

特别关注：一线保障新亮点

博弈，在“前送最后一公里”展开

■本报特约记者 汪学潮 记者 张东盼

黎明时分，硝烟乍起，一场实兵演练正在展开。

“我方依托有利地形阻击突围之‘敌’。目前需补充步枪弹和火箭弹，要求速派弹药保障分队前出，实施机动支援保障……”

联勤保障部队某部弹药保障分队赶赴指定地域，刚刚开设完野战弹药库，导调员

张浪便下达导调情况。接到前出命令后，弹药保障分队立即安排操作人员操控设备侦察地形和“敌情”，同时组织保障分队人员分类出库和装载前方所需弹药。

前进道路两侧没有发现潜伏的“敌特”，路面没有松动和伪装迹象，但距前沿阵地的最后一段路况较差……为解决“前送最后一公里”难题，保障队前出时

特意带上无人运输车 and 无人机，向前沿阵地挺进。

弹药车刚刚开出，张浪就下达了一个临机导调课题：“侦察发现，‘敌方’一架携带手雷的微型无人机，正沿前进道路向你飞来，距离1500米，请妥善处置……”

“车辆就近隐蔽，全员做好战斗准备！”随着保障队队长一声令下，弹药车

快速开进道路一侧的树林之中。

保障队队员携枪守护弹药车，其中一名携带反无人机装备的队员，就近占领有利地形，对准前来的微型无人机“开火”……

击落来犯之“敌”，他们继续前进，又被狭窄道路逼停。他们立即将弹药箱转移至无人车，随即操控无人车快速驶向

阵地。

“前送最后一公里”过程中，张浪再设特情，导调电子对抗分队对无人车实施电磁干扰……保障队立即实施反干扰，并通报一线部队，协同控制车辆和前线弹药，这才避免无人车“马失前蹄”。

演训结束，张浪告诉记者，随着无人智能作战力量的发展，战场保障的

样式和理念也随之变化，如果不紧跟战场之变，探索掌握新的制胜机理，就很难通过科学导调，引导部队练就精保障硬功。

新闻样本

一名演习导调员的“出题思路”

■本报特约记者 汪学潮 记者 张东盼 吴安宁

记者调查

出题“老一套”，引来参训官兵吐槽——

导调员的头脑对接未来战场，才能引领部队磨砺打赢技能

“导调员，是干什么的？”

如果是几年前，张浪会充满自信地说：“导调员，就是给演习部队出考题和判对错的‘老师’。”

如今，张浪的想法变了。每次执行导调任务，他会认真做功课，生怕自己出的导调课题跟不上联勤保障训练之变，而被参训战友“诟病”。

这一变化，还得从几年前说起。

调任某联勤保障中心战勤部门之前，张浪当过后勤演训活动的导调员。那时，导调考核演训部队，往往是“事先拟定”导调脚本，不管计划导调还是临机导调，导调员按脚本“出情况”、被考部队按脚本“做动作”，很少出现“不和谐”的声音。

张浪记得，刚到中心机关不久，他被派去某联勤保障旅导调考核。与以往不同的是，这次上级没有事先拟定导调脚本，导调员要根据现场情况临机导调。尽管面对新变化，有过多次导调经历的张浪，还是信心满满地来到演训现场导调考核。

当时，油料保障队刚在指定地域开设完野战油库，就接到派人前出为战车加油的命令。前出分队立即查看战车途经路线，分析研判“敌情”“我情”，在沿线选定适合战车加油的隐蔽地。随后，多辆加油车鱼贯而出，直奔展开地域。

为检验油料保障队的侦察防卫能力，张浪导调小股“蓝军”潜伏在一处制高点，准备择机袭扰前出分队。

没承想，这一股“蓝军”竟被油料保障队放飞的无人机提前侦察定位，并召唤火力打击。

设伏袭扰不成反被歼，张浪导调的特情被化解，只好看着加油车队抵达预先选定的展开地域。

接下来，张浪又按经验出了几个导调课题，结果被参演部队一一“破局”。参训官兵反映，导调课题有点“小儿科”。张浪脸上不禁火辣辣的。

更让他意外的是，他以为大获全胜的油料保障队会庆祝胜利，没想到演训刚结束，参训官兵就马不停蹄组织复盘反思。

“这次取胜实属‘偶然’！不是因为咱水平高，是导调员把敌人的作战思维设置低了，滞后了！”油料保障队指挥员分析道，科技发展日新月异，不管是作战方式，还是保障方式都已发生很大变化，必须研究作战保障新机理，找准摸清敌方软肋，研究打赢实招！

