



第七十六集团军某旅探索建立新兵定岗机制

精准选岗：迈好军旅生涯关键一步

李星洋 周柯毅 宋义忠

“我申请担任导弹射手！”日前，第76集团军某旅组织新兵定岗会，新兵余秋雨经过慎重考虑，申请走上导弹射手岗位。笔者在定岗会上看到，下连不久的新兵们，按个人意愿

申请岗位，并在登记表上签下自己的姓名。

拿着登记表，该旅人力资源科李科长告诉笔者，未来一段时间内，机关将按照“单位需要、能力匹配、个人自愿、人岗相适”原则，对新兵岗位适应情况进行综合打分，并最终为新兵定岗。

“机关梳理营连岗位需求后向全体新兵公布；新兵根据自身情况提出申请；机关与营连分析新兵岗位实际表现后最终定岗。”李科长告诉笔者，这是旅队新兵定岗机制的主要过程，经过几年实践探索，不少基层营连反映，新兵选岗定岗精准度更高了。

据了解，该旅前些年采取的新兵定岗方式较为粗放，少数新兵走上岗位后才发觉人岗不适。回忆那段往事，该旅一名领导感慨：“一边是战士后悔‘没选好’，一边是营连感慨‘没挑对’，既不利于战士成长成才，也不利于基层建设发展。”

该旅领导告诉笔者，为了帮助新兵迈好军旅生涯关键一步，尽可能让他们在定岗时做到人岗相适、人尽其才，该旅探索建立新兵定岗机制。

这名领导以2024年下半年入伍新兵为例，向记者详细道来，这批新兵下连之前，他们根据旅机关提供的信息，系统梳理新兵的学历层次、专业特长等，对这批新兵的整体情况做到“心中有数”；下连之初，营连干部和骨干利用平时训练、谈心谈话等时机，进一步了解新兵性格、兴趣爱好等个人情况，并依据旅队统一部署，组织专业骨干为战士们进行集中宣讲，介绍不同岗位的任务定位、能力要求等基本信息，引导新兵结合自身意愿科学合理提出申请；下连一段时间后，机关根据新兵岗位适应情况进行综合打分、适当调整。

“新兵初入军营，即便开展集中宣讲，他们对各岗位的认识也不够深，个人申请是否依旧存在‘一厢情愿’现象？”面对笔者的疑问，这名领导介绍，为了帮助新兵精准选岗，各营连安排班长为新兵进一步讲解各专业具体情况，让新兵从自身实际出发长远考虑，提高选岗精准度。

下士李铭堃是大学生士兵，在校期间学的是汽车检测与维修技术专业。听完营里组织的集中宣讲后，他对汽车修理专业产生了浓厚兴趣，并向班长刘亚鑫说了自己的想法。一

次谈心时，刘亚鑫为李铭堃详细介绍了汽车修理专业岗位具体情况后说道：“这个岗位虽然听起来与你所学专业很相近，但对实操技能要求很高，而你的长处是理论知识扎实。”听完班长的建议，李铭堃经过深思熟虑，最终申请了更适合自己的机械设备检修岗位。走上岗位之后，他积极发挥自身特长，干得十分出色，专业训练成绩一直处于同批新兵前列。在机关组织的新兵适岗情况打分中，李铭堃的综合排名位列机械设备检修专业第一。

笔者翻阅选岗新兵《量化评分表》发现，高学历人才、急需紧缺专业、拥有专业证书……除新兵阶段考核成绩评分这个共同项目外，还有10余个聚焦专业需求和实际能力的加分项。

某营新兵司晨晖大学期间主修的是汉语言文学专业，若是依据所学专业申请导弹射手岗位并不占优势，但他大学期间不仅考取了无人机执照，还两次在无人机飞行比赛中获奖。定岗时，他凭借这一特长，走上导弹射手岗位。

“定岗并不是‘一锤子买卖’，我们根据新兵岗位表现视情组织调整。”李科长告诉笔者，首次定岗后，他们为每名新兵建立成长档案，动态掌握新兵成长进步情况，按照“个人潜力评估、岗位匹配度分析、战斗力贡献值测算”原则，结合新兵岗位适应情况和单位实际需求，动态组织调整。

