

## 知行论坛

## 谈心录

## 规划收官 重在执行

■邓一非 翦英奇

●越是到了最后收官阶段，越是对事业心、责任感和规划执行力的现实考验，越需要保持“行百里者半九十”的清醒、坚定“一鼓作气，决战决胜”的决心，应对“人之愈深，其进愈难”的挑战

今年是我军建设“十四五”规划的收官之年，是打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战的关键一年。习主席在出席十四届全国人大三次会议解放军和武警部队代表团全体会议时的重要讲话中，围绕高质量完成“十四五”规划目标任务提出明确要求、作出全面部署，为高标准抓好规划执行提供了根本遵循。军队党员干部必须以高度的政治责任感和历史使命感，增强规划执行的思想自觉和行动自觉，坚持目标导向、问题导向、结果导向相统一，坚定信心、直面挑战，全力以赴为如期完成既定目标任务贡献力量。

通过科学制定规划，严格落实规划，不断向着更高建设目标迈进，是我们党、国家和军队推进事业发展的重要方略。实践表明，规划的生命力在于执行，执行力是规划能否落实的关键。规划执行是根据确定的目标任务、质量标准、发展路径、完成时限等，合理运用和调配各种资源，圆满完成既定目标任务的进程。执行力作为完成规划目标任务的能力，是政治信念、党性觉悟、思想水平、业务素质、担当精神、工作作风的

综合体现。如果没有过硬的执行力，再完美的规划也只能是空中楼阁，再宏伟的蓝图也不过是海市蜃楼。我军建设“十四五”规划，是国防和军队现代化新“三步走”战略的起步规划，是实现建军一百年奋斗目标的关键阶段。规划实施4年多来取得一系列重大成果，正进入爬坡过坎、加油冲刺的关键阶段。越是到了最后收官阶段，越是对事业心、责任感和规划执行力的现实考验，越需要保持“行百里者半九十”的清醒、坚定“一鼓作气，决战决胜”的决心，应对“入之愈深，其进愈难”的挑战。

锚定目标，刚性执行。实现我军建设“十四五”规划圆满收官，对如期实现建军一百年奋斗目标，对以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，都具有重要意义。规划就是命令，一经颁布就必须做到刚性执行。这是政治责任、政治担当的集中体现，也是发挥规划应有效应、维护规划严肃性和权威性的必然要求。我们应深刻领会党中央、中央军委和习主席的决策意图和战略部署，自觉听令而行，从攻坚建军百年、支撑强国复兴伟业的高度，充分认识规划收官的重要性和紧迫性，增强规划的刚性约束和执行力。要强化规划引领作用，把目标刻在心上、把任务抓在手上、把责任扛在肩上，不折不扣、保质保量抓好规划执行，确保执行不偏向、不变通、不走样。要增强规划执行成效，防止虎

头蛇尾、前紧后松、敷衍塞责，做到有始有终、深耕细作，确保规划收官质量托底、能力托底、廉洁托底。

紧扣主题，高效执行。我军建设“十四五”规划，全面部署军队建设战略任务和重大工程，鲜明立起聚焦实战推动我军建设高质量发展的重大主题。坚持质量第一、效益优先，使规划收官有序展开、精准调控、高效执行，是推动我军建设高质量发展的内在要求和有力保证。我们要把握好规划执行的辩证法，处理好进度和质量、成本和效益、全局和重点、发展和监管、规划执行和能力形成的关系，把保质量、求精准贯穿于规划执行各方面和全过程，力求实现执行全流程管控的最优化。要抓住关键环节、重点项目，把住时间节点、质量要求，加快建设进程，实现转型升级新跨越，推动我军建设发展质量变革、效能变革、动力变革。要充分提高经费使用精准度和效费比，走高质量、高效益、低成本、可持续发展路子，确保建设成果经得起历史和实战检验。

