指导员递过来几张卡片，上面皆是一些提示性内容：“一个重心记心上”“两面镜子微调整”“三根气管经常摸”“四条紧固多注意”……

这些年，跨区机动任务和野外驻训日益频繁，而部分新任驾驶员技术还不够成熟，应对复杂路况和陌生环境能力不足。为此，该连制作了安全提示卡，明确重要操作要领，强化驾驶员安全行车意识。

起初，安全提示卡确实发挥了很大作用，一些驾驶员将其贴在驾驶室内，提

醒自己规范操作。然而，随着该连官兵执行任务场景增多，它的局限性慢慢显现。

一次常规运输任务途中，新手驾驶员小李发现发动机异响。反复检查却找不到故障原因，安全提示卡上也没有相关内容，手足无措的小李只能紧急呼叫支援，因此延误了行程。

还有一次，该连车队在跨区机动途中遇到特大暴雨，山洪冲毁了原定路线上的一座桥梁。三级军士长杨银根据多年经验，决定绕行一条盘山小道。最终，凭借精湛驾驶技术和对地形的熟悉，他引导车队安全通过多处易发生山体滑坡路段，抵达目的地。

任务结束后，杨银心有余悸。他主动找到连主官，详细汇报此次任务情况，并建议将大家在执行任务过程中遭遇的特情和处置办法，进行搜集整理，汇总分类，形成内容更加全面实用的指导手册。

连队党支部一班人采纳了杨银的建议，同时意识到，安全提示卡上的内容，不足以帮助驾驶员正确处置各种突发情况。

随即，该连开展了一场“实战经验征

集”活动。征集令一出，驾驶员们纷纷响应，毫无保留地分享自己的经验做法。

经过总结梳理、验证完善，一本涵盖行车勤务、应急抢修、装卸载规范、特情处置等8个模块的《战备运输实战经验集》最终定稿。自此，安全提示卡正式升级成实战经验集，并印发给每名驾驶员。

完成了内容升级的经验集，实际使用效果如何？该连二级上士盖旭攀的经历很有代表性。

一次，盖旭攀负责带队执行重要运输任务。出发前，他特意将《战备运输实战经验集》放在了车上，以备不时之需。

车队一路前行，起初还算顺利。进入山区后，天空开始下起倾盆大雨，道路变得泥泞，能见度降低。更糟糕的是，前方路段出现了山体滑坡，大量的泥土和石块堆积在道路中央，挡住了车队去路。

面对突如其来的状况，盖旭攀很快冷静下来。迅速翻开携带的《战备运输实战经验集》，在“特情处置”模块，他找到了详细的应对方法和注意事项。

随后，盖旭攀安排人员在车队后方设置警示标志，提醒后方车辆注意，避免发生追尾事故。接着，他按照“根据滑坡规模和地形选择绕行或清理”的建议，对当前情况作出判断，决定另寻合适的路线绕行，并向连队报告。

寻找绕行的道路同样充满挑战。由于山区信号不好，加上天气因素，导航设备使用受到影响，好在经验集里提到了处置这种特情的办法。盖旭攀仔细观察山体走向、树木生长情况，很快确定了方向。最终，经过数小时的跋涉，车队成功绕过山体滑坡区域，重新回到预定路线上，将物资安全送达指定地点。

“多亏了这本经验集，我们才能化险为夷。”这次经历，让盖旭攀深刻体会到“过来人”的实战经验对年轻驾驶员的帮助，“我们也会将任务中出现的新情况、遇到的新问题和采取的应对办法整理好，增加到经验集的相应模块中。”

从曾经的几张卡片到如今的一本手册，该运输连运用集体智慧帮助年轻官兵提高遂行任务能力，正在逐步显效。

带兵人手记

指导员也是指挥员

■第74集团军某旅某连干部 檀智康

前段时间，旅里组织实兵综合演练，在连长“阵亡”情况下，我作为指挥员，带领连队官兵完成既定任务，受到通报表扬。在提高军事指挥能力、成为“两个行家里手”的道路上，我又迈出了坚实一步。

当初，被任命为连队指导员后，我只想当好政治干部，做好思想政治工作。情势的发展确如我的期待，我逐渐进入角色，愈发得心应手。就在我准备在连队建设中大展拳脚时，现实给我上了刻骨铭心的一课。

去年，旅里组织建制连实弹射击检验，明确将其作为年底评优评奖的重要参考依据。全连上下对此都高度重视，连长带领骨干反复推演，官兵们更是拿出了十二分的训练热情。

眼看检验时间临近，连长却因家中突发变故，不得不请假回去处理。这意味着指挥的重任，压在了我这个指导员身上。

刚开始，我想得比较简单，因担任排长时参加过类似考核，便觉得完成这项任务难度不大。然而，实弹射击检验当天，我的指挥磕磕绊绊，意料之外的情况接二连三，连队用时大幅超出规定时限。

复盘会上，营长对我们连提出严肃批评。我实在没有勇气面对全连官兵，大家训练那么苦、准备那么久，却因为我的指挥不当，没能取得理想成绩。那些天，我内心满是愧疚，工作很不在状态。

察觉到我的异样，一天训练结束后，教导员把我叫到他的宿舍谈心：“作为政治干部，固然要做好思想政治工作，但同时要清楚，指导员与连长同为连队指挥员，必须带头学军事学指挥学科技，能够组织指挥作战行动、带领部队遂行作战任务。”