紧接着，李科长向记者讲述了某导弹营上等兵刘天一的经历。入伍前，刘天一学的是气象专业，下连后他申请了导弹操作手岗位。一段时间后，他发现自己与导弹操作手岗位并不适配，日常训练常常感到很吃力。岗位调整时，他主动申请转到雷达专业。在新岗位上，他不仅快速掌握了雷达专业知识和操作技巧，还在专业考核中取得优异成绩。

“每名官兵都是战斗力生成链路中的一环，精准定岗、人尽其才，关乎部队战斗力生成质效。”该旅领导表示，探索施行新兵定岗机制以来，旅队新兵人岗适配率稳步提升。下一步，他们将秉持“以战领建、为战选才”理念，进一步完善这一机制，为制胜未来战场培养更多高素质专业化人才。

上图：新兵进入专业岗位后参加训练。 姬童摄

“新型驿站”唱响鱼水欢歌

李晓宁 本报记者 钱晓虎

“‘新型驿站’能为驻地群众提供中转食宿、快递收发服务”“驻地群众在‘新型驿站’里还能网上购物、在线学习”……日前，记者来到位于雪域高原的陆军某边防团迈丹边防连采访，当问到生活中的新变化，官兵你一言我一语地向记者介绍起“新型驿站”。

百闻不如一见，记者前往由该连负责维护的“新型驿站”一探究竟。

“新型驿站”位于大山深处，驿站外墙上悬挂的“固守边防线、共护一个家”标语格外醒目。走进驿站，只见几名牧民正聚精会神地坐在电脑前，有的正忙于个人网店业务，有的正在线学习电商运营知识。

“我有两个快递到驿站啦！”当记者与几名牧民攀谈时，牧民依热斯巴依·哈孜买买提冲地走进驿站。他告诉记者，过去，牧民们要翻过大山前往乡镇集市才能收取快递，由于路途遥远，往往半个月才集中收取一次。如今多家快递公司在“新型驿站”设了站点，牧民们再也不用长途跋涉收取快递，方便快捷。

记者在采访中了解到，近年来，陆军部队针对边疆地区自然环境恶劣、生活条件艰苦等实际，在新疆、西藏、内蒙古等地陆续建设86个“新型驿站”，统一配备住宿、取暖、发电、炊事等多类设施，还精心设置了图书阅览区、快递收发区等功能区，在助力边防官兵巡逻执勤的同时，也为附近牧民生产生活提供服务。今年初，军地携手进一步完善驿站相关设施，为巡逻官兵和驻地群众提供更多便利。

“驻地不少牧民都是护边员，他们常年协助边防官兵在边境一线巡逻执勤，宿营点远离乡镇，生活较为不便。”迈丹边防连驻地一名地方领导告诉记者，如今，“新型驿站”作为综合保障中心，不仅为牧民提供饮水、取暖、休息等服务，还定期开展电子商务、种植养殖技术等培训。“牧民们在这里不仅学到了技术，还开阔了眼界，将当地的黑羊肉、民族服饰等特色产品远销到全国各地。”这名地方领导高兴地说。

随着采访逐渐深入，记者了解到“新型驿站”带来的更多喜人变化：某边防

建设8个驿站，为当地数百户牧民提供充电加水、避险食宿等暖心服务；卡谷河边边防连对负责维护的驿站进行升级，为附近群众提供更方便快捷的服务；白哈巴边防连选派大学生士兵走进驿站，为牧区中小学生学习国防知识……“新型驿站”里，回荡着鱼水欢歌。

“高低床、被褥、桌椅、电磁炉……我们需要的设施这里都有。”谈及“新型驿站”，乌拉斯台边防连中士倪自壮深有感触，“过去巡逻条件比较艰苦，巡逻途中没有休息点，只能风餐露宿，若是遇上大风雨雪等恶劣天气，就更加艰难。如今，我们巡逻途经‘新型驿站’时，不仅能宿营休整、补充给养，还能洗上热水澡、吃上热乎饭。”

