

『任务式考评』助力列兵拔节成长

■谭公禄 王润鑫 宋世杰

“自动调炮系统突发故障……”近日,在陆军某旅驻地,一场任务考评正紧张展开。入伍仅一年的火箭炮操作手、列兵王睿棋沉着应对临时设置的特情,根据现场情况迅速作出判断,果断改用手动调炮,圆满完成射击任务。

一名列兵能与老炮长同台竞技,得益于该旅探索推出的“任务式考评”机制。“我们让能力突出、渴望进步的列兵提前拿到参与大项任务的‘入场券’,让他们在真刀真枪的演练中强化综合素质,帮助其步入成长‘快车道’。”该旅领导介绍,近年来,他们打破以往列兵阶梯式培养路线,不再单一用“米、秒、环”作标准,而是通过阶段性赋予的实际任务,实现对其能力素质的全面历练。

在某连王指导员看来,传统的培养模式下,营连制订的培养计划按部就班,带兵人对列兵的过度“保护”,也容易让他们抗压能力不足。即使平时“米、秒、环”成绩亮眼,可遇重要任务时,容易慌乱出错“掉链子”。“列兵作为部队的新鲜血液,其能力素质事关部队战斗力生成和长远建设。”为加强单位列兵培养,缩短成长周期,该旅成立专项小组,探索建立考评新办法,加快提升列兵能力素质。

修理专业的列兵何建华为人稳重、责任心强,但因性格内敛,以往参加训练不够主动。“任务式考评”机制推行后,他所在班组认领了车辆机动保障任务,要求新兵随班参训。随着任务压肩,何建华有了一股钻研劲头,主动向班长骨干请教技术问题。

保障任务如期而至。机动途中,何建华发现某运输车存在漏液故障。情急之下,他先让身边战友上报情况,随后独自爬进车底修理排查,将故障顺利排除。

“任务式考评”不仅要激励大多数,更要选出“潜力股”。该旅政治工作部王干事表示,他们在选拔列兵“潜力股”时,不仅要平时训练成绩,个人意愿、心理素质也十分重要。对训练成绩突出或有某项专长,且有长期服役意愿的列兵,可以通过“任务式考评”机制,为其量身打造“后备人才任务清单”,进行重点培养。

火箭炮操作手、列兵赖鹤菱是“后备人才任务清单”中的培养对象。在战友看来,赖鹤菱性格沉稳、学习能力强,入伍前就有电气工程专业基础。在“任务式考评”机制激励下,渴望在军营发光发热的他,在夯实原有知识基础上主动钻研,技能专长进一步强化。

一次全营考核中,导调组先后数次更换目标位置,赖鹤菱冷静操作火控设备,协助班组顺利完成火力打击任务。此后,他被连队赋予参加更多大项任务的机会,成为列兵里的“种子”选手。不久前,他向单位表达了留队意愿。

“我们坚持因材施教,在制订计划时避免出现担子过重、任务过于简单等问题,确保培养质效。”该旅机关干部拿出一份最新的考评目录,上面既有考验专业基础的协助课目教案编写,也有聚焦分析判断的参与某型装备常见故障排除,还有注重综合素质训练的比武考核……

任务导向提速度,实践磨练硬功夫。在该旅,列兵干事创业底气更足,越来越多的“种子”人才,活跃在基层练兵备战一线。



“五一”国际劳动节·特别策划

我以匠心铸兵心

写在前面

4月28日,习主席在庆祝中华全国总工会成立100周年暨全国劳动模范和先进工作者表彰大会上的重要讲话中指出:“要深入践行社会主义核心价值观,大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神。”

工匠,在专业的不断精进与突破中演绎着“能人所不能”的精湛技艺,凭借的是精益求精、臻于至善的追求,展现的是笃实专注、严谨执着的匠心,彰显的是勇于创新、锐意进取的干劲。

“心心在一艺,其艺必工;心心在一职,其职必举。”前不久,一场“工匠面对面”访谈教育活动在空军工程大学航空机务士官学校举行。台上,参加首届“空军工匠研修班”培训的几位“大工匠”,胸前缀满了军功章。他们用质朴的语言、真情的讲述,解读“执着专注、精益求精、一丝不苟、追求卓越”的工匠精神,破译“干一行、爱一行、专一行、精一行”的成长密码,展现甘为蓝天铺路、托举战鹰高飞的“空军工匠”情怀,勾勒出高技能军士人才队伍兢兢业业、孜孜以求的好样子。

机务人要有“三股劲”

