上海市松江区国动委联合办公室人员攥指成拳——

# 聚成一条心 唱好“一个调”

■文 闻 夏怡然

“有时候我们交换一下眼神，便能明白彼此的意思。”在上海市松江区，谈起与区国防动员办公室的合作，区人武部军事科参谋王歆彦信心满满：两个单位人员的共事实现了“1+1>2”的效果，推动松江区国防动员潜力统计调查、民兵与专业保障队伍调整转型、国防动员跨区域综合训练等多项工作取得长足进步。

伴随国防动员调整改革的步伐，2023年，松江区国防动员办公室与区人武部军事科，共同组成区国防动员委员会联合办公室，担负国防动员规划建设、综合协调、督导落实等职能任务。面对新的合作伙伴，双方工作人员充满期待。没想到，联合办公室运行不久，两个单位便发生了“各唱各调”的现象。

在一次专项工作治理中，两个单位因为行事风格有所不同，工作节奏没有踩到一个点上。

想要工作上合力，首先要思想上合拍。松江区国动委联合办公室以“目标导向”引导两个单位人员劲往一处使：着眼实现高效动员、依法动员这一既定目标，两个单位建立信息共享、情况共处等工作机制，必要时集中办公，在按照程序办事的基础上兼顾效率，充分调动两个单位人员的积极性。

“两个单位唱的是国防动员同一台戏，只有互相补台，才能好戏连台。”区国动办工作人员肖迅介绍，在日益密切的协作过程中，两个单位人员不仅形成这样的共识，而且把对方身上的闪光点看到眼里、记在心中。区国动办人员严谨细致、一丝不苟的精神，被区人武部军事科的同志称道；军事机关雷厉风行、敢打硬仗的作风，获得区国动办人员点赞。

一次，区人武部对民兵动员潜力进行统计调查，一家高新技术企业因担心商业秘密泄露不予配合。区国动办领导闻讯后，主动到该企业做工作，说明提供潜力信息是企事业单位的法定义务，并承诺信息保密。企业负责人见政府部门领导晓之以理、动之以情，很快打消了顾虑，为人武部提供了详实的潜力数据。

与地方单位打交道，区国动办不请自到；与部队沟通协调，军事机关一马当先。一些驻军部队、过往部队提报的保障需求有时过于笼统，区人武部军事科的同志靠上去对接，在细化量化中把部队所需与当地所能有机结合起来，增强了动员保障的精准性。

平时手拉手，上阵肩并肩。2024年6月，长三角G60科创走廊9城市国防动员综合训练由上海市松江区牵头组织实施，区国动办与区人武部军事科精心排兵布阵、从难设置课目，增强了参训人员平战转换、快速动员、指挥协同等多项能力，推动训练由人民防空向国防动员转型升级。

“军地同心，其利断金。”松江区国动办主任严俊表示，他们将与区人武部军事科合力唱好国防动员“二人转”，进一步发挥国动委联合办公室协调军地双方、凝聚动员合力的作用，把国防动员改革的效能充分释放出来。

湖南省衡阳市国动办与市发改委协调联动——

# 拧成一股绳 下好“一盘棋”

■马浩铭 彭 芃

一个地方国防动员牵头单位与经济建设牵头单位并肩上阵，会收获怎样的成绩单？湖南省衡阳市给出一个答案：在全省率先建成国防动员潜力数据中心，实现潜力信息可视化、形象化；在全省率先组织开展国防动员研究性综合演练，检验和提高各领域动员能力；探索形成的军事设施保护方法，在全国范围内推广……

2023年初，衡阳市国防动员办公室在原市人防办的基础上调整组建，成为全市国防动员建设牵头单位。市发展改革委主任林喜洋担任该办主任。“两个单位一把手一肩挑首先意味着担子重。”林喜洋谈道，国防动员是经济建设与国防建设的桥梁纽带，发改委作为经济建设牵头单位，也应在国防动员建设中当先锋、打头阵。随着工作的深入开展，他发现让两个单位聚力于同一项事业并非易事。一些干部职工存有门户之见，担心“种了别人的地，荒了自己的田”，对国防动员建设关注不够、支持不多。

“只有成为一家人，才能拧成一股绳。”林喜洋引导市国动办、市发改委两套班子成员达到一致意见，安排两个单位干部职工共同学习党的创新理论、共同参加集体活动，以统一思想、凝聚共识。

