



让作战指挥转起来快起来

■屈怡

陆军某部在演训中对作战指挥流程再次调整优化,进一步提高联合作战指挥质效;海军某基地在外训联训中精简指挥流程、压缩指挥层级,努力把作战指挥的时间控制在秒级;西部战区某部组织实战指挥模拟演练,不断提升复杂电磁环境下指挥效率……连日来,各部队在演训中练指挥、研指挥、强指挥,力求作战指挥运转更通畅、速度更快捷。

习主席强调指出,军队能不能打仗、能不能打仗,指挥是一个决定性因素。运筹帷幄中军帐,千军万马看指挥。作战指挥是将部队作战潜力释放为作战能力的“桥”和“路”。古往今来,大凡作战,指挥是“纲”,行动为“目”,惟有“纲举”才能“目张”,作战行动的有效性主要取决于快速、灵敏的指挥。作战指挥决策快、下达命令快,部队就会抢得先机,赢得主动;反之,就可能使部队陷入被动,遭遇失败。正如恩格斯所说:“军队指挥水平的差别将具有更大的意义。”西方学界对一战及二战期间100多

个著名战例进行定量分析,得出结论:指挥系统对战役胜负的作用,相当于参战部队战斗力总和的40%。回望战史,我军之所以在抗日战场上能以少胜多,在解放战争中能以弱胜强,在朝鲜战场上能以劣胜优,一个重要原因就在于我军“人头比不过,枪炮比不过,在指挥上要比得过”,始终紧跟作战对手提高指挥效率、加强指挥训练,持续大力培养“有大的作用的战争指导者”,在作战指挥上优于对手、快于对手。

现代战争联则强、合则胜。联合的基础在网络,制胜的关键在指挥。在信息化智能化战场上,网络好比人体神经网络,将各个要素连接为一个整体;指挥好比大脑中枢,有效协调控制力量聚合和能量释放。现代战争没有“预备”口令,首战即决战,发现即摧毁,这就对作战指挥的战略性、联合性、时效性、专业性、精确性提出了更高要求。部队在日常演训中,只有加快把指挥能力搞过硬,让作战指挥转起来快起来,才能全面提高新时代表

赢能力,牢牢把握未来战争的主动权。“工欲善其事,必先利其器。”作战指挥能不能转起来快起来,一个重要检验是指挥运行机制是否顺畅高效。指挥信息系统是现代作战体系的“拟人化大脑和神经”,也是打赢未来战争的重要支撑。党的二十大报告强调:“优化联合作战指挥体系,推进侦察预警、联合打击、战场支撑、综合保障体系和能力建设。”指挥机制灵活顺畅、指挥手段灵敏精准、指挥方式灵活简便,作战指挥时就能争取时间、占据优势、赢得主动。各级必须加强指挥信息系统建设,推动指挥信息系统向下延伸部署,加强作战需求牵引,加快指挥信息系统集成改造和升级换代,抓好实战化运用,提高指挥手段先进性、有效性和自主可控水平,全面打通联合作战全系统全流程指挥链路。

“简约是高效的姊妹。”现在,有的单位指挥效能不尽如人意,一个突出问题是指挥程序过于繁琐,患有“肠梗阻”。各级不妨拿起“奥卡姆剃

刀”,减少环节,优化流程,提高信息处理速度;简化程序,改进方法,提高指挥机构运行速度;规范文书,精简内容,提高拟制和传递速度,这样更有助于“以简生快、以快制胜”。

三军之重,莫过于将;千军万马,首看指挥。让作战指挥转起来快起来,指挥员是关键。各级党组织应注重依托战争设计高端引领、专项任务轮战淬炼、联合演训对抗强能、联合作战实验辐射培养、军事合作交流开放育人,在拓展实战化研战训练中提高联合作战指挥人才的能力素质。对于指挥员来说,指挥能力之痛是根本之痛,指挥能力差距是致命差距。各级指挥员应把全部心思和精力放在研究军事和指挥作战上,带头进入岗位、进入角色、进入情况,带头练谋略、练指挥,加紧解决“两个能力不够”和“五个不会”等问题,在练兵备战、筹划作战中积累经验,淬炼真能,更加做到真懂作战、真善指挥、真会联合。

(作者单位:西部战区联合参谋部)



怀着强烈紧迫感推进工作

■张卫平

1950年6月,许光达同志担任我军装甲兵司令员兼政委后,要求大家对各项工作抓紧筹划,抓紧工作,抓紧落实。他告诉大家,我们起步晚,又都是外行,工作散步不行,要跑步,必须怀着强烈紧迫感推进工作。