■空军哈尔滨飞行学院某部特设技师 王臣

我是一名有着25年一线维护经验的“老机务”,身边的战友经常说我浑身充满了劲,总是斗志昂扬。我认为,“劲”有很多种,一名合格的机务人,应该具备“三股劲”:燕子垒窝的恒劲、蚂蚁啃骨的韧劲和老牛爬坡的拼劲。然而,想要拥有这“三股劲”并不容易,需要生理与心理、精神与肉体的共同磨砺、相互支撑,才能在淬炼中有所收获。

入伍前我只有初中学历,不少战友很好奇,我是如何一步步成长为一级军士长,有了以自己名字命名的工作室,还荣立一等功。在我的军旅生涯中,这“三股劲”就是我坚持不懈、攻坚克难的动力。

刚下连时,面对飞机的复杂结构和各种系统,我是一头雾水,电路图、管路图完全看不懂。可我不气馁,特意买来一盒水彩笔,用不同颜色的笔标注线路名称,一根根去学、一点点去记。遇到实在弄不懂的,就利用休息时间追着分队长去问。他一步步讲清楚后,我再去补充修改,一点点摸索、总结,形成自己的理解。

随着在排故、执行重大任务中积累的经验越来越多,我开始带着身边战友,搞一些小发明、小革新,解决一线维护中遇到的技术难题,于是就有了“王臣工作室”的雏形。工作室成立以来,我们团队累计获得技术革新成果30余项。

千万不要觉得这些小发明、小革新无足轻重。就是用这些发明改造的设备进行检测时,我发现6台发动机出现排气温度分布不均的故障,避免了飞机可能出现空中停车的严重事故。近年来,我们的技术革新成果,延长了发动机的使用寿命,排除了一些飞行事故隐患,累计为部队节约燃油30吨。这些都为部队战斗力提升作出了贡献。

多年来,工作中我有两样东西不离身:一个是多功能扳手,一个是万用表。多功能扳手是新兵刚下连时,我在琢磨拆装热电机时,简单拼装3件工具自制的,后来用它解决了不少拆装难题。这个经历大大激发了我搞发明的热情,让我认识到小创新也能有大作为、发挥大作用。万用表是我的师傅送给我的。在他的言传身教下,我明白了从事机务工作要耐心、细心、严谨。这块万用表时刻提醒着我,要把师傅的好传统、好作风、好精神甚至好的业务水平传承下去。

这两个物件,一个是发明创新的起点,一个是工匠精神的传承,一直激励我保持初心、不断奋斗,在成为合格工匠的路上孜孜以求、不懈进取。

展望未来,无论是业务学习,还是搞发明创新,我会继续用这“三股劲”在岗位上发光发热,为航空机务事业贡献自己的力量。

站在航空机务士官学校的讲台上,我的心情很激动,因为我就是从这里毕业的。从事修理工作15年来,母校“严格进取、求实创新”的校风,一直指引着我在岗位上脚踏实地、刻苦钻研。

回想起在母校的日子,学习节奏紧张,课业非常繁重,对于文化基础薄弱的我来说,实在有点吃力,但我还是怀念那段为军旅生涯打下坚实基础的学习时光。

有一件小事我至今难忘。在飞机战伤抢修实习课上,我自以为理论学得不错,实操中没有认真听教员讲课。可修补蒙皮时,边角总是会翘起一块。我不好意思去请教教员,就偷偷拿个锤子,想把翘起的边角砸平。

没想到,砸蒙皮的声音被教员听到了,他走过来一眼就看出端倪。可他没有指责我,而是耐心帮我分析出现问题的原因,一步步教我操作方法。我羞愧得满脸通红,认认真真跟着教员操作。

创新,听上去像是一个很“高大上”的词,有些战友觉得离自己很遥远。在20多年的军旅生涯中,我在业务领域进行了大大小小不少的发明创造,也因此获得很多荣誉。在我看来,“创新”并没有那么神秘,很多时候是用简单的方式去解决不简单的问题。然而,在作战一线,创新的力量又十分强大,对提升作战保障能力至关重要。

我想用两个例子来说明创新的威力——

那一年,我们接装新型装备仅半个月,就要参加一项实兵对抗演练任务。演练前一天,我们组织适应性训练,在维护中发现某系统出现故障。由于新装备自动化程度较高,传统经验无法排查故障,我们用了十几个小时才锁定故障点,加以维修。

