

★ 记者探究

北部战区海军某岸导团 一级上士刘伟鹏注重总结工作经验,战士们说——

班长的『问题手册』真管用

■李国江 本报记者 毕笑天

障任务中,车载通信设备出现故障,直到请来厂家技术人员检修时,他们发现以前发生过相同故障,但因没有做好记录,当事人又不在现场,这才被同一块“石头”绊倒两次。

从那以后,各种情况怎么处置、使用哪些工具……刘伟鹏全都事无巨细地记录下来,如果遇到暂时无法解决的问题,就及时请教身边战友。他说:“不把问题弄明白,心里总是不踏实。”

刘伟鹏的经验越来越丰富,“问题手册”也越记越厚,上面密密麻麻叠加着不同时期、不同颜色的笔迹。翻开一看,原来那都是老问题解决后,他补写的优化思路。

“那辆发射车的故障,手册中有记录,一看就知道怎么排查处置。”刘伟鹏对连长说。

刘伟鹏的“问题手册”渐渐有了名气,找他借阅的官兵也多了起来。为让更多战友从中受益,他梳理出故障类型及解决办法,分类贴上传签,重新装订成册,方便战友查找。

刘伟鹏勇于钻研、乐于助人的精神带动了整个修理所的研战创新氛围。战友们也养成了列清单、记笔记的习惯:新兵张淑强缺乏经验、常常粗心大意,他把每次训练的细节记录下来,防止自己再犯相同的错误;修理技师张贤伟即将退役,他的本子里记的大多是对技师成长成才路径的思考;战士徐泓坤想要考学,便重点归纳梳理应试知识点,一有时间就拿出来温习……

去年,由于表现突出,刘伟鹏被任命为维护保障班班长。刚一上任,他就被各类情况搞得晕头转向,以前很少离身的“问题手册”也顾不上更新了。

一天深夜,刘伟鹏还在为班里事务忙碌,瞥了一眼案头的“问题手册”,如梦初醒:“行政工作和业务技术一样,也需要一点点积累。”于是,这份“问题手册”的内容开始有了新变化:本周的主要工作有哪些,战士近期的思想状况如何,阶段性总结应注意什么……头绪理清后,刘伟鹏很快进入角色。

从技术骨干到基层带兵人,刘伟鹏坦言“问题手册”的结构脉络没有变,仍然是找出问题、寻求对策、反思复盘。

这几天,“缩短修理专业人才成长周期”成了刘伟鹏写在笔记本上的新课题。“我一个人干工作是不够的,提升全班的保障检修能力,才是长远之计。”他说出了自己的打算。

于是,刘伟鹏为每个战士量身制订学习、训练计划。利用排查故障的机会,他拿着“问题手册”对战士进行提问,倒逼大家吃透装备原理。

中士高佳园因此获益,在刘伟鹏的帮带下,他很快在同年兵中脱颖而出。他说:“班长的‘问题手册’真管用,里面有我学不完的经验财富。”

单位领导问刘伟鹏:“你是怎么通过一本普普通通的经验手册,让自己加速成长的同时,还能帮带别人?”

刘伟鹏想了想说:“‘问题手册’的每一次更新,起初要保持耐心,从无到有慢慢积累;后面要出于公心,毫无保留地分享给战友,让其最大程度发挥作用。”

短短一席话,道出了一名基层骨干的带兵之道:用心用情。

再过一段时间,该团将列装新装备。面对新挑战,有人担心:“‘问题手册’里的老经验还能奏效吗?”

