全面加强练兵备战 新闻调查

一名“粮草官”的本领恐慌

■富有祥 本报记者 赖瑜鸿

“职能使命任务的转变，呼唤能力之变、理念之变，这要求我们立起向战为战鲜明导向，强化研战谋战责任，练出联合保障的硬功夫。”近日，在联勤保障部队某旅一次任务分析会上，该旅詹参谋在发言中说道。

作为战役学专业的硕士毕业生，詹参谋有个习惯：每次演训活动之后，他都会把部队行动中暴露的短板和遗憾记录在册，以便日后系统总结经验教训。

詹参谋以前认为，当好“粮草官”保持一种“补位”的心态、“补台”的状态，把部队所需的物资器材按要求保障到位就行了。近年来，随着联战联训联保走深走实，他和旅里的战友从保障“幕后”走向练兵“前沿”，面对新任务新使命，愈发感到能力更新不快、技能积累不足……

这种能力恐慌，源于备战打仗工作的加速推进——

那一年，该旅编入联合作战体系，同时担负多个方向联勤机动、支援保障任务，加之新装备迭代更换、新大纲试行验证、新域新质保障力量融合发展，一道道难关横亘眼前，每名官兵都感到重任在肩。

“保障对象从单一到多元、保障行动由平面到立体、保障点位由分散到集中等多种转变，是一项囊括思维理念更新、能力素质升级、战法运用创新等多环节多维度的系统工程。”该旅领导介绍说，从头脑风暴到破解难题，新型“粮草官”闯开了能力升级之路。

他们根据使命任务实际和联勤保障“堵点”“卡点”，梳理出10余个重难点攻研课题，明确时间表、路线图，詹参谋作为多次执行保障任务的骨干，牵头挑起破解难题的大梁。

翻看他们拟订的攻研课题，记者看到，既有新装备的效能开发，也有强化保障行动调控的针对性研究，还有依托演训平台提升参谋军官能力素质的具体措施，他们深入各专业保障模块，针对联勤机动支援保障中的矛盾困难，集中一线官兵智慧，共同分析研究对策。

这样一组数据体现能力升级：以执行某任务为起点，近年来该旅研究形成40余项成果，推出一系列战法、训法、保法，在多样化后勤保障中发挥重要作用。

新闻样本

走开联勤指挥员的转型之路

——联勤保障部队某旅提升指挥能力建设新闻观察

■昝 旺 富有祥 本报记者 赖瑜鸿

记者调查

2016年9月13日，中央军委联勤保障部队成立大会在京举行，习主席向联勤保障部队授予军旗并致训词。

伴随联勤保障部队成立，联勤保障旅应运而生。新编制体制下，联勤保障旅实现了力量结构、人员编成、装备编配、要素编组的重塑与跨越。练兵场上，联勤保障旅频频亮相，迈出坚实步伐。

不同于传统作战旅，联勤保障部队某旅按照“多能灵活、精干高效”的要求常态化离散配置，旅机关主要任务是作战保障中的指挥控制能力建设，真正实现“为战而建”。

从“单打独斗”的应急保障到“全域联动”的联勤保障，新的使命任务对联勤保障旅指挥机构提出了全新的备战强能要求。

近年来，该旅紧盯科技之变、战争之变、对手之变，用改革创新精神不断破解联合保障指挥能力建设难题，走开了一条“思维革命—能力提升—战法创新”的三位一体转型之路。

思维破茧——

从“经验依赖”到“数据赋能”，认知迭代刻不容缓

“在旅机关的日子，不怕点灯熬油，怕的是思维滞后，更怕上了战场掉链子。”

从某部调任到联勤保障旅，该旅军事组李副组长还未到战位就感受到来自“战场”的紧张感——人还没到位，他已经接到了几波参训通知，随之而来的是“能力欠缺和经验不足”的本领恐慌感。

回忆任职之初，总是绕不开几次“走麦城”。

一次，旅队受命参加跨区联合实兵演习，各军兵种部队车辆装备数据统计算法已更新，而旅里沿用的却是老办法、老经验，导致数据结果不统一，最终，装备投送时间超出预定时间。

无独有偶，那次实兵演习，导调组对该旅某保障模块，下达“近半数兵力遇袭牺牲”的临机导调课目，政治工作席掌握情况后，面对如此规模的“牺牲”数字慌了神：战时抚恤优待工作如何组织？兵力补充如何落实？军心士气如何提振？

