

强化数据思维 提高决策水平

■肖方明



相关数据是否全面搜集、海量数据是否有效甄别、关键数据是否科学运用……近日,某部通过理论讲解、决策复盘、难题会诊等方式,进一步强化各级领导的数据思维,增强利用数据提高决策水平的本领。

领导干部的一个重要职责就是作决策,决策水平集中体现领导水平和能力。作为辅助决策的有力支撑,数据为决策者突破认知局限、揭示系统规律、科学谋划工作提供了助力。习主席指出,善于获取数据、分析数据、运用数据,是领导干部做好工作的基本功。作为领导干部,脑中有没有“数”的意识,眼中有没有“数”的视角,能不能使数据成为科学决策的“望远镜”“显微镜”“透视镜”,很大程度上影响决策水平的高低。

数据优势就是决策优势。从现实看,绝大多数领导干部在作决策时善于用好数据,但也有个别领导存在“拍脑门”现象:数据采集意识不强,平时有“数”不采,用时心中无“数”;数据应用不经常、不广泛、不深入,重经验轻数据;数据陈杂,不注重数据“保鲜”,缺乏“深加工”能力。实践启示我们,

树牢数据思维,充分发挥数据要素放大、叠加、倍增效应,数据就会成为决策的依据和高参。

古人云:“须知术之有术,数中亦有术。”运用数据,先得掌握数据。这就要求领导干部善于指导机关从细微处着手,通过各种渠道全方位做好数据采集,以具体求精,建立完善数据库;善于把官兵的“数”变成自己的“数”,把无序的“数”变成有效的“数”,把静态的“数”变成联动的“数”,练就穿透决策迷雾的“火眼金睛”,为科学决策提供坚实的数据支撑。

数据思维的本质,是穿透数字表象、把握内在关联的认知能力。如果数据挖掘的技术、数据处理的能力、数据运用的手段跟不上,结果只能是“数据已经爆炸了,信息却仍稀缺”。1927年,毛泽东同志在湖南考察32天,对湘潭、湘乡、衡山、醴陵、长沙五县的农民运动作了详细了解,从“据长沙的调查:乡村人口中,贫农占百分之七十,中农占百分之二十,地主和富农占百分之十”“据去年十一月省农民协会统计,全省七十五县中,三十七县有了组织,会员人数一百三十六万七千七百二十七人”“平均每县以六百枝步枪计,七十五县共有步枪四万五千枝”等数据中,得出一个决定中国未来命运的重要判断:农民是中国革命的主力。有理有据,让人信服。由此可见,只有培养“既见数据,更见逻辑”的能

力,注重对数据进行“深加工”,从数据中发现价值,才能把数据变成有效信息,不断增强利用数据提高决策水平的本领。

军事数据是作战的基础、决策的依据、系统的血液,谁在数据分析上占领制高点,谁就能在战场有更大胜算。黄桥决战中,粟裕同志利用作战数据做了一番计算:对方一路纵队行进,如果两人之间的距离为1.5米,全部3000多人的队形将是长达4.5公里的长蛇阵。粟裕据此计算出最佳出击时机,最终取得黄桥战役的胜利。

“世异则事异,事异则备变。”时代在发展,军事数据的内涵、外延和功能也在不断变化。过去使用的军事数据,更多是管理型数据,“量”的意义更大,相对粗放;如今使用的军事数据,则主要是作战型数据,“质”的特点更加鲜明,注重精确。信息化智能化战争,谁能获取更多数据,就等于掌握了主导战场的先机;谁能掌控数据资源,就等于握住了了解战争制胜之门的钥匙。需要提醒的是,指挥决策固然需要通过数据分析把握战斗全局、把控战场态势,做到“运筹于数据之中、决胜于数据之上”,但也须防“数据陷阱”。指挥决策时,重视数据又不迷信数据,细算“数”又精算“术”,方能提高指挥决策的战略性、联合性、时效性、专业性、精确性,以高效科学决策掌握制胜之道,赢得战场主动。