“抓紧筹划,抓紧工作,抓紧落实”,3个“紧”字,彰显出第一代装甲兵人时不我待的作风、昂扬向上的精神和奋勇前行的力量。作风就是力量。正是因为大家怀着强烈紧迫感推进工作,我军装甲兵才在较短时间克服人才缺、装备少、教材无等很多难题,使“我军装甲兵建设像战士冲锋一样跑了起来”。

“我们需要的是想起工作就睡不着觉的人,就着急想马上去干的人……这样的党员干部,党性是不会弱的,能力是不会差的。”从某种意义上说,对紧迫感是不是“心有戚戚焉”,检验的是一名共产党人的使命感、责任感,考验的是一名革命军人的精神状态、能力水平、工作标准。

有人说,一个人在事业上能不能干出点名堂来,看他走路快不快就知道了。诚哉斯言。当年,我国原子弹能快速“横空出世”,一个原因是“研制人员宿舍都尽可能离实验室近一点”;抗美援朝战争,我国空军“一夜长大”,原因之一是大家“心里急呀,都是赶着学,比着练,把训练时间当作升空时间”。

百舸争流,奋楫者先;中流击水,勇者进。实现我军建设“十四五”规划圆满收官,奋斗百年,奋进强军一流,时间极其紧迫,任务极其艰巨,任何“跟着大流一起走”的随波逐流、“想怎么干就怎么干”的随心所欲、“走到哪里算哪里”的随遇而安,都只会把工作拖黄了,把作风拖散了。

良弓在手,贵在速发。“一万年太久,只争朝夕”。无数事实告诉我们,早干,早见效、早主动;越拖,越困难、越被动。军队党员干部尤其是高级干部只有时刻保持“响铃交卷”的紧迫感,看准了就抓紧干,面对“迫切要求”跑出加速度,才能确保到点交卷、如期复命。

“对当务之急,要立说立行、紧抓快办,不能慢慢吞吞、拖拖拉拉。”具体到打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战,转型发展中的瓶颈问题、备战打仗中的短板弱项、规划执行中的堵点卡点等,就是“当务之急”,必须“紧抓快办”。奔着这些最紧急最紧迫的问题去,注重集智攻关,注重典型引路,注重博采众长,就必然能推动从“解决一个问题”向“解决一类问题”延伸。

中国“氢弹之父”于敏在一次接受采访时说:“那时大家心里都挂着一个倒计时钟,滴滴答答响,催着我们。”倒计时钟的优点在于,它提醒人们要有紧迫感,也要

有节奏感。打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战,任务书已经下达,路线图已经明晰、施工图已经绘就,只有对谁已经明确的时间表,用好一分一秒,走实一步一动,练好一招一式,才能一步一个台阶把强军事业不断推向前进。

当然,提倡怀着强烈紧迫感推进工作,并不是不讲科学,急躁冒进,不顾一切抢时间、赶进度。古人云:“缓而图之,则为大利;急而成之,则为大害。”打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战,科学的做法是,既把握好“急”与“稳”的辩证法、处理好“急”与“成”的相互关系,也防止在“三步并成两步”中乱了方寸、警惕在“盲跑不看脚下路”中摔了跟头,该是“欲速则不达”的就稳步推进,该是“迟而愈其心”的就快马加鞭。懂得了这样的辩证关系,做到了快慢有度,必然能以“登无为、夜难寐”的紧迫感,催生“朝受命、夕饮冰”的使命感,确保国防和军队现代化建设持续推进。

(作者单位:辽宁省盘锦军分区)

画里有话

多些“体验式”解难

■王自珍

一年夏天,杨业功同志在机关一份关于召开座谈会以收集基层难题的报告上批示:部队驻训撤出去了,电话询问就行,同时机关要尽快以蹲点当兵的方式,去亲身了解基层难题。落款后,杨业功又补写道,以后要多些“体验式”解难。

“体验式”解难有何好处?当年在某发射连蹲点的一名助理员在总结中写下这样一段话:“天然,战士们和我一天浑身不知道湿透几回,大家都想晚上好好冲个澡,我马不停蹄协调,上级很快给各驻训单位配发了野战淋浴车……不实地体验,就不知道身上汗乎乎有多难受,就不知道大家对淋浴车有多迫切,难怪杨司令员让我们多搞‘体验式’解难。”

毛泽东同志在《实践论》中指出:“你要知道梨子的滋味,你就得变革梨子,亲自吃一吃。”之所以是“吃一吃”,而不是“猜一猜”,就是因为“吃”是实践,而“实践是最真实的”。就拿部队驻训期间的难题来说,不跟战士在蒸笼一样的帐篷里午休,怎能了解战士对帐篷降温有多期盼?不跟官兵一起连续训练生活,怎能知道大家对“五多”有多反感?