聚力攻坚，坚定执行。“凡作事，将成功之时，其困难最甚。”战略规划的收官期，也是矛盾和问题的凸显期，聚力破解难题、突破瓶颈的关键期。只有形成攻坚克难的强大合力，加紧解决规划执行中的堵点卡点问题，才能确保实现我军建设“十四五”规划圆满收官。我们要齐心协力，做到上下一条心、拧成一股绳，

协调联动、联合攻关、同向发力，形成各级按职负责、上下有序承接、相互紧密结合的整体推进态势。要迎难而上，在矛盾和问题面前不畏惧、不绕道、不退缩，清“淤点”、通“堵点”、解“难点”，全力畅通规划执行链路。要聚焦补齐备战打仗能力的短板弱项，强化军地合力，加强需求对接，用好地方优势力量和资源，充分发挥国家经济社会发展大体系对我军完成规划目标任务的有力支撑作用。

锐意创新，大胆执行。没有执行就没有规划的落实，没有创造性执行就不可能有规划的高标准落实。我军建设“十四五”规划具有很强的开拓性、创新性，规划执行不能按部就班、墨守成规，唯有抢抓机遇、乘势而上，加大创新驱动力度，才能打好规划收官这场硬仗。作为军队党员干部，我们要强化创新意识，积极投身创新实践，找准创新的发力点和落脚点，敢于突破思维定势、固有模式、路径依赖，用新的理念、新的视野、新的方法、新的标准完成规划目标任务。要推动科技创新新部队建设发展接轨，对好焦，在规划落地上用好用足科技力量，把部队的科技含量充分释放出来，加快把科技优势转化为能力优势、胜战优势。要把握新兴领域发展趋势，抓住我国新质生产力蓬勃发展机遇，聚焦创新战斗力建设和运用模式，推进先进技术敏捷响应和快速转化，在加快发展新质战斗力上求突破。



## 影中哲丝

清晨，路边的植物上挂满了晶莹剔透的露珠，呈现出一派春意盎然、生机勃勃的景象。

随着太阳的照射，气温的升高，露珠会消失不见，虽然它的存在是短暂的，却给植物以滋润，给世间带来美好。古人曾以朝露为喻，慨叹时光飞逝。一个人的生命也是有限的，如何在有限的光阴里，发挥自己的价值，不让

## 小小露珠——

## 珍惜时光 不负韶华

■周文静/摄影 宋原青/撰文

时光虚度？答案就是抓紧时间做有意义的事情。如果是一滴水，就去滋润一寸土地，如果是一颗螺丝钉，就坚守在

自己的岗位上，用自己的努力付出，让生命发光发热，干出不凡成绩，为社会作出贡献。

## 常思“怀才不够”

■云利孝 秦庆勇

自己的“才”够不够。不可否认，现实中确有因各种因素导致个别人才华一时难以施展，但更多情况下，只要有才华，总不会被埋没，正如人们常说的那样，“是金子总是会发光的”。有些人眼高手低、志大才疏，在现实中栽了跟头，就认为自己“怀才不遇”，其实还是自身能力不足，是“怀才不够”。一个人要想不断进步、成长成才，关键是要对自己有客观全面的认知，当愿望落空、遭遇挫折时，多从自身找原因，分析自己是否能力不够，存在哪些缺点和不足，从而有的放矢地勤学苦练，补足短板，使自己能力得到提高、素质全面加强，才能在工作中崭露头角，当机遇来临时脱颖而出。

新时代是大有可为的时代，广大青年生逢其时，施展才华的舞台无比广阔，实现梦想的前景无比光明。要相信，只要自己有真才实学，就会有施展才华的舞台，就能在新时代大有作为。青年时代是人生的黄金时期，青