刘伟鹏扬了扬手中的本子:“如果不能,那就重新摸索、重新记录。”



4月的戈壁滩,依旧风沙不减。训练场上,今年上半年入伍的新兵正精神饱满地走着队列。作为文书,我专门前来补充统计新兵的个人信息。

“休息10分钟!”新训班长一声令下,新兵们坐到树荫里。看着他们充满朝气的脸庞,我不禁想起自己刚入伍时的模样,便走了过去,坐在他们中间。

“孙班长,今天的风可真大,那边的

小树不会被吹倒吧?”新兵陈宇指着不远处的一排白杨树问道。

抬眼望去,只见5棵小白杨已经泛起新绿,随风摇摆,其纤细的树干与我们倚靠的老树形成鲜明对比。

“放心吧,它们的根已经扎牢了。”我的思绪一下子回到3年前,“当年这5棵树刚栽下去的时候,确实比你们现在还‘娇气’呢。有一次,沙尘暴来袭,树苗被吹得东倒西歪。班长王涛带着我们用身体护住树苗,进行加固。”

“后来怎么样了?”新兵吕杰迫不及待地问道。

“西北风沙大,土壤水少,树苗曾一度濒临枯萎,叶片发黄卷曲。可

一场春雨后,其中两棵树苗露出鲜嫩的青色,王班长说:‘根活着,树就有希望。’”

当时,我还是一名刚入伍的新兵,体能训练一直不达标,曾产生放弃的想法。就是这几棵倔强生长的树苗,让我读懂了什么是军人的坚持。

令人惊喜的是,新训结束当天,另外3棵树苗重新焕发生机。大家围坐在树旁,王班长翻开养护记录本,在最后一页贴上我们栽树时的合影。照片中的我们,腰杆挺得像笔直的树干。班长说,白杨树是戈壁滩上的“硬骨头”,只要挺过第一年扎根的苦,就能抗住风沙的肆虐。“就像你们,在新训期间再苦再

累,也没停下奋进的脚步。真正的扎根不是顺其自然,是明知土地贫瘠,仍要拼尽全力向下生长。”

“现在,我把班长的话送给你们,希望你们扎根军营,茁壮成长。”回忆完往事,我站起身,对这群新兵说。新兵们静静地听着,眼神中多了几分坚定。

这些年,我目送一批批新兵走出基地,奔赴边疆,当年那5棵树苗蕴含的道理,正在这些年轻战友的心中生根发芽。如今,这5棵白杨树已成为戈壁滩上的一抹新绿,由树及人,我相信他们也能像小白杨一样无惧风沙,茁壮成长。

(庞健聪、李路玉整理)

| Mark 军营



连日来,武警天津总队新兵团在训练之余组织开展丰富多彩的文体活动,有效缓解新兵身心疲劳,激发新兵训练热情。

赵岩摄

战友暖心帮助 备考科学有方

■侯大尉 徐瑞



“排长,告诉你一个喜讯,这次月考我又进步了!”听着电话中传来的声音,第74集团军某旅某连排长罗秋平笑了,由衷为上等兵刘仕琪感到高兴。

刘仕琪在校读书时学的是文科,2个月前,他通过了全旅战士考学第一次选拔考试,但较差的理科成绩让他在同批战友中并不具备竞争力。几经思索,他决定放弃考学。

听说这一消息,罗秋平感到很惊讶:“刘仕琪一直有个‘军校梦’,每晚都在加班复习,怎么会在这个节骨眼泄气

了呢?”一番询问过后,刘仕琪道出心中顾虑:“排长,我偏科太严重了,对自己实在没啥信心……”

弄清原委,罗秋平感同身受,他是战士考学的“过来人”,深知年轻战士在重要抉择关头,很容易出现迷茫和不自信的情况。他认为当务之急就是让刘仕琪消除顾虑,重拾信心。

“放心大胆去复习,追逐梦想的路上,全排战友都是你的后盾。”罗秋平先列举了刘仕琪入伍一年多来,积极发挥特长为连队作出的贡献,表达了组织对他的支持;随后联系去年成功考上军校的同排战士卢响,让他跟刘仕琪好好聊一聊。

“你的语文、英语这么棒,在集训队

肯定能找到学习伙伴,弥补不足。”卢响在电话里鼓励道:“你要充分发挥自己的优势,再拼一次!”

