数智时代，“兵书”这样打开

——从一组镜头看国家图书馆与军队系统图书馆共建成效

■刘仁辉 雍 韬

战场与书房的距离有多远？

遍求古今良将的故事，最多见是“上马打胜仗，下马勤读书”。善于学习，是革命军人的一项必备素养。

2月27日，国家图书馆与武警部队政治工作部签署合作协议，正式成立国家图书馆武警部队机关分馆。这也是国家图书馆在军队系统设立的第4家分馆。

走进各军队系统分馆和国家图书馆帮建的基层部队图书室，纸质图书品类齐全，电子阅读全面普及，VR学习方兴未艾——新时代的图书馆，正以全新的姿态改写着官兵的阅读和学习方式。

第30个世界读书日前夕，我们走进军地有关图书馆，从4位图书馆工作人员和读者的讲述中，管窥“阵前战马黄金勒，架上兵书白玉签”的图景。

1 空军某部图书馆工作人员唐晓晖：

图书馆变身“讲武堂”

“滴——”一名学员在空军某部图书馆终端机上刷了一下自己的借阅卡，系统读取他近期所修课程数据后，在屏幕上弹出荐读书单。

图书馆大厅的电子显示屏上，当天的数据实时更新：当前已有400人进馆，48名学员完成线上课程，32人使用VR设备体验城市作战……

“我部的图书馆可是今非昔比。”空军某部图书馆工作人员唐晓晖告诉笔者。

我军自建军以来，就十分注重提升官兵文化素养。红军时期，部分红军机关和红军学校就设有图书馆，并在连队建立“列宁室”，收藏图书、组织集体学习。优良传统传承至今，各部队均有图书馆或阅读园地，为官兵提供开拓视野、学习技能的场所。

2022年，响应全民阅读的号召，空军某部对图书馆进行升级改造，邀请国家图书馆专家来馆调研。

“当时我部图书馆相对冷清，借阅量也不高。”唐晓晖说。

为什么借阅图书的人少？在国家图书馆专家指导下，馆员们开展调研，收集到不少意见建议：图书管理系统检索困难、专业相关参考书不成体系、图书更新慢……

针对这些问题，图书馆在国家图书馆专家指导下开启了“全面升级”。

——将传统文献按作战要素与专题预先打包，学员只要输入关键词，便能自动导出专题资源，节省筛选时间；

——引入“智能荐读”系统，可以自动匹配学员专业课程需求，显示必读书单；

——设置专题研习区，为学员小班研讨、教员集体备课提供场所。

“现在图书馆的‘热度’比以前高多了，特别是研习区，每天都有人预约研讨。”谈到变化，唐晓晖很开心，“通过引进国家图书馆的管理系统和先进经验，我们的图书馆更有内涵更有温度，研习区成为了配套设施完善、典籍资源丰富的‘讲武堂’。”

2 某军事院校图书馆工程师章涌帅：

“智慧神经”连通战场

一场兵棋推演正酣。屏幕上显示出1952年上甘岭战役的数字地图，随着战况推进，攻防态势图上的红蓝箭头开始变换位置。

“这个设备可不是普通的扫描仪。”某军事院校图书馆工程师章涌帅告诉笔者，这是图书馆新引进的AIOCR（人工智能光学字符识别）设备。它不仅能将地图上的图注转化为文字，还能根据标注生成动态模型并展示。章涌帅又将抗美援朝战争中的坑道示意图输入设备，随即生成坑道通风口三维模型，可以发现，通风口所在位置正好是敌方进攻方向的死角。一名学员感叹：“志愿军的坑道设计，比我们想象得先进多了。”

章涌帅介绍，引入这一设备，是国家图书馆与该馆合作的军情资源“智慧神经”工程的一项内容。该工程通过对接军地近60所图书机构，将分散的国情军情信息汇总起来，集中调用。推演中，章涌帅通过AIOCR设备将上甘岭战役中的坑道模型数据提取后，输入动态演算模型，生成了坑道防御备忘录。

“随着技术进步，图书馆正在为官兵提供越来越丰富的学习形式。”章涌帅又举出一个例子——某边防连采集到一位戍边老兵的口述视频，其中提到的历史上的巡逻路线可能有参考价值。图书馆收到视频后，组织修复解码，根据老兵的叙述，画出数字地图。地图交给部队后，为优化巡逻路线提供了依据。

人工智能本地化应用也是“智慧神经”工程的一项内容。在刚完成测试的陆军某部，章涌帅为官兵演示：输入“城市反恐”，人工智能模型便会快速整合典型战例，分析最新数据，自动生成研究报告。“这是一个能帮你做文献综述的‘助手’！”章涌帅说。