海军航空兵某团组织多科目飞行训练

战鹰振翅 搏击海天

■汪黄飞 周子强

夏日,南海某海域,波飞浪卷,铁翼盘旋。海军航空兵某团一场多科目飞行训练火展展开。

清晨,薄雾未散,机务官兵已提前进场,对战机发动机、航电系统、仪表设备等关键部位逐一进行排查。为确保战机以最佳状态参训,他们针对当前海况气象和训练科目特点,重点对导航、通信系统加强维护。

一切准备就绪,随着信号弹划破长空,数架直升机依次升空,飞赴目标海域。

“发现可疑信号!”一架战机以超低空掠海姿态向目标海域突进时,遭遇信号干扰。面对复杂气象水文条件,声响操纵员仔细甄别,迅速判明“敌”方位坐标。机组成员根据座舱仪表数据和目视观察情况,迅速建立攻击航线,调整航向航速后快速跟进,完成海上移动目标锁定、模拟攻击等战术动作。

“在训练中模拟真实战场环境,设置复杂战术背景,就是要立起实战实训鲜明导向。”该团领导介绍,近年来,随着使命任务不断拓展,他们围绕反潜、反舰等重点科目,紧贴实战要求设置偏离航线、信号干扰、恶劣气象等特情,倒逼飞行员在难局危局中提升临机处置能力。

海天之间,战鹰劲舞。一架战机钻入云层,舷窗外白茫茫一片,目视参考完全消失。“航向修正。”驾驶舱内,仪表盘荧光闪烁,年轻飞行员双手紧握操纵杆,严格按带教教官指令操作。

“仪表飞行是关键基础科目。飞行员必须将每个动作练到形成‘肌肉记忆’,关键时刻才能稳操胜券。”带教教官全程监控,并在关键节点穿插示范,帮助年轻飞行员克服心理障碍。该机组成员精准调整飞行姿态,根据仪表数据成功穿越云层,按时抵达目标海域。

此次多科目飞行训练,该团着力推进科学组训、按纲施训。尤其在新员带教环节,他们逐个飞行员查找薄弱点,科学制订针对性组训计划,并广泛采集训练中的各种数据,为后续战法训法优化提供有力支撑。

数小时后,参训战机陆续返航着陆。该团领导介绍,下一步,他们将重点围绕立体投送、远海搜救、舰机协同反潜等科目展开实训,借助陌生海域和低气象条件提升训练难度强度,不断锤炼舰机协同和体系作战能力。

近日,陆军某旅组织机降突击训练。图为官兵快速登机。

刘雨辰摄



前不久,陆军某旅工兵分队开展冲锋舟驾驶集训。

胡庆峰摄

把钱花在刀刃上

■贺奎



习主席强调,要坚持勤俭建军,科学配置国防资源投向,提高经费使用精准度和效率。我军在长期的革命建设实践中,始终坚持艰苦奋斗、勤俭建军。这是我们以低成本投入推动高质量发展可借鉴的成功经验。

艰苦奋斗、勤俭建军的优良传统,蕴藏着人民军队克敌制胜、发展壮大的密码。发扬这一优良传统,绝不是“少

花钱少办事”,更不是“不花钱不办事”,而是要把钱花在刀刃上,把现有资源最大限度转化为战斗力。

空军某旅践行勤俭建军要求破解训练难题,鼓励官兵自己动手革新训练器材,用最低成本提升软硬件建设水平,走出一条高效益发展的新路。这一成功实践启示我们,贯彻落实勤俭建军要求,必须牢固树立节约意识和成本控制理念,按照“节约每一个铜板”的原则花好每一分钱,通过完善制度机制、优化资源配置,切实提高立足现有资源提升战斗力的过硬能力。

武警广州支队开展基层好故事分享活动——“奋斗者说”砺斗志

■刘 霏 曾 阳

“创先争优,靠的是全班战友同心合力拼搏奋斗……”日前,武警广州支队组织一场“奋斗者说”基层好故事分享活动,某中队“一级警备模范班”副班长许崇海围绕去年以来取得的成绩,分享自己的感悟体会,引发官兵共鸣。