发言引起大家共鸣。一名高级军士说：“过去我觉得，把保障技能练精就行了，但现在告诉我们，要想打赢，就必须练就新的战场技能！”

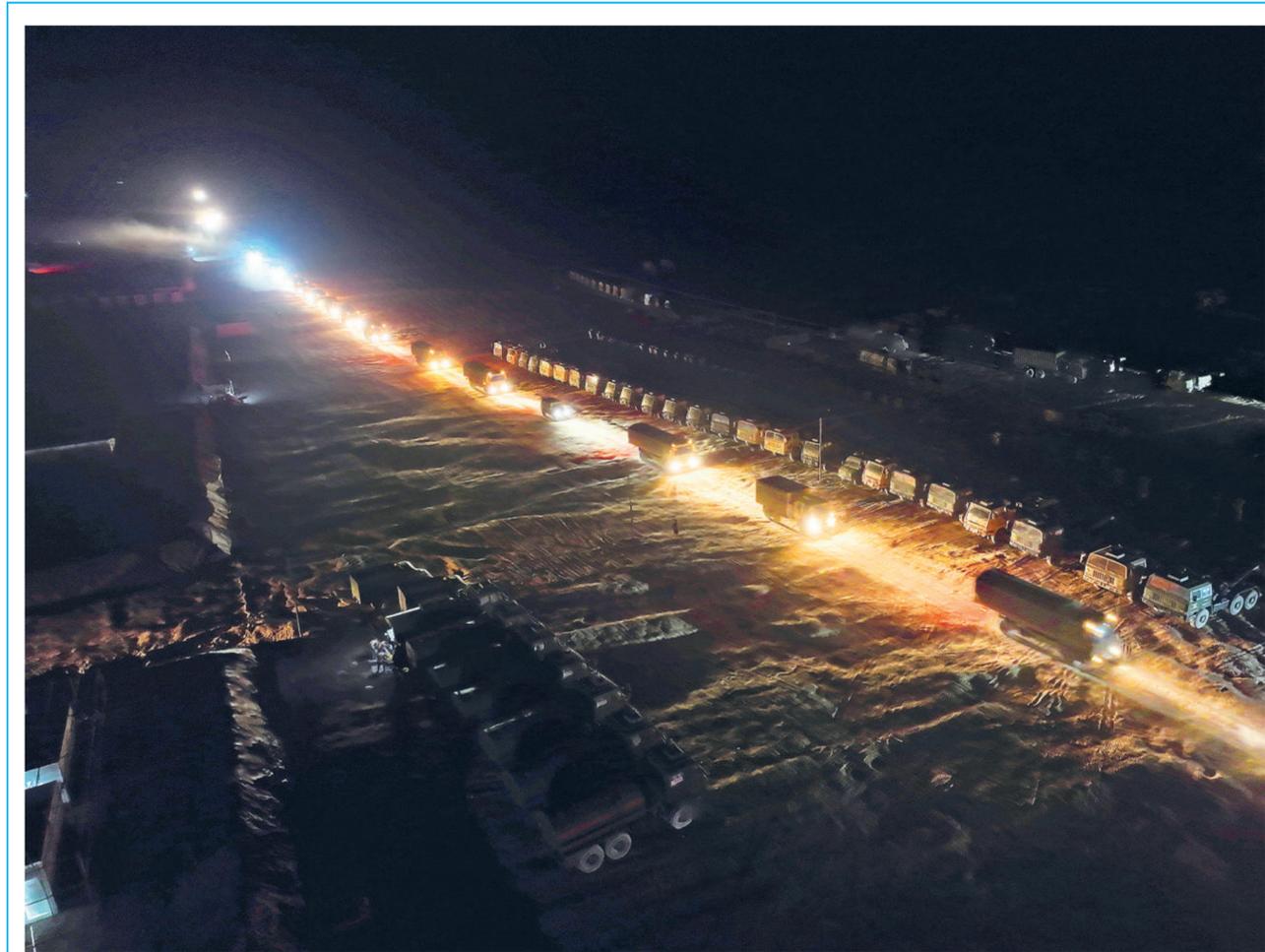
作战理念之变催生保障手段之变。身处联勤保障一线，参训官兵关于打赢的新思考，让导调员们深受触动。