## 生活寄语

●增强时不我待、只争朝夕的紧迫感，以“不待扬鞭自奋蹄”的自觉，孜孜不倦学习、一刻不停提高

曾看过一则故事，有个年轻人常感叹自己怀才不遇，一位智者听了他的倾诉后，把一粒沙子扔在沙滩上，让年轻人帮忙找回来。年轻人抱怨道：“这怎么可能？”接着智者又把一颗珍珠扔到沙滩上，让年轻人去找，结果他毫不费力就找到了珍珠。年轻人顿悟，自己不是怀才不遇，而是怀才不够。如果自己足够优秀，就像扔在沙滩上的珍珠一样，即便周围环境再复杂，也能很快被发现。

现实中，不乏有人把自己的平庸无为归结为怀才不遇，其实，他们多是习惯从外部环境找原因，而没有考虑

●跳出舒适圈，就要突破思维定势，厚积知识储备，敢于迎击风浪

中国首批歼击机女飞行员、空军八一飞行表演队队员何晓莉，谈到自己的成长经历时，感慨地说：“一开始的时候，我也觉得在舒适圈待着很舒服。但是，如果说就在现在这个状态止步不前，我心中还是有一点不甘的。”后来，“就想去尝试不同的东西，让自己变得更丰富起来，不断挑战自己，跳出自己的舒适圈。”何晓莉的这番话，不但道出了自己成功的秘诀，也给我们以人生启迪。

环境安逸点、工作舒适点，少点挑战和困扰，是许多人向往和追求的生活状态，但事实上，安逸和舒适未必就是好事。一个人长时间处在“舒适地带”，会形成惯性的心理状态和行为定势，虽然获得了短暂的安逸、舒适，但也会在无形中消磨了斗志。心理学将人对外部世界的认知分为舒适区、学习区和恐惧区，每个人都乐于在自己的舒适区里展开常规活动，把压力降至最低，把焦虑拒之门外。然而，一个人如果不去打破舒适区的围框，又怎能在人生路上突破自我、有所作为呢？作为新时代革命军人，更应勇敢跳出自己的舒适圈，激扬担当作为、敢为人先的精神状态，让人生焕发出蓬勃生机与活力，在强军兴军事业中绽放青春光彩。

跳出舒适圈，就要突破思维定势。人一旦被传统思维方式、思想观念所束缚，必然陷于“一切习惯、习惯一切”的盲目状态，对新鲜事物丧失敏锐性，在固步自封中停滞不前。而一旦打破旧的思维方式和经验束缚，就会进入柳暗花明的意境，打开事业发展新天地。东风二号导弹发射前，因天气炎热造成推进剂膨胀，无法加注足量燃料，致使导弹射程不够，“共和国勋章”获得者王永志勇于突破传统增添燃料的思维模式，不顾众人的质疑，大胆提出泄出一部分燃料的建议，得到了钱学森同志的肯定，最终使导弹发射成功。近年来，随着军队全面深化改革的推进，官兵的思想观念发生了很大变化，进取精神、创新意识明显增强，但思维守旧、路径依赖、不动脑筋的现象还时有发生，给部队建设和发展带来一定影响。打破思维定势、摆脱路径依赖，更好地担起强军使命，我们必须时刻警醒自己，主动跳出舒适圈，着力培养敢想敢干、敢拼敢闯的军人特质，以“舍我其谁”的担当和勇气闯关夺隘、攻坚克难，不断开创事业发展新局面。

跳出舒适圈，就要厚积知识储备。当前，新一轮科技革命、军事革命风起云涌，知识的“保鲜期”越来越短，能力的“迭代率”也越来越高。面对新的形势任务，如果还陶醉于“高学历”的光环中，沉湎于“一招鲜”的满足里，不重视新知识的储备、新技能的提升，那么我们面对的将不再是“舒适区”，而是“危险区”，就有被时代淘汰的危险。神舟十九号航天员王浩泽本科所

## 跳出自己的舒适圈

■何东平

学专业是热能与动力工程，研究生时主攻等离子爆震，毕业后从事火箭发动机预研工作……多年来，她不断涉足新的领域，厚植知识储备，最终实现了飞天梦想。她说：“我喜欢挑战未知领域，享受从不会到会、从不懂到懂的成就感。”我们都应抱着“学如不及，犹恐失之”的心态，自觉克服学习上的“饱腹感”“厌食症”，保持勤奋追赶的学习劲头，在学习中厚植底蕴、练就硬功，为强军兴军事业贡献自己的聪明才智。

