海军某大队基层干部从密切内部关系工作实践中体悟到——

『换位思考』才能读懂兵心

■赵林浩 陈 昊

谈心交心微观察

前不久，海军某大队战士唐梓航在“强能备战集中抓”活动中，因训练成绩进步明显，被评为“进步之星”。拿着成绩单，他第一时间向中队指导员孙逊报告喜讯并道谢：“指导员，谢谢您！”

初入军营的唐梓航，立志要有所作为。但下连一段时间后，唐梓航训练成绩一直排名靠后，参加集体活动积极性也不高。

注意到唐梓航的变化后，孙逊主动找他谈心。那天，孙逊来到唐梓航的宿舍，两人面对面坐着，孙逊一边认真倾听，一边不时点头回应。指导员的耐心，让唐梓航将自己的心事说了出来。

原来，唐梓航的外公和父母都曾在海军服役，听着军营故事长大的他，从小就想当兵。但入伍以来，繁重的战备训练和严格的日常管理，让唐梓航产生心理落差和畏难情绪。训练成绩越上不去，他心里就越着急，越对自己感到失望。

听着唐梓航的倾诉，孙逊并未急于表态。“年轻战士刚入伍时，总会遇到各种各样的情况，与他们谈心时，最重要的是让他们把真实的情绪表达出来，多从他们的角度思考问题背后的原因。”孙逊回忆，唐梓航当时的“心结”是感到自己对不起家人。

交谈中，唐梓航无意间说起的一件事，孙逊记在心上：唐梓航入伍那天，父亲因工作原因未能来给他送行，“缺席”了离别前的合影，这成了唐梓航心中的遗憾。

孙逊决定以这件事为突破口。一次中队准备组织“晒晒我的全家福”活动，孙逊与几名骨干商议后决定，为唐梓航制作一张全家福，把他的父亲“加”到合影中去，弥补他心中的遗憾。

刚开始，孙逊带着几名骨干用电脑设计了一张全家福，但几经尝试，总感觉少了几分温馨。后来，中队安排几名有美术基础的官兵，以素描的形式画了一张全家福，并精心装裱起来，送给了唐梓航。看到这张特殊的全家福，唐梓航既惊喜又感动：“当时，我只是随口一说，没想到指导员竟记在心中。我要把这张全家福珍藏起来，带着家人的期望努力训练、认真工作。”

“谈心交心时，只有设身处地换位思考，才能找到打开战士‘心门’的钥匙。”谈及谈心交心的心得，孙逊坦言，这些经验从实践中来。

一年前，孙逊从机关参谋转任该中队指导员。“来到中队后，我总想着尽快熟悉情况、干出成绩。”为摸清战士思想底数，孙逊决定从谈话开始。

“你有什么个人爱好”“家里有没有困难”“关于中队建设有啥好建议”……几次谈话后，孙逊明显感到，战士回答时没有说出心里话。

“光谈话却没有谈心，这种‘打卡式’谈话，说到底还是缺了一个‘真’字。”向其他支委请教经验后，孙逊决定从融入官兵生活开始着手。他观察发现，中队很多官兵业余时间喜欢打篮球，于是牵头组建一支篮球队。平时休息时，他主动约大家一起打篮球。

共同爱好带来共同语言，孙逊逐步融入官兵，大家也愿意向他敞开心扉了。一次，孙逊与刚晋升中士不久的大学生士兵赵鉴波一起打篮球，休息间隙他发现赵鉴波有些闷闷不乐，于是与他交流起来。原来，赵鉴波正准备参加上级组织的“四会”教练员比武，由于是第一次参加，他担心自己表现不好，会辜负战友们的信任和期待。

了解情况后，孙逊与连队几名干部商量，为赵鉴波量身制订帮带计划。他们指定一名中队干部为赵鉴波做思想工作，帮助他缓解焦虑情绪；由孙逊牵头，精心辅导赵鉴波拟制教案，提升语言表达能力；安排有丰富授课比武经验的骨干，在理论阐释、讲解示范等方面手把手帮带。在大家齐心协力下，赵鉴波在比武中取得了好成绩。