老话说得好,病生在自己身上才知

道有多疼。“体验式”解难的一大好处是,它让“听到的难”变成了“感知到的难”,让“基层的难”变成了“自己的难”。这种转变,使机关干部对基层的“难”有了实实在在的痛感。这种痛感,会更好激励机关干部摸清基层难题的原因所在、解决路径。

连日来,全国不少地方高温一浪高过一浪。高温是一面镜子,在“考验”官兵练兵斗志的同时,也检验着领导机关的服务水平。防暑用品是否到位?装备保障有何困难?训练计划是否合理?走出空调房,来到驻训地,多些“体验式”解难,解决的不仅是急难愁盼,还能发现自身作风上的假大虚空。

开国中将王必成曾叮嘱机关干部,训练任务越是繁重,机关干部越要多下基层主动解决难题。当前,广大官兵正在全力以赴打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战,难免会遇到各种问题。这个时候,更需要机关干部多些“体验式”解难,深入基层、走近官兵,现场研究、现场协调,力争把问题解决在一线、矛盾化解在一线、工作落实在一线,从而推动基层建设全面发展、全面过硬。

(作者单位:69224部队)



作者:周洁

玉渊潭

抗战烽火中的入党誓言

■文鲲鹏

“誓,犹命也。”誓言,庄重的承诺,信仰的宣示。

当年,面对日本帝国主义的野蛮侵略和亡国灭种的民族危机,一大批正义之士在加入中国共产党时用铿锵激昂、撼人心魄的铮铮誓言,表达对党的无限忠诚、对抗战的竭尽全力。“我甘愿情愿把我的一切献给伟大的中国共产党,献给为民族解放和整个中华民族的解放而奋斗的伟业。”1938年10月,被毛泽东同志称为“百战百胜的抗日支队”的司令员马本斋,郑重写下这样的入党誓言。

入党后的马本斋打鬼子有多不遗余力,战场给出答案:他率领回民支队不惧牺牲、浴血作战,在广阔的冀中平原和冀鲁豫大地上,打得日本侵略军闻风丧胆。

入党后的马本斋对党的奉献有多心甘情愿,行动给出答案:1941年8月,得知被抓的母亲不愿给自己写投降信而绝食殉国后,马本斋悲痛写道,“伟

大母亲虽死犹生,儿承母志,继续斗争!”“祖国就是我的家,党就是我的母亲,为了他们,我决心献出我的一切!”

1943年底,马本斋在反蚕食战斗中颈后长了毒疮。由于战事繁忙,加之缺医少药,未能及时治疗,他的病情不断加重。1944年1月底,回民支队奉命开赴延安前,马本斋抱病在动员中叮嘱大家:“要跟着党,跟着毛主席,抗战到底!”同年2月7日,马本斋病逝,年仅42岁。

“誓死做党的人,誓死为党奉献所有,包括我的生命!”1939年春天,一户后院,时任东北军一一一师中将师长的常思多在心中这样向党宣誓。

俗话说,有比较才有鉴别,有鉴别才知优劣。常思多选择加入中国共产党,就是因为有比较。

九一八事变爆发后,常思多痛斥蒋介石,“中央政府用不抵抗政策限制大家抗日,居心叵测”。而对中国共产党发出的《为抗日救国告全体同胞书》

和《为红军愿意同东北军联合抗日致东北军全体将士书》,常思多则感慨:“共产党的政治言行真是字字血、声声泪,哪一个有良心的东北军人不佩服!哪一个有点志气的中华儿女不拥护、不赞成!”