在多人帮助下,刘仕琪放下思想包袱,认真准备第二次选拔考试,最终凭借出色发挥,成功拿到考学集训队的“入场券”。

思绪闪回,听着刘仕琪分享近况,罗秋平感到欣慰的同时,也对他的进步增添了几分好奇。巧合的是,没过几天,罗秋平受领了保障集训队训练的任务,终于见到了这个牵挂已久的战友。

“集训队的氛围很好,在这里每天都有进步。”刘仕琪介绍,集训队成立的第2天,队里就通过组织摸底考试,绘制出了每个人的“能力图谱”,并依此制订

一人一案的学习计划,互结学习对子。

“我的学习搭档是咱们营的战士董郅学。他理科强,但英语差,正好与我优势互补。”刘仕琪说,他和董郅学起初结成对子,只是互相请教难题,时间一长就成了无话不说的朋友。除了文化课,两人还在体能、专业训练方面不时交流心得。

谈及保障情况,刘仕琪坦言他们在集训队倍感温暖。原来,考虑到备考战士学习任务重、用脑多,集训队召集各营炊事骨干,科学制订食谱,保障营养均衡。同时,卫生连定期到队里进行巡诊和心理辅导,缓解大家的备考压力。

驻队指导工作的该旅人力资源科干部傅丁立介绍,近年来,旅党委非常重视考学提干工作,明确立足自身条件,为备考战士提供最有力的保障、营造良好氛围,专门外请优秀教师进行专题辅导,帮助大家查漏补缺。

深夜,柔和的灯光照在每张书桌上,备考战士们仍在专注地复习,听着笔尖滑过纸张的沙沙声,笔者祝福这群年轻战士在军考中都能取得好成绩。

| 带兵人手记

敢于让义务兵挑大梁

■第82集团军某旅某连干部 王政杰

“夜间捕捉炸点难度较高,亮光稍纵即逝,操作装备必须快、准、稳……”近日,旅里组织专业技能训练,上等兵赵军鹏担负连队补差人员教学任务,透彻的讲解赢得现场阵阵掌声。面对战友一致认可,他说:“我要更加积极刻苦训练,提升能力素质,争取早日成为一名军士骨干。”

讲起赵军鹏的成长故事,还要从一次比武说起。

一年前,旅里组织共同课目比武,我和党支部成员初步确定了几名素质较高的骨干作为参加人选。不久后,当时还是列兵的赵军鹏找到我,申请参加某课目比武,表明自己想为连队争荣誉的心愿。

看着他洋溢着自信但稚气犹存的脸庞,我以经验不足为由婉拒了他。

事后,我与几名支委谈及此事,大家同样认为,尽管赵军鹏训练成绩突出,但毕竟经验不足。既然是比武,就应以争夺名次为主。稳妥起见,连队最终派出二级上士叶鹏,他已蝉联该课目比武第一名多年。

比武当天,叶鹏不负众望,熟练操作装备,一举拿下该课目第一名,其他几名骨干也都取得不错的名次。晚点名时,我着重对这几个人进行了表扬。队伍解

散时,我注意赵军鹏一脸的失落。

第二天,我找到赵军鹏谈心,得知他在该课目上付出许多,却因比武落选没有得到认可,内心有挫败感。

这引起了我的反思:自己过去分配任务时,总是基于稳妥考虑,不论难易、繁简,喜欢安排经验丰富的军士执行,忽略了对义务兵的锻炼。现在的年轻战士脑子活、见识广,还有很多人才具备特长,需要更多施展才华的空间。如果老是把他们锁在“保险箱”里,还谈什么见世面、经风雨、强筋骨呢?

一次连务会上,我将这一问题摆了出来,一番讨论后,大家达成共识——只有人人当主角,个个都出彩,连队才更有生机与活力。今后连队的一些大项工作任务,义务兵也要参与进来。

不久后,连队承担某示范观摩任务,我把一部分工作交给了上等兵刘梓良,并嘱咐他的班长、二级上士明正东多加帮带。示范当天,刘梓良表现不俗,场地划分规范,人员分工明确,指令下达清晰,现场讲解流畅,着实让我惊讶。“义务兵也能挑大梁,年轻同志要善于站出来、露一手。”当晚,我对刘梓良提出表扬,并号召大家向他学习。

(本报特约通讯员 杨开明整理)



●●●●●●●●●●

●●●●●●●●●●