教导员一语中的。当天晚上，我躺在床上深刻反省：我对指导员的岗位职责存在一定认知偏差，简单地认为政治干部只需干好政治工作就够了，战备训练有军事干部顶在前面，因此对于提高自身军事指挥能力素养重视不够，投入时间精力不足。

“指导员也是指挥员。”找到了问题关键，改正便有了方向。为了尽快补齐自身短板，我更加频繁地出现在训练场，从组织基础训练，到指挥战术训练，有意识地以指挥员的身份参与其中。

一段时间后，我迎来了证明自己的机会。当时，旅里组织战术综合演练，根据任务需要，我和连长分别负责指挥一支分队。演练中，我按照前期推演的方案，流畅指挥各班完成行军、进攻、防御、射击等各项任务。演练结束，连长对我竖起了大拇指。

接下来，我将对照政治指导员岗位职责要求，做好各方面工作，继续提升自己的军事素养，争取早日成为“两个行家里手”。

（徐瑞整理）



干好『幕后工作』，同样收获精彩

■第七十二集团军某旅下士 钟雨龙

前不久，连队举行入连仪式，欢迎新战友的到来，我作为炊事班班长，负责准备餐食。

“这个蛋糕很好吃”“旁边的水果捞也不错”……看着刚下连的新战友大快朵颐，我心里很满足。

“你看，干好‘幕后工作’，同样能收获成就感吧！”这时，指导员走到我的旁边，开口说道。

指导员的话有些耳熟，3年多前，我被调整到炊事员岗位时，有人对我说过类似的话。起初，我并不认同，但经过这几年的成长锻炼，我对此有了深刻的体会。

我从小就是个“军事迷”，高中毕业后，还怀揣梦想参军入伍。下连后，我一直作为炮手参加训练。然而，就在我憧憬自己驾驶战车驰骋沙场时，一盆“冷水”泼来：我竟然被定岗为炊事员。

更让我感到心理失衡的是，同年入伍的战友每天穿梭在训练场，学装备、练专业，为未来亮剑战场做准备，而我却整天面对锅碗瓢盆和厨房灶台。

“指导员，我想申请换个岗位，炮手、侦察员都可以，只要别让我继续干炊事员就行。”体验了数周枯燥乏味的炊事工作，我鼓足勇气，敲开了指导员宿舍房门。

指导员并没有直接回答，反而交给我一项任务：“明天开始，连队要展开家属临时来队住房翻修，你也参与一下。等干完这个，再作决定。”

我被打了一个措手不及，虽然不理解指导员的具体意图，还是应下了。第二天，我跟着负责连队营房维修的班长郭五星一起，开启了为期一周的翻修工作。

刮涂腻子，排查管线，维修家具……不到两天，我就有点受不了了：“郭班长，这活既无趣又繁杂，其中的辛苦大家也看不到，干着有啥意义呢？”

郭班长听后，微微一笑，说道：“有时候，并不是干惊天动地的大事才算有意义，干好‘幕后工作’，可以同样收获精彩。试想一下，已婚战友能在温馨舒适的环境里，和来队家属团聚，度过幸福的时光，我们俩这些看似不起眼的付出，是不是就变得很有价值了？”

郭班长的一席话，点醒了我。在这之后，我心甘情愿地跟着他忙前忙后，踏踏实实地将每一个房间、每一处角落都打理好，再没发过一句牢骚。

“指导员，我想明白了，我会在炊事员岗位好好干下去！”刚将家属临时来队住房翻修一新，我便找到指导员，撤回之前的换岗申请。

接下来的日子，我从最基础的刀工勺工、切菜配菜入手，努力学习炊事技能。一有闲暇，我便翻阅烹饪书籍、观看美食制作视频，学习方法、寻找灵感。渐渐地，我学会了数十种主食和菜品的制作，并在今年初当上了炊事班班长。

不久后，连队外出驻训，训练和生活节奏陡然加快，加之有些水土不服，战友们普遍胃口不佳。在制作饭菜过程中，我花了不少心思，确保不同口味偏好的战友都能吃饱吃好。此外，我

还根据天气状况推出解暑凉饮，结合任务实际开办“深夜食堂”，深受大家欢迎。

“这次实弹射击任务，我们完成得非常出色。这离不开每一名指战员的攻坚克难，也离不开炊事班等保障人员的默默付出……”阶段总结会上，连主官对我的工作进行了肯定。我暗下决心：一定把伙食保障工作做得更好。

从排斥抗拒到乐在其中，认识到伙食保障工作的价值后，我越发赞同这句话：三尺灶台，大有可为。

（刘煜、张彦麟整理）

日前，武警贵州总队安顺支队开展基础训练考核。图为一名参考人员正在进行轻武器分解结合。

唐忠飞摄

待人『姿态低三分』

■王杉汪成

对事『标准高三分』

基层之声

当前，在部队管理实践中，个别带兵人存在认识偏差：有的过于强调“树立威严”，习惯板着脸孔待人接物，似乎有意与战士保持距离；有的盲目追求“以和为贵”，不敢坚持原则、较真碰硬，成了“老好人”；有的抓工作要公事无巨细，“一竿子插到底”，要公大而化之，导致成效不彰。造成这种情况的原因是多方面的，

