

全面加强练兵备战 新闻调查

集智破解直升机攻击难关

■那沛 本报特约记者 童祖静

“位某高地反斜面目标，前出搜索！”初春时节，夜色如墨，陆军某陆航旅一场实战化训练正在进行。

飞行员驾驶直升机在空中完成一套高难度战术动作后，精准锁定目标。

这一套新战术动作的主创者，正是该旅“抓训智囊团”成员——某营飞

行教员滕勇。

“在山地攻防战斗中，反斜面目标位于背向进攻方向的一側山坡，过去直升机只能采用迂回进攻的方式展开打击，容易被‘敌’发现，这一直是直升机作战的难点。”滕教员告诉记者，去年一次实战化训练中，该旅就有多个机组被“敌”在反斜面部署的低空防

空武器“重创”。

破解“反斜面之困”，消灭“山那边”的目标，该旅调集多专业骨干组成的“抓训智囊团”，再度发挥重要作用。滕教员和其他“抓训智囊团”成员在反复征求飞行员意见和综合考虑武器装备作战性能后，紧贴实战需要设计和升级战术动作，形成新战法。

“山谷中，面对山体如何隐蔽跃升”“跃升时，如何规避火力打击”“跃升后，如何第一时间发现目标”……面对多个实战运用难题，滕教员和其他“抓训智囊团”成员日夜奋战，梳理出5类26种典型作战场景深入展开细致研究，并借助飞行战术模拟训练系统反复检验。他们将针对性训练细化为

“理论学习、模拟试训、实装带飞、实弹检验”4个阶段，逐步提升训练难度，在循序渐进中帮助飞行员掌握作战技巧。

滕教员告诉记者，他们在研究探索中，还借鉴拉力赛副驾驶员提供导航的模式，大幅提升了训练精确度。如今，在“抓训智囊团”的推动下，

新的战术动作已多次在训练中进行验证，既有效破解了“反斜面之困”，又联动推进多个战法创新，打开了训练新局面。

新闻样本

飞行训练场走来“抓训智囊团”

■张宇驰 本报特约记者 童祖静

记者调查

集智更利于攻关，“众人拾柴”才能“火焰高”

说起“抓训智囊团”的诞生过程，陆军某陆航旅领导提起了一次难题攻关经历。

一次实弹射击考核，某直升机连连长郭恒龙担任裁判组成员。他发现，在较为复杂的条件下，其他弹种成绩尚可，但某型火箭弹射击精度波动较大，命中率忽高忽低。

复盘总结会上，郭恒龙提出了一个问题：如何在复杂条件下稳定该型火箭弹命中率？

可是问题抛出后，一时并没有找到很好的对策。

不久，郭恒龙受领任务，代表旅队参加大项训练活动。他将带领机组，完成对“敌”地面目标的火力打击任务。

在进行作战筹划时，郭恒龙发现：战场环境较为复杂，目标性质类型多样，仅依靠空地导弹难以摧毁所有目标，费效比也并不科学。此时，该型火箭弹命中率的问题又一次摆在了他们面前。机组成员认真研究偏差值，详细分析影响因素，全力查找影响命中率的“症结”。

在实飞训练的模拟攻击中，郭恒龙发现瞄准目标时，直升机机体受多种因素影响会产生一定晃动，可能会导致激光测距发生偏移。

“火箭弹命中率低的问题可能是距离测量不准导致的。”经过研究论证，他们发现在特定条件下射击时，直升机机体哪怕只有轻微的晃动，弹着点都有可能产生不小的误差。

为解决这一问题，该旅飞行骨干和技术骨干汇聚一堂，通过对武器装备原理进行研究分析，决定改变以往瞄准、测距的一贯做法，创新提出了一整套新的射击方法，使直升机测距摆脱机体晃动影响。

在后来的大项训练任务中，该旅实弹射击取得“满堂彩”，官兵们自主创新的“精准攻击法”逐渐应用开来。

“集智更利于攻关，‘众人拾柴’才能‘火焰高’。”此次经历，让该旅党委有了一个新共识：加快实现军事训练转型升级，必须有一支理论功底深、专业技术精、创新意识强的骨干团队。