跳出舒适圈，就要敢于迎击风浪。“不要只贪念生活的宁静，应该有面对暴风雨的勇气。”获得诺贝尔奖后，屠呦呦告诉记者，中学老师的这句鼓励，她一直记在心里，激励自己战胜困难和挫折，不断向科学的高峰迈进。在人民军队中，这种为了胜利不惧风雨挑战的事例比比皆是。在困难挑战面前，那些优秀官兵没有半点贪恋舒适的心态，没有丝毫个人利益的计较，有的只是为了国家和人民的利益赴汤蹈火、在所不辞的忠诚与勇毅。“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。”在日常工作和生活中，广大官兵只有勇于告别舒适的环境，选择到“吃劲”的岗位去加磨练磨，去经受各种矛盾、困难和挑战的考验，到看似不可能完成任务中去“煎熬”，到没有退路的地方去“拼博”，方能练就“铁肩膀”，把自己锻造成党和人民事业所需要的有用之才。

## 用心讲好“为什么”

■杨沐轩

## 从身边事看修养

●解决好官兵对“为什么”的追问，既是从思想上解疑释惑，也是指明实际工作中的努力方向

近日，和一位基层带兵人交流，他讲到一个观点，虽说“军人以服从命令为天职”，对于上级下达的命令，官兵都要坚决执行，但这并不意味着，基层带兵人凡事都不用跟官兵讲“为什么”。很多时候，带兵人向官兵讲好“为什么”，更有利于官兵积极主动执行命令，实现上下一心。

为什么要讲好“为什么”？一是有利于统一思想、提高认识。人们在做一件事前，总会想为什么要去做这件事，要以什么样的态度和标准去做，讲好“为什么”，就拉直了人们心中的问号，能使一些错误认识得到纠正，让一些不到位的认识得以提高。二是有利于消除信息差，使官兵更加准确理解上级意图，精准执行上级命令。比如，当连长接到上级将要参观营区的通知后，如果什么也不说，直接进行一系列安排，官兵们不明所以，就会机械地执行命令。而如果连长提前说明缘由，大家不仅会把连长安排的工作做好，还能发挥主观能动性，进行查漏补缺，把工作做得更加全面到位。

讲好“为什么”，还能在很大程度上

消除信息传递时的误解。人的理解能力与机器不同，机器对指令的反应往往是单一的、精准的，但人具有主观意识，每个人对指令的理解，并不一定能做到完全一致。当然，简短的指令一般不会出现理解上的差异，但对于一些规划、文件等，不同的人也许会有不同的理解。这就需要进一步讲清楚“为什么”，使官兵详细知晓日的意图，有利于更好地理解指令，准确到位地落实指令。

一个人最大的敌人是自己，最难说服的人也是自己。因而，不仅带兵人要给官兵讲好“为什么”，自己也要学会给自己讲好“为什么”。比如，当训练任务繁重时，需要给自己讲清“为什么”，找出一个说服自己的理由，如此才能激发斗志、提振精神；当面临一个个抉择时，需要直面内心，问问自己“为什么”这样选择，如此才能做到无怨无悔。给自己讲好“为什么”，是做自己思想工作的过程，有时比他人给自己做思想工作更管用。这是因为，一切思想教育，只有通过自我教育这个环节，才能走入人脑、发挥作用。

讲好“为什么”，关乎大家投身强军实践的主动性创造性，需要有一定的认知水平、理解能力和表达能力。在实际工作中，解决好官兵对“为什么”的追问，既是从思想上解疑释惑，也是指明实际工作中的努力方向。如果每名官兵都能在推动实践中找到价值支点，在时代背景下读懂使命召唤，就能凝心聚力开创事业发展新天地。