该支队领导介绍,此次分享活动,他们区分不同层级、不同岗位、不同专业,遴选表现突出的集体和个人,请身边典型用亲身经历感召鼓舞官兵永葆忠诚本色、矢志奋斗强军。

“我至今仍记得第一次登台授课时,自己手足无措的样子。”某大队教导员张辰鹤登台分享自己的奋斗历程时,讲台上整齐叠放着数十本授课笔记,这是他多年深耕教育课堂、不断突破自我的见证。

张辰鹤说,刚毕业下连时,他因理论基础不够扎实,面对官兵的提问常常不

知如何作答。这种本领恐慌,一度让他感到“压力山大”。

为把教育课讲深、讲透,此后每次授课前,他都下功夫搜集资料,精心打磨教案。为增强授课内容的鲜活度和生动性,张辰鹤养成了一个好习惯,随身携带笔记本,听到好故事就记下来,想到“金句”就写上去,一点一滴积累授课素材。

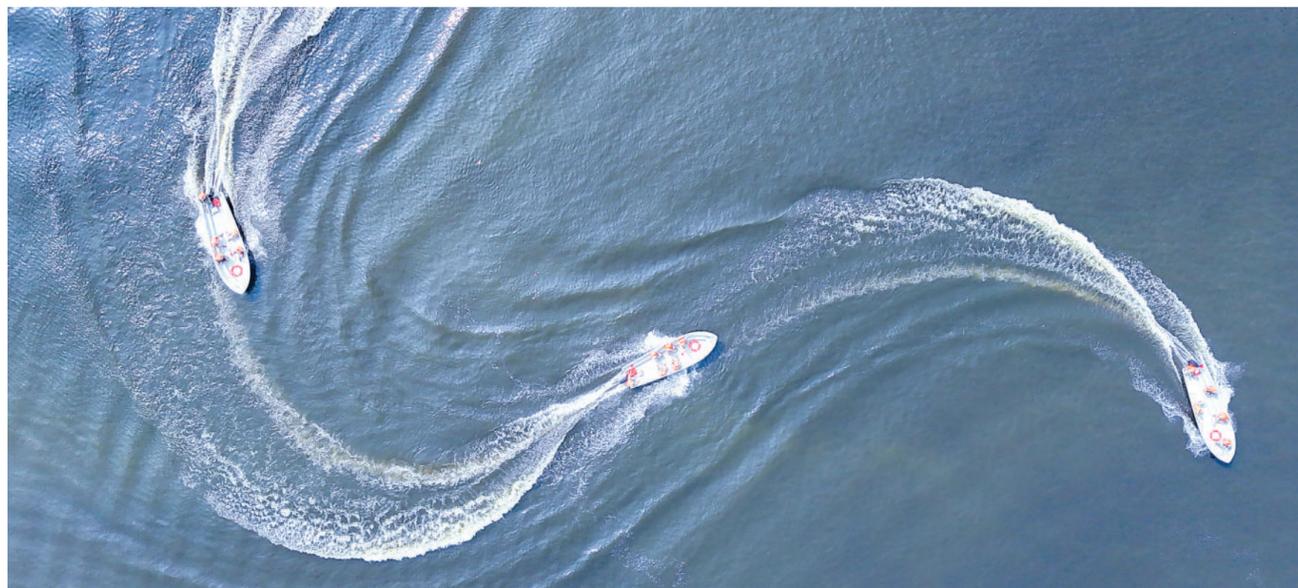
功夫不负有心人。渐渐地,张辰鹤的授课越来越受官兵欢迎,后来他参加武警部队政治教员比武,以出色表现被评为优秀政治教员。

“奋斗的过程充满艰辛,但奋斗的果实无比甘甜。”如今,张辰鹤依旧保持着随身携带笔记本、随手记录好素材的习惯。看着台下官兵朝气蓬勃的脸庞,他用自己的奋斗故事激励大家:日积月累,终有所成。

“入伍前,我想象中的军营生活是操枪弄炮、驰骋沙场。到了部队才发现,现实与想象大不一样。”分享中,列兵高阳首先谈起自己曾经的迷茫。

“是班长的帮带和鼓励,帮我找到了奋斗方向!”一次新兵连组织比武,班长鼓励高阳报名参加。一开始,高阳担心万一“搞砸了”给班里丢脸,但班长看好他的潜力,悉心指导他科学训练,一步一个脚印提升其训练成绩。最终,高阳在某课目比武中一举刷新新兵连纪录,令身边战友刮目相看。