为此，该旅结合自身训练特点，采取“个人申请、营连推荐、资质审查、综合考评、资质认证”的步骤，遴选飞行、机务、通信、气象等专业骨干组成“抓训智囊团”，作为旅党委抓训的“参谋”“助手”。

在旅领导直接调动下，团队成员一线参训跟训，强化训练指导和过程监督，有效提升了部队战备训练水平。记者了解到，“抓训智囊团”运行一年后，全旅有20余名官兵在上级比武活动中摘金夺银，该旅先后被陆军表彰为“战备工作先进单位”“装备工作先进单位”。

哪里有训练难题，“外脑”就链接到哪里

走下战机，飞行骨干王晋博已完成当日飞行计划，然而他并没有休息。跑道旁，他时而拿起秒表计时，时而带上相机跑向降落点，认真观察每架飞机起飞和降落。

“飞机降落时，机身姿态保持不够平



陆军某陆航旅组织直升机海上训练。

本报特约通讯员 张欢朋摄

畅通智慧转化链路

■刘兵

古人云：“能用众力，则无敌于天下矣；能用众智，则无畏于圣人矣。”历史一再证明，最富有创造力的解决方案往往孕育于基层实践的沃土之中。而在决策学中的“群体智慧”理论，说的也是在众人参与论证下，个体智慧得以聚合，抵消偏见、修正错误。

立足训练一线、身处备战打仗前沿，基层官兵作为武器装备的操作者、战法训法的实践者，其想法往往最符合部队实际，也最贴近战位需要。但是个人智慧总有一定局限性，

再没有经验的维修骨干，也不可能精通所有排除故障的方法，运用基层智慧集智攻关战训难题，有助于推动部队战斗力建设提质增效。正如一位学者感叹的那样：“用好群众智慧，整个世界就是你的智囊团！”

建立开放包容的参与机制，群体智慧才能发挥真正威力。搭建对话平台，形成常态化意见收集网络，营造“人人皆可建言”的氛围；打破专业壁垒，让不同专业之间产生思想碰撞，吸收借鉴经验方法；善于梳理分析，从大量的群体

智慧中，寻找关键有用信息，服务战训难题解决。群体智慧的作用发挥，最终还是要看战训效能转化比，否则也只是纸上谈兵。形成智慧转化的畅通链路，需要打造“创新共享平台”，让分散的基层智慧得以汇聚、碰撞、进化；需要建立价值转化机制，通过“实践—理论—效能”的良性循环，将群体智慧转化为战斗力提升动能；需要树立动态更新理念，及时吸收新观念、新想法，定期完善更新“成果库”，做到与

时俱进地转化运用。

未来战场具有鲜明的“智战”特点，群体智慧是科学决策的重要支撑。基层官兵位于军事斗争准备最前沿，善于倾听一线的想法，想方设法“借智”“集智”，努力实现众筹与众创并举，才能在关键时刻精准施策、决战决胜。

在随后的攻关研究中，史军滔带领攻关小组根据目标性质，采取不同高度、不同距离和不同攻击方式进行检验性射击，广泛收集整理多组数据，结合射击结果进行深入研究分析，一套火力打击效率更高的组合攻击新方法应运而生。

为进一步激发“抓训智囊团”的创新活力和训练热情，该旅党委尝试用主创人员姓名来命名各类战法打法。

“是谁创新的战法，就用谁的名字命名。”“抓训智囊团”成员们深入练兵场摸实情、谋实策，扭住影响备战打仗的瓶颈问题集智攻关，“严科教学法”“张景导气法”等一批成果也随之“诞生”，部队战斗力基础不断夯实。

“抓训智囊团”运行以来，骨干成员常态参加教学研讨、考核督导和难点攻关等活动，梳理总结的多项抓训经验在

开“迷雾”。深夜，飞参阅览室灯火通明。飞行骨干史军滔一帧一帧回放画面，一组一组判读飞行参数，气象预报师仔细分析当日天气情况对导弹的影响，弹药负责人积极对接厂家，进一步查找原因……