结合党的生日，两个单位人员开展以“向党说句心里话”为主题的创新理论学习体会交流活动，从不同角度表达听党话、跟党走的共同信念；

五一国际劳动节期间，两个单位共同举办“奋斗有我 青春无悔”主题演讲比赛，10名参赛人员同台讲述以劳动创造佳绩、以匠心铸就精品的生动故事；

八一建军节前夕，两个单位退役军人携手组成合唱方阵，放声歌唱军旅歌曲，共同抒发退役不褪色、岗位建新功的豪情壮志……

通过常态化的接触，两个单位人员不仅增进了感情，而且对彼此的工作职责有了较为全面的了解。“市发改委作为市国动委重要成员单位，担负国民经济动员等重要使命，必须未雨绸缪、防患未然。”听了市国动办人员的业务知识介绍，市发改委人员把国防动员工作摆上位、主动抓。

林喜洋趁热打铁，组织市发改委干部职工到市民兵训练基地过军事日，强化大家的忧患意识、国防观念；安排大家听专家授课，把国防动员是什么、为什么、干什么等基本情况搞清楚、弄明白。

心往一块想，劲就会往一处使。此后，林喜洋团结带领市国动办、市发改委领导班子，围绕衡阳市国防动员使命任务，统筹使用两个单位资源，逐渐形成“一盘棋”的局面。每年，两个单位联合召开工作会议，对发展改革、国防动员大项任务一并安排部署、一同落细落实、一起检查验收，有力推动了衡阳市经济建设与国防动员协调发展。

“一盘棋”，不仅仅是让两个单位合力推进一项工作、共同完成一项任务，更是让国防动员融入经济社会发展大局之中。林喜洋表示，他们将在这方面进行积极探索，努力实现经济建设快速发展，国防动员建设也水涨船高。

# 跨省域支援协同 多手段互联互通

■赵海鹏 丁佐荣

**集结号响**

某港口联合防护行动中，广东船艇编队全力围堵不法船只，广西无人机群实时感知、回传现场态势，海南通信分队在岸海之间打通链路……近日，粤桂琼“北部湾联通-2025”人防跨区支援协同训练举行，来自广东、广西、海南三省区25个城市的40多支专业分队并肩上阵、密切协同，着力提高联合防护特别是联合通信保障能力。

“虽然训练名称冠以联通二字，但训练内容远远超出日常通信保障的范畴。”广东省国防动员办公室人防处处长孙少武介绍，训练导调组以北部湾地区部分重要民生设施遭受空袭和渗透破坏为背景，组织协调三省区人防专业分队开展防护行动，通过营造浓厚的战场氛围，增强综合训练特别是通信保障训练的针对性实效性。

在广东省阳江市某电站，无线电频谱专业队对电站周边电磁环境展开监测；起飞无人机进行不间断观察侦测，实现目标区域全覆盖、无死角。

在广东省茂名市某石化园区，环境检测分队对周边环境和空气质量进行检测。同时，派出仿生机器狗搜寻失联人员，采集现场损毁情况信息，为指挥救援行动提供重要支撑……

结合上述综合训练，导调组设置了有线通信突然中断、卫星通信遭遇强干扰等特情，倒逼参训人员使出浑身解数，运用各种手段保持前方与后方、机动指挥所与基本指挥所、支援分队与被支援分队在复杂环境下的通信联络。

通信分队被誉为科学的“千里眼”“顺风耳”。当战争爆发或自然灾害发生时，公共通信基站容易遭袭被毁，导致固定、移动电话失灵。这个时候，人民防空等力量配备的保底的通信设备便会派上用场。“单打独斗难以应对复杂局面，联合上阵方能凝聚保障合力。”按照这一思路，从2021年起，粤桂琼三省区人防部门每年都组织开展通信跨区支援协同训练。

“经过几年的探索实践，三省区人防部门初步构建起专网+公网、卫星+无人机等融合通信模式。”广西国防动员办公室指挥通信处工作人员谈道，特别是5G、无人机、机器人等高新技术设备的广泛应用，大幅提高了保障效能，让他们当好战场“千里眼”“顺风耳”的底气更足了。

海南省国防动员办公室业务部门负责人王定明告诉笔者，以往，协同训练往往停留在“你呼我应”的层面；如今，三省区人防通信分队可实时共享电磁频谱监测、无人机侦测画面等关键信息，真正实现“一网联多地、一屏观全域”。

协同训练期间，组织方还安排参训人员参观现代化通信信息设备展览，鼓励大家积极引进和使用新装备、新技术，并按照人装结合的要求开展常态训练、联合训练，一旦遇有情况，确保能够拉得出、联得上、看得清、听得见。

**图①**：参加粤桂琼“北部湾联通-2025”人防跨区支援协同训练人员，运用通信设备采集、传输沿海区域信息。

**图②**：参训人员用便携式平台向指挥部报告现场情况。

**图③**：参训人员观摩利用无人设备获取现场信息方法。

胡鹏飞摄

**筑牢基石**

陆军指挥学院某教研室——

# 遵循特点规律 讲授动员知识

■王世伟

学习理解基本理论、熟悉掌握特点规律、研究破解重难点问题……连日来，陆军指挥学院第11期“国防动员与后备力量建设”培训班学员，紧锣密鼓地完成听课、研讨、训练等各项教学内容。该学院某教研室负责人介绍，自2021年秋季学期开始，他们每年牵头组织若干期“国防动员与后备力量建设”培训班，探索培养国防动员基层业务骨干的方法路子。