一天，炊事员杨昊敲开了孙逊的房门，还没说话眼圈就红了。见状，孙逊一边安抚他的情绪，一边询问原因。原来，杨昊此前意外崴伤了脚踝，医生建议他休养两周。然而，两周后的复查结果显示，脚踝恢复得不理想，医生建议他继续休养。时间一长，有个别战友对杨昊有意见，认为他是故意“泡病号”。面对战友的误解，平时工作训练表现不错的杨昊觉得很委屈。

杨昊离开后，孙逊向主治医生询问了杨昊的情况和相关注意事项。随后，他找到杨昊，嘱咐他积极配合医生，做好康复治疗。不久后的一天，孙逊把杨昊所在班战士召集起来，向大家解释了杨昊的情况：“经诊断，杨昊的脚踝伤还没恢复，他自己也很着急，怕给大家添麻烦。作为身边战友，我们要帮助他安心养伤，恢复健康。”与此同时，孙逊还尊重杨昊的意愿，安排他在休养期间负责力所能及的食谱拟制等工作。

深入细致的思想工作，不仅减轻了杨昊的心理负担，也化解了个别战友对杨昊的误解。不久后，恢复健康的杨昊投入正常工作，这个班的内部关系也更加融洽，大家工作训练劲头更足了。

“既要与官兵走得近，更要和大家心贴心。”孙逊说，作为基层干部，谈心交心要多从战士的角度思考问题，要为大家真解难、办实事，这样才能真正融在一起。

制图：方 汉

深入推进实战化军事训练

空军航空兵某旅组织合同战术训练——

砺剑云端之上

■本报记者 杜 娟 特约记者 王学峰

近日，渤海之滨，战机列阵。

“起飞！”随着塔台指挥员下达指令，空军航空兵某旅多架战机依次升空，飞赴目标空域，一场合同战术训练就此展开。训练中，低空突防、空战对抗、实弹射击等多个实战化课目相继展开。

“战场态势瞬息万变，平时训练中，只有设难训练条件、设严训练标准，才能找准短板不足，锤炼制胜战场的硬功夫。”该旅领导向记者介绍，此次训练紧贴实战展开，对抗强度大、电磁环境复杂，飞行员不仅要连续出动、长航时飞行，还要应对多种复杂情况，对战场态势感知、技战术水平和体力精力分配都有很高要求。

抵近目标空域时，飞行员突然发现“敌”机。他灵活调整战机飞行姿态，伺机发起攻击。高空之上，对抗胶着，从追踪锁定到大载荷机动，从中距较量到近距缠斗，快节奏攻防转换轮番上演。最终，在地导与雷达部队协同配合下，“敌”机被成功“击落”。

“前往任务空域，实施空中加油！”对抗训练结束不久，新的指令传来。飞行员驾驶战机飞赴预定空域与运油-20汇合，准备展开空中加油作业。

云端之上，运油-20率先进入预定航线，释放出加油软管。战机飞行员驾机紧随其后，操纵战机破云而出。

受气流等因素影响，加油软管在空中剧烈摇摆。飞行员不断修正飞行姿态，驾驶战机向运油-20靠近。“左侧5米、3米、1米……对接成功！”飞行员抓住时机、精准操作，成功将战机受油装置与加油软管锥套牢牢对接，顺利完成空中加油。

作为增加航程、延长续航时间的重要手段，空中加油能有效提升战机远程作战能力。空中加油过程中，飞行员既要精准控制战机速度和姿态，还要保持良好心理状态，通过密切配合才能完成动作。

向战而行，为战而练。记者在采访中了解到，近年来，该旅常态化组织合同战术训练，积极探索集约化组训模式，通过在逼真战场环境中苦练精飞，进一步提升飞行员战场适应能力和技战术水平。