数字镜像还原上甘岭硝烟，智能系统推演未来战场——在一位信息技术工程师看来，技术正在带来新的阅读打开方式。

3 国家图书馆古籍修复中心修复师刘建明：

“老竹简”里有新智慧

国家图书馆古籍修复中心里，修复师刘建明正在显微镜下修补《武备志》残页。他身后，一部多光谱扫描仪正高精度解析古籍残页的字迹脉络。

“刚参加工作时，我曾经参与修复戚继光手稿。”刘建明说，当时手稿因关键插图缺失，无法还原出完整布阵动态，成为一大遗憾。

古典兵书是国学经典的重要组成部分，流传千百年的兵书典籍、历史上功臣名将的排兵布阵、带兵心得，时至今日仍具有很高参考价值。“这些都是前人给我们留下的宝贵智慧，我们有义务把这些典籍留存下来，让它们继续焕发光彩。”

近年来，国家图书馆引进多光谱扫描仪等先进设备，可以通过解析字迹脉络，将典籍中缺损的部分数字还原。依靠新技术，国家图书馆古籍修复中心已完成多部古典兵书的修复与数字化。

“每片竹简、每卷帛书都是传统军事智慧的基因库，我们一个字都不能忽略。”刘建明向笔者展示了近期刚完成高分辨率扫描的《六韬》并介绍，2024年起，国家图书馆联合某军事院校图书馆启动中国历代兵书典籍修复工程，建立军事古籍数字基因库，目前库内数据量已近10万条。

修复与建立数据库还只是古典兵书走向基层官兵、服务练兵备战的前置阶段——完成多部古典兵书的修复、数字化、内容解析后，国家图书馆在军地多家单位策划书展，并开通线上观展渠道，邀请军地读者一同感悟先贤智慧，共谋胜战良策。

某军事院校图书馆工作人员介绍，国家图书馆古籍修复中心修复的典籍与建立的数据库，为军事科研机构和院校提供了丰富学术资源，进一步激发了古典军事理论研究的热情。

“我相信，‘老竹简’里有新智慧，我们会继续与军队系统图书馆合作，为当代军事理论研究者架起贯通古今的桥梁。”刘建明说。

4 空军某部中士李润杰：

“战地书香”常伴军旅

空军某部中士李润杰刚入伍时，一紧张手就容易抖，造成战术动作考核成绩不理想。

卫生队的报告显示，李润杰的体格没有问题，就是心理素质有待提高。“这是心理的问题，还得靠心理的方式来解决。”连队指导员一面定期与李润杰谈心，一面将李润杰的信息录入了图书推荐系统。

隔天，李润杰使用连队的阅读平板时收到推送信息，里面有《平凡的世界》选段，还配有人物心理分析。李润杰起初只是在训练间隙阅读，慢慢地，他被主人公的坚持所感染，一有空就品读书香。

“它很懂我，后来给我推荐了《苦难辉煌》，还有《决战朝鲜》里邱少云潜伏时的心理刻画。”李润杰说，“革命先烈战胜困难、舍生忘死的气概，让我深感震撼。”

阅读逐渐成为了李润杰的习惯。《士兵突击》《战争论》……不知从何时起，李润杰战术训练越来越自信从容。

国家图书馆阅读推广活动来到该连队时，他第一个报名，主动在分享会上发言，将自己读书的心得与战友们分享。一次演练中，他活用从兵书上学到的“攻心为上”战术，收到较好效果。年底，李润杰被所在部队评为“学习标兵”。

选晋军士后，李润杰在连队成立了“战地书香小组”，帮助战友制订阅读计划。如今，连队读书氛围日益浓厚，6人提升学历，8人考取职业技能证书。

近两年来，国家图书馆在继续推进军队系统分馆建设之外，还帮助多个军队系统图书馆与驻地市、县图书馆结成资源共同体，打造“悦读驿站”、流动图书车、战地小书箱等模式，助力军地图书信息资源共享，提升军队图书馆数字化水平，引导官兵养成阅读习惯。