在笔记中，张浪这样写道：“导调员的头脑对接未来战场，才能引领部队磨砺打赢技能。”

导调“连环计”，逼出部队体系招法——

千方百计“逼败”，帮助参训部队把短板拉长

山林之间，硝烟四起，某部一场演训正在进行。



某旅组织夜间机动训练。

本报特约记者 汪学潮摄

导调杠杆撬动保障训练转型

■张磊

打仗在某意义上说就是打保障。战场保障是打赢联合作战中的重要一环，也是对手实施精确打击或破坏的重点一环。要想制胜未来战争，平时就要把保障融入联合训练、体系训练之中，在联训联保中运用导调“杠杆”将保障逼向实战化，不断提升实战保障效能。

改变导调思维。随着无人智能装备投入战场，作战理念和制胜机理发生变化，作战保障的思维方式也要随之变化。当前形势下，一些指挥员的作战理念相对滞后，作战思路跟不上现代战争

的发展。导调作为牵引部队实战淬炼的有效手段，既要紧盯保障训练短板，又要紧盯战场、对手的变化升级，及时改变导调思维，设置更加贴近实战、直击短板的特情课题，倒逼各级指挥员紧跟战场之变临机应对，牵引部队适应未来战争创新保障实招良策。

培养导调队伍。精通联合作战的联勤保障导调人才不足，必然制约保障训练转型的步伐。当前联合作战呈现出智能化决策、精确化打击、立体化部署、多域化实施的体系作战特征，保障机理发

生深刻变化。导调人员只有科学把握后勤保障演变的内在规律，积极研判发展态势，才能精准牵引保障训练不断贴近实战。要提前培养联勤导调队伍，提升研战谋战水平，使他们既善于专业导调，又精通保障要素制胜机理，向素质综合的现代后勤导调队伍转型。

升级导调手段。当前，智能战救、智能维修、智能投送、智能配餐等智能保障方式逐渐走进野战一线，打破了人们对联合作战联勤保障的固有认知，拉开了智能保障的序幕。智能化作战保

障，依托人工智能和信息控制手段，也对导调活动本身提出全新要求。只有综合运用导调手段，开发联合作战智能导调系统，综合调动“蓝军”作战要素，全面模拟对手对作战保障训练实施“硬摧毁”“软打击”，才能让保障演练贴近信息化、智能化战场，不断提升实战保障能力。

锐视点

小时才能接近“趴窝”战车……

指挥员当机立断，呼叫体系支援，命令油料分队立即向前置野战停机坪转运所需数量的空投桶装油料。在运输直升机的支援下，一桶桶油料从目标上空从天而降。官兵紧急展开“战场输血”，战车很快“满血复活”，呼啸着冲向“敌”阵……

张浪说：“导调作为引领训练的‘指挥棒’，必须对各保障要素、关键节点千方百计‘逼败’，帮助参训部队把短板拉长，形成体系战斗力！”

一场进攻战斗演训，3名战士“负伤”。2名“轻伤员”自救互救后，立即急救“重伤员”。“重伤员”头部、面部多处划伤，腿部被弹片击中“大出血”。两人迅速为“重伤员”进行止血包扎，但由于伤

彼时，某联勤保障旅各保障要素抽组分队，正在远离“战场”的某地驻训。

“作为支援保障的主体力量，战斗在哪里，我们的保障就要跟进到哪里！”面对区域内其他军兵种单位组织的训练活动，他们主动对接，协调申请嵌入演训“练支援保障”。

面对不期而遇的“战斗”，该旅立即收集“战况”、研判战局走势、制订保障方案。

“2号作战地域，战斗已持续了几个小时，油料即将告罄。第一野战油料分队前出支援保障距离最近，但道路有桥梁易遭敌破坏；建议第二野战油料分队做好应急保障准备……”正当该旅油料保障营进入演训情况之际，张浪也带领

中心导调人员同步嵌入演训导调“棋局”。

当时，他们调动潜人的“敌特”，偷偷切断该旅的电源，帐篷内顿时一片漆黑。本以为“突然断电”会中断保障指挥，没想到该旅自备的蓄电电源自动切换装置“无缝对接”保障指挥，成功化解了首次“偷袭”。

