

特别关注·一线保障新亮点

关键词：关注驻训保障

一张供应单背后的保障新探索

■陈剑包许本报记者陈典宏



陆军某基地副食品集配中心验收发放驻训部队供应物资。

滕召森摄

全由基地保障完成，减轻不少负担。”作为司务长，徐良斌对野外驻训伙食保障有着深刻感受——

以往部队野外驻训，部队机关业务科室需与自行联系的供应商提前到驻训地展开调研、询价、运输车辆租赁等“粮草工作”，副食品筹措效益低、人力物力成本高，较为粗放的供应模式，牵扯部队精力。

就拿“生鲜副食品”来说，机关采购人员按照规定外出采买，菜品价格随市场波动大，种类和质量难以保证。野战环境下的后勤保障难度更大，“小远零散”单位还要投入资金用于运输保障。

对此，徐良斌感慨：“过去部队采购副食品，实行的是部队联系的供应商与基层营连‘散装式’对接的供应方式，导致部队副食品供应品种少、新鲜度差。”

“不能因保障滞后，影响部队练兵质效。”为解决驻训部队在采购副食品中面临的跨区域供应、筹措效益低、质量难保证等困难，在上级指导下，该基地协调驻地政府，按照“依靠政府、军地协力、市场运作”思路，探索形成“政府搭台、驻场统供、即接即入、军地联管”的副食品保障新模式。

该基地搭建运转高效、供给便捷的副食品统系统供平台。他们在指定区域筹建面积达上千平方米、可储藏大量物资的副食品集配中心，有效缩短新鲜食材到驻训餐桌的距离，让官兵吃上新鲜果蔬。

“生鲜食材贵在鲜，只有真正新鲜才能让官兵吃得放心。”该基地副食品集配

中心负责人告诉记者，副食品集配中心建成后，他们开设冷链物流、冷链加工等功能区，建立物流标准，按照不同温层，明确副食品的包装要求、运输环境；把控供应商质检、部队验收等检验关口，定期对商品展开检测。

此外，该基地副食品集配中心区分不同物流专业，组建信息运维团队，负责副食品的筹措、仓储、质检、配送等工作，确保全流程运输畅通。

“既要能造船，也要学会借船出海。”去年，该基地走访相关单位，研发集成“订单管理、价格管理、采购管理、配送管理、质量管理”等信息模块的新软件，驻训部队副食品采购实现从“线下”到“线上”的升级。

如今，基地确定的供应商根据部队每日“线上”下单需求采买次日副食品，缩短物资筹措时间。他们还与驻训部队代表现场踏勘，科学设定配送路线，灵活搭配运输车辆，缩短配送时效，准点配送率大幅提升，让驻训餐桌的“新鲜度”上了一个层次。

从吃饱吃好到个性化保障——

暖胃更暖心，练兵备战活力更足了

白灼虾、红烧肉……结束一天的训练，参加驻训的某部下士江洪斌走进餐厅帐篷，看着桌上摆放的菜肴，脸上露

出笑容。

“无论是猪肉、海鲜还是蔬菜，对运输条件要求都很苛刻，一旦运输途中存储不当，就会造成相应损耗……”张科长说，在基地副食品统系统供平台还未建立之前，供应商综合成本考虑，提供给驻训部队的副食品选择性不多，种类也不多。

既要保障到位，更要保证到“胃”。“该基地坚持向训于兵，主动突破地域限制，借助地方单位运输设备先进、存储手段科学的优势，不仅保障驻训官兵吃上鲜活海产品，还将各地特色农副产品引入部队。

如今，无论是北方优质杂粮，南方新鲜果蔬，还是山区特产干货，源源不断汇聚到该基地副食品集配中心，丰富食材保障的多样性。

“食材的选择，是烹饪的关键，食材的新鲜度也会影响口感。”某营司务长张桐一边给记者讲解多种烹饪方法，一边拿出基地配发的平板电脑，打开APP订购食材。

记者看到，平板电脑屏幕上显示了多种菜系、百余种菜品，每个菜品都标注了营养元素。轻点常用副食品功能键，食材被划分成肉、蔬菜、禽禽等12大类。

“以往驻训期间，制订食谱，总担心订不到大家想吃的菜，如今系统供，菜品种类应有尽有，大家想吃的特色菜，我们轮番写入食谱中。”张桐说。

有了好食材，还得有过硬的厨艺。为提升驻训炊事员保障能力，他们结合驻训任务性质、官兵训练强度和岗位需求，主动邀请地方名厨走进

打仗在某种意义上说就是打保障。陆军某基地常态担负驻训保障任务，一张供应单上的新变化，牵动着驻训部队官兵，也推动着基地保障模式和手段不断改

进升级。今天，让我们追踪这样一张供应单，感受部队保障能力升级的探索与思考。

对突发情况，该营指挥员果断下定决心。然而，一份上级文电随后而来：“当前战况胶着，请你营做好打持久战的准备。”