入党后,常思多“抗战呕心血”“策马渡患难,披荆还要削倭头”“宁教白山黑水尽化为赤血之区,不愿华胄倭奴同立于黄海之岸”,带领部队英勇抗战、奋勇杀敌,成为日寇眼里战力强悍之少有的部队。

“人情重怀土,飞鸟思故乡。”战斗间隙,常思多经常跟将士们歌唱雄浑高亢、悲愤哀婉的《松花江上》:“九一八,九一八!从那个悲惨的时候,脱离了我的家乡,抛弃那无尽的宝藏,流浪!流浪……”

“要救国,要打回东北老家去,就得和共产党、八路军联合起来,共同抗日。”1942年8月8日晚,在把3000多人的起义部队带到党和人民的怀抱后,

病重的常思多心脏停止了跳动。

“我一定好好听党的话,保家卫国,赶走鬼子。”1938年6月,19岁的抗日战士郭善堂加入中国共产党时,这样暗暗向党宣誓。

入党后,郭善堂改名罗国范。后来,根据组织需要,他化名林洪洲,成功打入日寇内部,秘密开展地下工作,为抗战提供了不少有价值的情报。

抗战期间,背负“汉奸”骂名的罗国范差点被群众“锄奸”,后来又蒙受不白之冤。听力几近丧失后,当看到“有没有感觉过委屈”的纸条后,罗国范泪流满面:“选择了党,选择了人民,就要忠诚于自己的信仰,就要经得起考验。”

1931年9月,党员12万左右;1945年8月,党员121万左右。“我自愿加入中国共产党,坚决抗战到底。”“对党有信心”……14年抗战,多少党员宣誓入党,多少党员为党牺牲。

每年7月1日,我们都会迎来党的生日。在每一个这样的日子,都会有一批新党员面对党旗庄严宣誓,也会有一些老党员在党旗下重温入党誓词。

“壮士一诺,万死不辞。”党旗下的誓言不是简单的言语,而是要用一生去践行的准则。在党的104周年华诞即将到来之际,让我们品味那些抗战烽火中的入党誓言,回溯精神的根脉,感受涌动的初心,激发前行的动力,守诺如初,践诺不辍,以梦想为岸,以旗帜为帆,以信仰作帆,以奋斗划桨,唱响“风卷红旗过大关”的英雄壮歌,书写“此卷长留天地间”的时代华章。

基层观澜

真心实意减压

■周洲

“工作很多,责任很重,压力很大。”近日,一名指导员的“吐槽”,在许多基层主官中引起共鸣。这提醒各级领导,要真心实意给基层主官减压。

钱学森同志指出:“千里马也需要鞭子,适度保持压力有助于成功。”请注意,钱老说的是“适度保持压力”。试想,如果不是“适度”,而是“过度”,10个小时才能干完的活总让8个小时完成,两个人干的活总压在一个人肩上,非但不能成功成

才,还会把人压垮了,把事业耽误了。

筹划基层工作的“加减法”其实是“辩证法”。给基层主官真心实意减压,就应彻底减去无谓的、冗余的、有损的压力。比如,在工作分配上,是适度留白而非满满当当;在任务标准上,应科学合理而非超纲超限;抓责任追究上,应区分责任而非“从重从严”。如此真心实意减压,方能更好激励基层主官轻装上阵,更好投入强军事业。

放低姿态谈心

■刘帆轩

“谈心一定要放低姿态、注意语态,

别只从自身角度考虑问题,多些同理心效果更好。”6月上旬,某部一名优秀基层干部的这一体会,引来官兵纷纷点赞。姿态是一种体态,也是一种心态,更是一种态度,折射的是在心理上换位思考、感知和理解他人情绪和情感的能力。可以想象,谈心时,没有高高在上,以平等身份靠近;没有颐指气使,以商量口吻交流,如

此有同理心的设身处地、将心比心,对方怎会不愿意给你道实情、与你共悲欢?

罗荣桓同志曾说:“能陪战士一起哭的领导是好领导。”感人者,莫先乎情。想放低姿态,先投入感情。尤其是跟有思想疙瘩的官兵谈心时,永远不要忘记自己也是一个兵,永远和官兵坐在一条板凳上想问题,就更容易拨动心弦、打开心扉、解开心结。

凝神聚气倾听

■王乾

心理学中有个“倾听疗法”,意为通过认真专注地听,让一个人竹筒倒豆子一样把话说出来,以此缓解他的焦虑。这提醒我们,跟基层官兵交流时要沉得住气,让官兵把话说完,切莫随意打断。

延安时期,毛泽东同志要求各级干部:“到人民大众中去,把方方面面的意见听全听明白。听还要虚心,不要老打断人家。”实践证明,倾听者沉得住气,倾

诉者就会知无不言、言无不尽。这样的倾听,是“显示出尊重的一种情感加信息的双重交流”。

歌德说:“等待别人把话说完,是一种能力,也是一种修养。”沉得住气不是毫无反应、一言不发。交流时,颌首回应,鼓励继续,对能马上解决的问题当面给出明确说法,对一时难以解决的问题耐心讲清楚、说明白,这样的积极态度,官兵自然是欢迎的。