张浪随即二次导调“逼败”：“蓄电装置电量即将用尽，5分钟后将自动断电！”面对突发情况，该旅官兵立即启动燃油发电机接续供电。不过，刚供电不到10分钟，他们又接到“发电机噪音过大容易暴露”的临机导调命令……

导调步步“逼败”，参训官兵见招拆招，他们随即请求作战体系内的能

源保障队给予支援，最终“峰回路转”。

谈起对参训部队的多维多轮“逼败”，张浪说：“步步紧逼，就是为了逼出大家的实战思维。现代战争靠的是体系支撑，把每个节点、每个要素都练强练透，在战场上才不至于‘破一点瘫全局’！”

受领前出任务的第二野战油料分队，按预定方案向保障地域开进，刚行进不到三分之一的路程，便接到导调情况：数辆装甲战车向纵深挺进夺控要点时，因油料耗尽“趴窝”，急需补给油料。

如果不能及时“输血”，就会贻误战机。指挥员通过计算，预估前出的油料分队在畅通无阻的情况下，还得1个多

势过重，现场缺乏急救器材和药品，他们呼唤紧急救援。

面对导调情况，保障力量指挥员首先命令工勤保障分队将急救药品、少量食物和水，分装在空中投箱里，并运用小型无人机应急投送；随后，派出野战救护组携带急救器材驾驶野战救护车前接伤员；同时，安排野战医院做好分类救治准备。

在演练过程中，张浪带领导调组又针对各个关键节点进行破坏和干扰，险情、特情一个接着一个，让各路战场保障人员应接不暇。最后，在保障力量指挥员的指挥下，协调作战体系内相关支撑力量，才得以妥善应对，最终完成战场保障任务。

直面战场之变，导调员与参训官兵共研导调课题——

想当好“难局险局”的制造者，需要谋战本领再升级

塞外狂飙突起，一场红蓝对抗火热展开。一支行军梯队刚刚出发，导调组就下达特情：“后方供应保障链条遭袭……”

“现代战争，硝烟往往从后方燃起。瘫痪供应保障链条、打击战争潜力目标等战法手段愈加常见。”面对越来越高的战场要求，张浪组织该中心导调员和参训官兵一起着眼现代战争的特点规律研究导调课题。

“要想赢得现代战争，后勤必须‘先到位、后收场、全程用’，全程快速响应、全维参战、精确保障。”他们边研究、边修改预案，根据复杂环境和气象特点，细化完善多种演训背景场景，组织不设脚本、不打招呼的多轮应急训练。

“战斗”还没打响，隐蔽预设等战场保障行动已展开。

某保障队官兵闻令而动，有条不紊地向阵地前进。不料，刚靠近一处开阔地域，导调组下达新特情：“敌”架打一体无人机临空。”

保障队指挥员胸有成竹，按照应急处置预案下达命令。很快，各小组展开行动，疏散隐蔽、快速通过。

“演练效果显示，从接到命令到完成补给，保障队所需时间较以往明显缩短。”演练导演部人员介绍。

近年来，部队驻训周期较长，分散切换频繁、任务衔接紧密，这对野战保障提出了更高要求。

各保障要素着眼野战保障实际，在充分调研论证的基础上，将装备抢修、医疗救治、油料补给等战时保障资源多域分置，进一步优化指挥流程，简化保障程序；围绕后装保障训练中存在的瓶颈难题展开针对性研究，科学完善力量编组，提升综合保障水平。

训练间隙，张浪组织大家对上一轮作战流程进行复盘。电子屏上，系统回放训练过程，再现双方态势；参训人员认真分析作战损耗，评估战斗效能，研究改进措施。

近年来，张浪带领导调人员远赴草原腹地、大漠戈壁，在一场场实战化演训活动中检验经验成果。

“未来战场作战环境愈加复杂，保障更要动态跟进。完善升级联网保障系统，探索高效信息化管理手段，构筑直达战场的立体‘高架桥’，才能为战场投送提供优质保障。”如今，保障演训活动中，张浪和战友们也被赋予了更多任务。“面对战场之变，想当好‘难局险局’的制造者，需要谋战本领再升级。”他说。