让培训班学员意想不到的是，他们听到的第一单元课程是联合作战理论。“国防动员保障的是部队、服务的是打赢。想要搞清楚国防动员的运行机理，首先要弄明白现代战争是个什么样子。”该教研室教员曹爱永介绍，陆军指挥学院合理统筹教学资源，安排教学骨干为培训班学员授课，使大家对国防动员的背景、意义、内容等有了全面而清晰的理解。

“国防动员涉及军队与地方两大体系，开展国防动员准备和实施工作，不能单纯依靠行政命令，而应依据法律政策注重协调联动。”该教研室教员严三强告诉笔者，他们在教学中不仅注重理论灌输，而且有针对性组织开展实战化训练，引导学员在模拟保障行动中，摸清和把握国防动员特点规律，做到“因风吹火、照纹劈柴”，防止在实际工作中跑偏走调。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”该教研室还组织学员到征兵、民兵建设、国防教育等工作开展较好的单位参观见学，现场向一线人员学习取经。此外，他们邀请理论功底扎实、富有实践经验的相关军地人员到培训班传经送宝，进一步开阔学员视野思路，丰富他们抓工作的“工具箱”。

在开展国防动员教学的同时，他们一如既往地高标准抓好人防教学。“战时人民防空行动既需要对接千军万马，又需要安顿千家万户，对人防工作者的组织指挥素养提出很高的要求。”按照这一思路，该教研室把培养学员人防行动组织指挥能力作为重点紧抓不放。

“人防行动是战区联合防空行动链条上的一环，人防力量只有与要地防空、野战防空力量密切协同，才能形成铸盾护民的强大合力。”曾在2024年参加培训的中央国家机关人防办业务指导处副处长王晓燕，对教员组织人防行动指挥训练的内容记忆犹新：建立与地方应急、民政、公安、交通运输、医疗卫生、人力资源和社会保障等部门的联动机制，形成分批疏散、紧急掩蔽、生活保障的完整链条……

据了解，与王晓燕一样，到陆军指挥学院参加过国防动员、人防等业务培训的学员普遍表示，在学院学到的知识和方法，不少都在实际工作中派上了用场。该教研室负责人介绍，下一步，他们将加强对国防动员建设新情况新问题的调查研究，不断为一线人员提供改进工作的“金点子”，为基层工作培养国防动员“明白人”。

苏州一〇〇医院——

# 送医上门服务官兵

■姜炳乾 朱熙君

**万象聚焦**

5月14日清晨，由苏州一〇〇医院中医科、康复科、皮肤科等科室医生组成的医疗队，奔赴驻苏州某部营区，开启“战位医疗”巡诊行动。队员们穿梭于部队训练场、班排宿舍，将中医诊疗、康复指导、日常护理等服务送到官兵身边。

医疗队在该部训练场边搭建简易诊疗台，康复医师李静为肩肘损伤的战士松解粘连的软组织，骨科医师季娜娜为官兵讲解器械训练时保护腰椎和各关节的方法要领。“半月板损伤需要及时干预。”医疗队员、该医院中医科副主任医师初炳增一边为战士小单治疗，一边讲解调理注意事项，小单紧锁的眉头逐渐舒展。“原以为专家只在大医院，没想到现在来到了训练场。”小单的感慨道出许多官兵的心声。

15时许，该部战士小周在跨越障碍训练中突然虚脱，正在巡诊的医疗队员快速处置。几分钟后，小周苍白的脸色逐渐恢复正常。“身体就像被你们按下了重启键。”小周用这个比喻向队员表示感谢。医疗队举一反三，向官兵介绍预防夏季疾病和训练伤的知识。

从2023年初开始，该院每个月都组织医疗队，到驻军部队各营区进行巡诊。平时，他们注重了解驻军部队官兵医疗卫生需求，使巡诊活动做到了有的放矢。

“我们将继承发扬拥军支前的光荣传统。”该院为军服务办公室主任孙颖表示，下一步，他们将探索建立“线上问诊+线下巡诊”互动机制，让优质医疗资源更好地服务部队练兵备战。

5月中旬，重庆市国防动员办公室联合市教育科学研究院，组织开展人民防空教育“送教”教学研讨活动，助力提升人防教育质量。图为15日该市铜梁区中小学人防教师参加教学研讨活动。 王诚洁摄