因预案想定不充分，该课目的处置应对被当场判定为：不合格。

接连的“挫折”，如同一块块巨石，重重地压在旅机关人员的心头，驱使他们从头脑深处起底和反思。

“联合作战大背景下，联合保障组织协调难、反应要求快、保障规模大、特殊需求多，对我们作战保障中的指挥控制能力提出严峻考验。”该旅领导坦言，“要解决新问题，就不能单纯依赖经验、照搬以往做法。”

“从‘经验依赖’到‘数据赋能’，认知迭代刻不容缓。作战数据承载着筹划、决策、控制等方面大量信息，是实现‘保得好’的基础。”痛定思痛，对该旅来说，统计、采集、更新、完善数据，用大数据说话、用大数据决策、用大数据保障，成为摆在面前亟待解决的现实课题。

一石激起千层浪。该旅从打通“数据动脉”破题，梳理汇总典型保障行动和通用数据采集、计算方法，与保障对象、保障依托单位进行逐一校准，实现数据信息实时融合，联合响应速度大大提升。

针对战时政治工作的新要求，他们划分不同阶段，按不同数量规模，细化特情处置流程，明确处理权限，将特情处置案例库丰富拓展至160余项，政治工作质效得到优化。

“未来联合保障带来的挑战是全方位的，我们思维更新的步伐不能停下，否则，‘保得好’就成了空谈。”该旅领导告诉记者，战场上“先到位、后收场、全程用”的职能定位，决定了他们必须强化“思想比行动先到战场”的理念。

这些年，该旅想打仗之所需、急部队之所急，结合实际动态调整旅机关和抽组单位“建、用、训、管”具体职责，不断完善齐抓共管、共育共建的运行机制，深入对接保障对象、掌握保障需求、科学抽组模块，做到能分能合、视情用兵、灵活拆组，常态化组织专业强训、能力精训和协同联训，实战实保能力得到加强。

淬火强能——

每一仗都是历练的机会，迎难而上才能把“铁拳”攥得更紧、打得更有力

新春伊始，该旅指挥训练作业室灯火通明、一片繁忙。首长机关指挥作业训练如火如荼，各专业保障席位围绕典型保障行动按照预案开展流程推演、行动协同。

“油料保障行动，突发情况下备用手段不够……”综合计划席结合历年联合演习负面问题清单，对保障行动推演过程进行讲评。

火药味十足的讲评，成了指挥流程推演最紧张的环节，旨在帮助岗位调整后的相关业务参谋军官快速转换角色，填补保障行动设计筹划上的漏洞。

那次推演结束后，参训人员都捏着一把汗：“指挥作业压力大、挑战大，收获也挺大……”从保障筹划设计到调控部队行动，从瞬时响应的机制到应对临机情况的招法，大到方案拟制、小到随车工具，他们力争做到精准细致，有效保障行动“平战”顺畅转换。

“深刻认识一线保障行动的复杂性，找准自身的差距不足，才能练强机动支援保障的‘中枢神经’。”该旅领导说，一批批“中军帐”成员在实战化训练中拔节生长，保障行动指挥调度能力不断提升。

近年来，从雪域高原到东海之滨，该旅融入体系练兵大平台，在一次次破解保障难题中谋战法、补短板、求突破。

——为解决高原保障时效性问题，他们整合专业资源、精准调度保障，创新采取“定点派驻+巡回式保障”的保障方式，实现保障点位全覆盖、保障行动全周期。

——着眼任务急需物资快速高效调拨，推开在预定地域仓库预储各类物资，完善一线自主协同保障、清单式保障等保障样式，确保在支援保障中能够就近就便快速保障。

——定期组织指挥所研战研训，各席位各专业领域人员围绕保障行动指挥控制问题召开“诸葛亮会”，谈体会、研对策。

深夜，推开军事组贾参谋的办公室，只见键盘敲击声细碎如雨，桌上折角的文献书籍画满红线、红圈……

面对力量类型多元、组训难题多样、保障需求多类等复杂问题，贾参谋和战友们正逐个抽丝剥茧、攻关研究，为接下来的年度驻训任务和联演联训做好各项准备。

“战场保障是‘大考卷’，我们是‘答题人’。”贾参谋这个比喻一语中的，在练强指挥控制能力这条路上，必须在发现问题、解决问题中砥砺前行，每一仗都是历练的机会，迎难而上才能把“铁拳”攥得更紧、打得更有力。