“请‘奋斗者’讲‘奋斗事’,是激励官兵拼搏奋斗、成长成才的有效途径。”该支队领导介绍,分享活动结束后,他们将活动视频上传至支队强军网,方便官兵回放观看,持续发挥身边榜样的示范引领作用。



空军某旅践行勤俭建军要求破解训练难题

刘义超 本报记者 陈典宏

阵地上,一架无人机呼啸升空,操纵手同步快速切换飞行模式,雷达屏幕上顿时出现目标信号。初夏时节,空军某旅官兵自主组装的训练无人机投入对抗演练,让人眼前一亮。

去年下半年,该旅组织训练时发现,单纯依托友邻航空兵部队协同组训,难以满足训练需求,但采购训练靶机,不仅成本高,后期维护保养也是个难题。

“装备配有周期,但战斗力建设不能出现‘空档期’。必须想方设法利用现有装备展开技术攻关,降低训练成本、提升训练质效。”为此,该旅抽调技术骨干成立攻关小组,立见现有装备开展技术验证。攻关小组负责人王欢带领官兵搜集资料、走访工厂,发现某型无人机飞行高度高、续航时间长,比较适合改装成训练无人机。然而,经过一段时间的试用,他们发现该型无人机飞行模式单一、远程遥控不稳定,训练效果并不理想。此外,该型无人机采购费用高昂,用于训练性价比不高。

基层官兵身处练兵备战一线,提出的想法往往更符合部队实际。王欢带着攻关小组成员,广泛征求基层官兵意见建议,从中得到启发,决定针对训练需求购买相关零配件,自己动手组装无人机。

那段时间,攻关小组官兵白天在训练场验证无人机飞行性能并收集试验数据,晚上加班加点写代码、测试电路板……

“最困难的是突破信号互联的技术瓶颈。”攻关小组技术骨干周鑫杉回忆,经过一段时间的连续奋战,他们最终通过加装模块的办法成功解决这一难题。更让大家欣喜的是,首架验证无人机成本不高,却具备模拟多种空中目标飞行状态的能力。

“花小钱办大事,用巧劲解难题。官

兵自己动手革新训练器材,真正把勤俭建军要求落实到末端。”该旅领导介绍,大批技术骨干成立多个攻坚小组,或集智攻关破解装备难题,或揭榜领题钻研战法训法,有效降低了训练成本。

该旅参谋黄从容牵头攻关的某课题,一经提出就被旅里列为重点课题。那段时间,黄从容和战友一边执行战备训练任务,一边优化设计方案、验证引接信号。这项课题取得的多项进展,助推全旅各层级情况研判和指挥协同更顺畅便捷。“这些改进创新大多是通过软件优化和数据积累实现的,既精准高效,又节约了成本。”谈及自己取得的成果,黄从容欣喜地说。

某雷达站雷达技师胡华龙平日喜欢钻研技术难题。去年,针对某型雷达探测能力下降的难题,他没有选择申请经费更换模块,而是带领站里技术骨干,对近年来积累的海量数据进行深度分析。通过对比气候、环境等因素的变化曲线,他们梳理总结出一份雷达“健康档案”,很快找准了“病因”,通过更换一个小配件就让该型雷达重焕生机。他们探索的低成本装备维护经验,很快在全旅范围内广泛推广。

“自主创新不仅能降低训练成本,更是弘扬艰苦奋斗、勤俭建军优良传统的有效途径。我们的目标,就是要把每一笔经费都转化为战斗力。”该旅领导介绍,得益于官兵自主创新、攻坚克难的浓厚氛围,一批“研战一体”的技术型人才脱颖而出。

小投入带来高效益,小创新提升战斗力。该旅领导介绍,他们在官兵中广泛开展“勤俭建军、岗位建功”活动,鼓励更多官兵大兴勤俭之风,通过技术创新、模式创新、机制创新,走出一条高质量、低成本的发展路子,为战斗力建设作出更大贡献。