如果问我成为一名优秀的机务工作者,需要具备怎样的素质,我想分享几个关键词:怀疑、敬畏、目标。

一是敢于怀疑。怀疑不是毫无根据,而是建立在丰富的经验基础上。单位“流传”着我“在两米外发现裂纹”的故事。其实,在两米外怎么能看到裂纹?当时,经过判断,我怀疑漆层下面存在裂纹,事实证明果真如此。这是基于我对飞机机体结构的精确掌握,对飞机特殊部位承受力的准确判断。

二是要有敬畏之心。对战友生命负责、对国家财产负责、对战斗胜利负责的敬畏之心,对成为一名合格的机务工作者至关重要。在对某型发动机进行常规巡检时,我发现其高压转子有异常声音,就请工厂工程师协助我们进行检查。当时,发动机处于热态,工程师检查后认为发动机工作正常。基于以往的维护经验,我知道该型发动机轴承间曾发生过故障,出现异常声音肯定有问题。于是,我坚决要求工程师几小时后再检查一次发动机。结果,等发动机热态过后,经检查

做一颗抗压的螺栓

■东部战区空军航空兵某部修理技师 张春尧

这件事对我今后的学习和工作影响很大,时刻提醒我“严格进取、求实创新”不仅仅是一句口号,而是指导工作的行动指南。

在飞机起落架定检维护中,一个关键部位的止动螺栓,需要定期拆卸检测。当时,飞机还处在质保期,工厂师傅每次过来拆卸这颗螺栓,都是反复拆装,有时还会出错。维护中,我们机组要配合进行收放测量,这样一个工序要耗费好几个小时。

能不能改进测量仪器,提升测量效率?我冥思苦想,最终制作了一个测量支架,同时给四周装上百分表。就是这个

一个简单的创新,大大缩短了工作时间。如果两侧的螺栓一起更换,相当于节省了大半天的时间,极大地提高了工作效率。

这颗螺栓看似不起眼,其实一点儿都不简单。飞机降落的时候,几十吨的重量、极大的冲击力,就作用在两颗螺栓上。我想,这颗螺栓就像我从事的机务工作,岗位很平凡,但职责很重要,每个人都是保障战鹰安全的关键环节。所以,我们要像这颗螺栓一样,顶得住压力、承受得住载荷,在困难挫折面前不退缩,承担起机务人应有的责任,才能托举战鹰高飞远航。

创新离我们并不远

■东部战区某部电子对抗技师 赵向楠

任务结束后,我一直在反思,如果故障发生在战场,造成的后果将不可估量。此后,我加班加点点钻,发明了一款应急设备,将维修时间缩短到十几分钟,把排除故障的效率提高了很多倍。

还有一次,因某型装备系统庞大,在任务中场地布置成为棘手问题。我通过研究该型装备控制链,不仅实现了装备分散控制,还能在几百公里外实现远程监控,解决了装备战训任务

冲突,而且能够实现人装分置,提高人员机动性,在战术战法上也有更多的余地。

在工作中,我进行发明创造最大的动力,就是要解决实际问题。不管是大的技术革新,还是小发明、小创造,只要对提升保障能力有利、对打赢能力管用,我就会去研究、去探索。所以,在科技的加持下用心钻研,把岗位的事干好、把简单的事干好,就是我孜孜不倦的追求。

“斤斤计较”是为“匠”

■东部战区空军航空兵某部机械技师 裘建平

查确实存在故障。我的“较真”,就是源于我对岗位职责的敬畏,决不能让隐患从我手中溜走。

三是要树立职业目标。我的做法是找到同岗位、同领域的榜样,并制订目标去超越他。我的榜样就是航空兵某部班长吴诗明。看到他因为排除故障多次立功,我也暗下决心,要向他看齐。经过不懈努力,这一次我有幸与吴班长一起坐在了首届“空军工匠研修班”的课堂上。

一位“大国工匠”说过:“何为‘匠’?就是在专业领域中对自我‘斤斤计较’,历经磨砺方能实现突破。”我想,做任何事,如果抱着无所谓的心态,敷衍了事,只求最低限度完成,那么能力不可能有进步。只有保持“干一行钻一行”的精益求精、“偏毫厘不敢安”的一丝不苟、“千万锤成一器”的卓越追求,才能以匠心守望初心,让梦想照进现实。

题图:机务人员依次放飞战机。

图①:机务人员维护战机。

图②:王臣在“王臣工作室”研究电路原理。

图③:张春尧维修战机。

图④:赵向楠研究设备元件。

图⑤:裘建平检查飞机性能。

制图:虞 硕 文字整理:王淑伟、本报特约通讯员杨帆

崔保亮摄

崔保亮摄

张卓群摄

本人供图

杜宇宸摄

本人供图