（文中部分人名为化名）

上图：空军某部利用图书馆研习区开展小班授课。 **韩艳娟**摄

图片设计：**扈 硕**

军地时评

共建新时代数字阅读阵地

■贺彦平

今年初，人工智能模型Deep-Seek的发布，让人们再一次切身感受到人工智能技术的飞速发展。

当今新一波科技浪潮中，数智技术成为时代的代表性技术。数智技术是数字化与智能化两类技术的有机结合，正在引领人类社会进入全新的数智时代。

而书籍作为人类文明的重要载体，起源可以追溯到远古时期。图书馆作为收藏、整理图书以供读者阅览参考的机构，也正在全力追赶数智化的新浪潮。

近几年，国家图书馆与军队系统图书馆联合，将图书馆中浩如烟海的书籍归纳整理为一个个专题数据库，实现馆藏资源数字化，开展军地图书信息交互，利用数智化技术提供新媒体数字阅读体验。

有了数字图书馆，智力拥军活动开展得更加灵活。汗牛充栋的图书资料，在智能终端上一触即达。在国家图书馆支持下，数字图书馆端口对接军队院校、科研院所和一线部队，让数字化图书信息资源惠及更多基层官兵，助力官兵的阅读体验从纸面走向云端。

国家图书馆作为国家级文献资源中心，军事典藏丰富、数字技术先进。他们正在打造的数智阅读平台，接入人工智能模型。依托平台，可以实现战例集纳、战术推演，实现数据可视化。

数智技术正在为官兵的阅读生活带来深刻变革：精准化推送系统实现了千万册图书的细致分类推荐，中华武经活化项目引导官兵洞悉制胜机理，“智慧神经”工程助力军事科研攻坚……我们与国家图书馆共建的数字图书馆，目前已建成近50个专题库，实现万册经典图书数字化。

乘着国家文化数字化东风，在智慧军营建设大潮中，国家图书馆与军队系统图书馆组成的“军地图书馆联盟”正在吸纳诸军兵种单位图书机构，结成更广域的军事文化联合体，服务范围向高原海岛、边防哨卡延伸。

展望方兴未艾的数智时代，我们将与国家图书馆继续合作，借助更多前沿技术手段，重构认知边界、阅读场景，描绘出更为立体的知识图谱，融贯古今智慧，寻求制胜良策。

山东省青岛港湾职业技术学院发挥专业优势实施教育拥军——

为强军提供“育才港湾”

■徐艺洋 本报记者 刘宝瑞

“优化整体结构设计并选用合适的加工工艺与流程，可以有效减小误差……”3月下旬，在北部战区某部，来自山东省青岛港湾职业技术学院的教师张秀军正在为官兵讲授数字化设计与制造专业理论。

“这堂课，是我们响应官兵需求而专门设置的。”青岛港湾职业技术学院党委书记徐国旺介绍，学院开设的一些专业课程，正好贴合部分官兵所需。为助力官兵专业素养提升，2018年起，学院与北部战区某部签署协议，发挥职业院校优势，瞄准部队所需开展教育拥军。学院每年选派经验丰富的高级技师走进军营开展讲座、培训，7年来已开展活动37期，为部队培养各类技术骨干近千人。

“地方院校的老师专业理论扎实、授课深入浅出，对我们更好理解武器装备运行原理、提升专业技能很有帮助。”该部战士李晓鹏说。

在实施教育拥军的同时，学院还针对部队专项能力需求，实施专业人才订单式培养工程。2018年，学院挂牌成立“军队人才技能素质提升培训基地”，为部队提供特种车辆维修、机舱设备管理、特种液压系统维保等专业素质培训和鉴定。

学院主要专业与部队所需对口，也意味着学院的毕业生们到了部队适应期会大大缩短——

“老师，我在上级组织的专业比武中又获得了第一名。”3月9日一早，学院武装部部长刘子高收到学院毕业生、海军某部中士孙峰发来的报喜信息。

刘子高告诉记者，学院聘请了20余位退役军人担任全职辅导员，校内经常开展国防教育讲座和各类军事体育竞赛。受此影响，不少学生早早就定下了从军的志向。

孙峰于2017年6月毕业后报名参军，因在学校所学专业为航海技术，他被优先分配到海军某部的轮机兵岗位。凭着过硬的专业技能，孙峰很快脱颖而出。在同批入伍的战友中，他率先获得资格认证、单独上岗，首批成为业务骨干。

近年来，学院机电一体化技术、船舶电气工程技术、机械制造及自动化等多个专业都有毕业生入伍，将所学专业技能服务于国防和军队现代化建设。

“部队需要什么，我们就重点培养什么。”秉承这一办学理念，近6年来，青岛港湾职业技术学院向全军各部队输送大学生直招军士和高素质专业技术兵员千余人，被确定为首批“山东省专业技术兵员储备基地”。

今年4月15日是第十个全民国家安全教育日。陕西省西安市新城区人武部组织所属人员走进中小学校，进行国家安全教育宣讲。 **张红中**摄