战法创新——

练兵备战永远是进行时，解决了旧问题，还要准备应对新问题

无人机在飞手操控下起飞，陆续为前线部队投送补给和弹药；智能无人车前出开展战场消杀，返程时搭载伤员完成后送任务……

今年以来，该旅各专业分队正在完成一项“统一任务”：组织观看去年的保障任务录像，复盘总结薄弱环节，针对性开展专攻精练。

随着战场节奏越来越快、点位部署越来越分散，传统车送模式在时效性上存在短板，迫切需要向科技要保障力，助推战场保障能力水涨船高。

该旅依托无人机、无人车等装备创新“直送式”“蛙跳式”“混合式”等无人化运输战法保法，在无人运输投送等方面实现了跨越式发展。此外，他们引进远程会诊系统、兵棋推演系统等，以更先进的科技成果支撑战场保障，推动保障力建设向质量效能型和科技密集型转变。

“练兵备战永远是进行时，解决了旧问题，还要准备应对新问题。”该旅军事组石组长对此有清醒的认识。

去年，检查部队演训物资装载情况时，他发现部队运输投送能力提升了，但物资装载效率下降了，部分模块还存在装载运力不够的问题。深入调查得知，无人化装备的运载，不仅受物资体积大小影响，还有运输条件限制等问题。

综合分析利弊，石组长率先提出在“预”上做文章——

通过对物资的精准分类，在受领保障任务后，先期运输部分通用类、消耗类物资器材，骨干装备和物资器材随队机动。这个创新举措，得到该旅党委和基层分队的一致认可。

后来经过深化拓展，该旅党委研究提出“预判态势、预置资源、预联机制、预应决策”四位一体机动支援保障战法，并结合实兵演练和课题研究不断创新发展。

前不久，该旅依托某训练基地开展专业保障行动训练，某分队接到前送急需血浆的指令后，从距离最近的站点发出一线救护所所需血浆，通过无人机挂载，快速飞向目标地域，有效提升了战场保障效率。

某联勤保障旅围绕物资立体投送开展针对性训练。 黄湘全摄

“1+1＞2”的融合力从哪里来

■孙 毅

从某种意义上讲，打仗就是打保障。战争的天平从不眷顾保障乏力者。历史反复印证：保障力即战斗力，保障链即生命链。

联勤保障旅作为联勤支援保障的拳头力量、联合作战体系的重要编成，从破除“大陆军”体制下后勤保障碎片化的问题积弊，到聚力攻研智能化战争保障新范式的时代课题，走过了不平凡的奋斗历程，积累了模块化编组、积木式组合应用的经验，探索了以联合之思破保障之局、用体系之力铸胜战之基的谋战理念，也深刻认识到联战联保的核心难点。在战争形态加速向智能化、无人化演进的今天，必须实现“保障力叠加战斗力”的飞跃，才能真正锻造出联合制胜的保障劲旅。

在“联”上求深化。当前保障行动仍存在“联而不合”“合而不融”现象，制约联勤建设高质量发展。唯有在思维、体系、力量、行动等维度实现“深层次联合”，做到保障行动紧贴作战行动和进程，才能让新时代联勤保障体系拥有“1+1＞2”的融合力。

在“合”上求拓展。联勤保障旅的作战体系，涵盖现役力量、预备力量和动员力量，保障能力的提升，不是保障要素的简单叠加，需要建立跨军种、跨领域的一体化保障网络，军事物流链、运输投送链、卫勤战救链在要素聚合、流程耦合、效能融合上实现跃升，锻造出具有整体优势的保障体系。

在“能”上求突破。走精兵联合效能之路，要求我们通过先进科技手段强能，将各保障要素熔铸成为“智能有机体”，打造未来无人、智能融合共生的保障能力，具备实战环境下进行力量跨越投送、物资多域联调储运的能力，让联勤保障真正成为助推战斗力的“能量枢纽”，为打赢未来战争提供坚实支撑。

锐视点