“通过观察分析，可能是由于目标位置特殊，攻击距离较近，加上风向、地形等因素影响，第一发导弹命中后产生火焰、粉尘等干扰物质，对后续导弹造成干扰，导致命中率降低。”在当周的训练分析会上，史军滔的分析发言，为解决难题打开了“突破口”。

哪里有训练难题，“外脑”就链接到哪里。前不久一次旅党委议会议训会上，如何提升火力打击效率被列为重点课题，列席的“抓训智囊团”成员围绕课题积极发言，提出解决措施。

旅党委议会议训会上被采纳。

辅助领队抓训，要有“本领恐慌”，必须主动突破自我

在飞行模拟训练中心，飞行员张灏在模拟舱内时而“驾机穿越山谷”，时而“与‘敌’展开空中格斗”……“抓训智囊团”成员雏星身在指挥中心，通过大屏观看飞行训练全程。

“飞行状态没保持好，原因是杆蹬舵力度稍大了些。”张灏的训练一结束，雏星就拿到了飞行参数评估报告表，对照图表上的数据曲线进行飞行人员能力分析。而这些新鲜出炉的数据，经过梳理总结后，都会第一时间呈报旅党委议会议训会上，成为旅党委研究训练形势的重要依据。

“以往飞行教学主要依靠手把手带教，效益并不高。”雏星告诉记者，为此，“抓训智囊团”主动联系厂家院所，与“外脑”组网，携手开发战术模拟训练系统，预设不同地域空域、不同对抗条件和不同电磁环境的模拟战场，组织开展多个新课目训练。

未来战场瞬息万变，战斗进程明显加快，装备抢救抢修效率必须跟上作战节奏。记者在该旅机务训练中心看到，旅保障部领导正在督导一场直升机线路故障排除训练。

一名航电师拿着平板电脑，采用“抓训智囊团”成员、机务骨干郑玮自主研究的“智能化通断测试系统”，接上插头插针，屏幕上很快就出现指示、电缆通断的具体位置一目了然。

以往排查线路故障位置需要更换机载设备，严重影响抢修效率。郑玮带领战友将分离式布线图进行系统整合，搭建新系统，通过数千次测试论证，通断测试准确率达90%以上。

“创新连着部队战斗力，哪怕一点点的漏洞都不能有。”就在大家准备申报成果时，郑玮却叫了“暂停”：10%的失败概率不排除，隐患战机的后果不堪设想。随后的300多个日夜里，郑玮带领战友潜心研究，认真分析影响精度的诸多因素，并逐一消除或降低。

“辅助领队抓训，要有‘本领恐慌’，必须主动突破自我。”这是“抓训智囊团”成员们的共识。

前段时间，部队改装某型直升机。“关键时刻必须挺出来！”新装备集成程度高，综合航电系统复杂，座舱结构也发生较大变化，“抓训智囊团”成员率先踏上改装之旅。

改装队伍中，特级飞行员卢陶是年龄最大的飞行员，机械师韩北君是年龄最大的“老空勤”。作为“抓训智囊团”成员，他们虽然经验丰富，但体力、精力和记忆力都不比年轻时候，面对系统复杂、操控陌生、风险未知的新机型，他们选择下“苦功夫”“笨功夫”。

经过日日夜夜的辛苦付出，卢陶和韩北君成为全旅第一个完成首飞的机组，改装团队在短短时间内就完成了第一批战机的试飞交接，连厂家都感到“了不起”。在“抓训智囊团”成员带动下，大批飞行人员顺利完成改装，新课目训练成效取得突破。

骨干团队勇于攻关，党委领航坚强有力。该旅领导告诉记者，他们将持续深化前期做法，进一步建强壮大“抓训智囊团”，助推部队建设转型，加速提升实战能力。

（本版人名均为化名，采访中得到孙宏平、袁诚、代建华大力协助，特此致谢）

锐视点