据了解，随着“新型驿站”功能日趋完善、巡逻条件不断改善，官兵巡逻执勤效率更高、对外联系更顺畅，边境防卫管控能力进一步提升。与此同时，“新型驿站”为驻地牧民的生产生活提供了便利，越来越多驻地牧民主动加入护边员队伍，与边防官兵一起守卫家园，军民合力锻造卫国戍边钢铁长城。



近日，海军某支队开展训练。

本报特约通讯员 温子东摄

武警青海总队积极开展理论服务走基层活动 理论宣讲接地气励士气

本报讯 特约记者郭紫阳报道：前不久，武警青海总队“理论服务走基层”宣讲小分队来到位于雪域高原的某中队，通过丰富多彩的形式，为官兵开展理论宣讲，受到热烈欢迎。

“以往教育和宣讲形式单一，导致基层官兵理论学习兴趣不高。”该总队政治工作部领导介绍，为激发官兵理论学习兴趣、提升教育效果，他们打破“我讲你听”的传统灌输模式，根据不

同点位任务实际，针对性设计教育形式，力求精准传播、有效宣讲；积极创新理论宣讲形式，将官兵身边人身边事融入宣讲内容，用兵言兵语让宣讲更鲜活、接地气。实践中，宣讲小分队深入了解基层单位的历史沿革、光荣传统、典型事迹等，针对不同单位的任务性质、专业特点准备课件、调整讲稿，做到同一主题在不同部队有不同阐述方式。他们还探索推出“宣讲+文

艺”模式，组织理论骨干和文艺骨干集思广益，采取官兵喜闻乐见的形式，编创快板、歌曲、小品等生动有趣的文艺作品，以小切口阐述大道理，进一步提升理论宣讲吸引力感染力。

理论宣讲入脑入心，练兵备战斗志高昂。连日来，该总队组织官兵赴野外陌生地域开展训练，官兵团结协作、顽强拼搏，一批创新战法训法得到检验。

3月中旬，新疆军区某团开展实弹射击考核。

陈继亮摄



海军某驱逐舰支队组织实弹射击训练

「战斗」在波峰浪谷间打响

叶登峰 本报记者 向黎鸣

近日，海军某驱逐舰支队厦门舰在某海域开展实战化训练。“某方位发现可疑水面目标！”上级通报传来，顷刻间，战斗警报声、键盘敲击声与官兵脚步声交织，全舰官兵迅速按部署就位。与此同时，对海部门汇报射击条件：“海面有雾，能见度不佳，海面风力持续增大！”

“打仗不分天气好坏，复杂海况正是难得的练兵时机！”综合研判涌浪、目标运动速度等因素后，舰长决定临机展开复杂海况下射击训练。

随着一系列作战命令下达至各战位，主炮班长陈旭恒紧盯屏幕，展开射击准备作业。主炮光电瞄准系统中，目标随着海浪起伏不断摇晃，官兵仔细校正主炮偏差，做好对海射击最后准备。

波峰浪谷间，厦门舰迅速转入战斗航向，占领有利攻击阵位。备便主炮系统、装定发射诸元、推送打击指令……各战位官兵全神贯注、依令而动。随着舰长一声令下，一枚枚炮弹破膛而出，精准命中靶标。

战舰犁波，雷达飞驰。海面威胁刚解除，空中传来新特情——模拟反舰导弹的某型靶机借云雾遮蔽高速袭来。舰长立即指挥战位转向规避，与此同时，数枚干扰弹冲出发射管凌空炸开，形成一片“干扰云”，副炮火舌喷涌，在舰艇周围构成一道火力网……官兵密切配合，成功处置空中特情。

“只有平时从严从难训练，战时才能从容应对。”舰长告诉记者，他们坚决纠治危不施训、险不练兵等不实训风，平时训练中，常态借助复杂环境条件练兵，设真训练场景、设难训练条件，有效淬炼官兵指挥协同与应急应变能力。

舱外海风呼啸，舱内热火朝天。官兵保持昂扬精神状态，随时准备迎接下一场“战斗”。