天色渐暗，随着最后一架战机返航着陆，训练落下帷幕。飞行员们走下战机，马不停蹄赶往战术研讨室展开复盘。

“战场打不赢，一切等于零。作为战机飞行员，我们必须练精练强打仗本领，确保关键时刻能够随时升空、克敌制胜。”一名飞行员坚定地说。

下图：战机实施空中加油。

王 昊摄

第78集团军某旅组织基层党组织书记集训——

培养“明白人” 练强“领头雁”

■高岩泽 梁 铎

“动态分散条件下如何发挥党组织功能作用”“怎样在抓好军事训练的同时做好安全管理”……近日，第78集团军某旅组织基层党组织书记集训，来自基层的党组织书记齐聚一堂，分享工作心得、共研管用招法。

“提升基层全面建设水平，建强‘领头雁’队伍是关键。”该旅领导介绍，他们前期调研发现，少数基层党组织书记履职时间不长、工作经验不够丰富，一定程度存在抓经常性工作招法不多、党务工作能力不强等问题，影响组织功能发挥。为此，他们组织专题集训，精心研究方案计划和授课内容，帮助基层党组织书记在集训淬火中提升履职能力，培养基层建设“明白人”。

集训中，该旅重点围绕组织建设、思想政治教育、日常管理等方面，通过授课辅导、情景模拟、实案剖析、研讨交流等方式，把“学、研、考、看、讲、练”结合起来，帮助大家掌握工作急需、抓建管用招法。其间，他们还利用集中学习、经验分享、考核评比等时机，针对基层党务工作中的重难点问题组织难题会诊、专题研讨，引导参训人员结合具体案例剖析症结、制订对策。

一次情景模拟环节中，该旅某连党支部书记郭振现场分享了“支委扩大会研究制订年度按纲建连规划”等基层党务工作经验。他结合连队具体案例，讲解流程步骤，分享心得体会。课后，参训人员纷纷表示，沉浸式学习让他们收获满满。

带着问题来，装着收获走。据了解，本次集训筹备阶段，该旅机关围绕基层党组织建设的难点堵点问题，归纳整理形成问题清单。集训开始后，他们邀请经验丰富的党员干部和业务骨干，结合自身经验分享工作做法，并将集训成果制作成册，发放到每名参训人员手中，以便他们返营后能随查随用。

“既有鲜活的情景案例，也有实用的招法传授，这次集训帮我补齐短板弱项，理清工作思路。”该旅某连新任党支部书记张驰表示，他将把集训中学到的方法运用到工作实践中，推动连队建设持续向上向好。

沙场影像

3月下旬，陆军某旅开展机动训练。

本报特约通讯员 张 毛摄

联勤保障部队第九四〇医院

野战医疗队淬砺硬功

本报讯 **王瑾、管晓娟**报道：“遭‘敌’火力打击，有战士‘受伤’，迅速前出救治！”近日，联勤保障部队第940医院开展实战化卫勤训练，接到情况通报，野战医疗队迅速前出，对“伤员”展开救治。

“从难从严开展实战化卫勤训练，是提升官兵战救技能的重要手段。”该医院领导介绍，近年来，他们坚持把战斗力标准贯彻到卫勤训练全过程，紧贴使命任务拟制训练方案，紧盯实战需求优化战伤救治流程，常态开展野战救护、战伤救治等训练。他们还定期组织医护人员进行专项比武竞赛、参加带战术背景的多课目连贯考核，分批组织机关、科室人员赴高原驻训，在训练一线磨砺作风、锤炼本领。

“接分队报告，两名‘伤员’即将送达！”训练现场，任务接踵而至。野战医疗队迅速与前方对接，了解“伤员”情况、判明伤情类别，并提前通知救治组做好各项准备，确保“伤员”送达后能得到及时救治。

“通过开展实战化卫勤训练，医院战场卫勤保障能力得到有效检验，战救技能进一步提升。”该医院领导表示，他们将持续聚焦军队医院使命任务，努力锻造一批综合素质过硬的卫勤尖兵。