由于所带的干粮数量有限，该营指挥员有些着急：“时间久了，再过几天吃啥？”

纵观各野战演训场，“保障联、联保障”的图景持续涌现，各级有着共同的目标指向——深入探索联合训练、联合保障的新方法，下功夫破解驻训保障重难点问题，实现前后方力量的综合保障、各要素密切协同，切实为备战打仗提质增效。

情况急、任务重，联合保障必须跟上。在特殊作战环境下，后方力量如何实现高效供给？这一事关作战胜负的后勤保障问题，引起各级指挥员的深思。

“一切为了前线，一切为了胜利，一直都是后勤工作的出发点和落脚点。基地作为备战打仗的‘屯兵场’，必须全部精力向打仗聚焦，全部工作向打仗用劲。”

该基地领导介绍，他们积极探索军地联合、平战一体的野战联合保障模式，与平台企业依据新的伙食费标准和实物定量标准，在广泛征求意见基础上建立副食品目录；与地方政府建立常态沟通和定期会商机制，确保野战地域信息畅通，指挥高效。

他们还积极协调驻地政府统筹周边优质资源，指导供应商与周边蔬菜水果种植基地、肉禽养殖企业建立合作关系，确保在日常演训和作战过程中快速供给。

“车辆伪装需要考虑地形地貌和环境，在行进过程中，一定要选择好合适的伪装材料……”在基地副食品集配中心，该基地干部朱金银正在给地方货运驾驶员讲解有关野战知识，确保他们熟悉规定要求，赢得阵阵掌声。

“我们虽然没穿军装，但同样也有保家卫国的责任。”一位副食品供应商说，基地定期选派人员，为他们上门“传经送宝”，大家的国防意识明显提高。

“只有把平时当战时，才能确保战时拉得出、上得去、保得好。”该基地领导介绍，一个时期以来，他们坚持按照实战标准，常态组织军地开展指挥协同、力量编组、运力衔接等训练，确保战时联合保障无缝对接，提高整体应急、支援保障能力。

“甲坚兵利，车固马良，畜积给足，士卒殷夥，此军之大资也。”坚实的保障力，能催生出强大的战斗力。

前不久，某部参加联合演训活动。到达演习地域后，该部生活服务中心主任陈志伟发了愁：基地驻地偏远，参演部队大量进驻后，给饮食保障带来诸多困难。

出乎意料的是，基地副食品集配中心安排的送货车也随后跟进，让陈志伟一颗悬着的心落了地。“从平时服务到野战保障，政府与部队创新机制提高保障效能，如今我们野外驻训时遇到的难题越来越少，有了强大的后勤保障力量支撑，我们更有信心打胜仗。”陈志伟感慨道。

第 1748 期

从平时服务到战时支前——供给更高效，野战保障挑大梁

车流滚滚，兵车竞发。一次演习，某部担负主攻任务，各营连依托自身力量实施热食伴随保障，携带了一定数量的干粮。临近中午，某营正准备埋锅做饭。谁知，导调员来了个出其不意：“你营炊事车被炸毁，人员伤亡严重，失去保障能力。”“没有热食保障就吃单兵干粮。”面

基层连线

联勤保障部队某基地——

“智能仓储”助力物资高效发放

■许晓霞 本报记者 赖瑜琦

清晨时分，一阵急促的哨声划破营区上空的宁静，联勤保障部队某基地营区气氛紧张起来，官兵携带装具，向集合点跑去。

“接上级通知，现需我部向陆军某部紧急发出数个品名、数千余件套被装物资。”保障队鲁队长动员部署后，全队官兵按照分工迅速展开物资出库、核查等工作。

在自动化立体库中控室，一级上士董勇通过作业管理信息系统进行物资发放作业。屏幕上，物资品名数量、存放位置等信息一目了然。

近年来，基地瞄准实战要求和部队急需，科学调整仓储布局，撤销功能单一的保障点，建设功能完备的“智能仓储”系统，助力驻训物资装备高效发放，确保紧急任务快速保障。

托盘化打包、模块化入储、基数

化堆垛……在供应保障现场，官兵依托立体库存储和自动化系统平台，配合机械化设备，有序质检、清点、出库。很快，满载物资的“特急件”从仓库发出。

“随着练兵备战深入推进，紧急收发作业已是常态。快速和高效，是我们追求的保障目标。”任务结束，鲁队长带着官兵进行复盘，研究针对短板弱项的改进方案。

战斗力需求牵引保障能力建设。为提升联勤保障对练兵备战的贡献率，该基地对接受供部队，深入驻训一线，厘清保障任务和需求，“量体裁衣”制订保障模式；树立“用户思维”，在做好基地化保障基础上，探索定点保障、伴随保障、前出支援保障等多种保障方式，让驻训官兵兵无旁骛投入备战打仗。

前不久，该基地根据驻训部队需要，派出被装服务队，深入一线为官兵提供精确化、个性化服务保障。与此同时，在该基地某机动保障队训练场，一场无人机操作训练正在紧张进行。随着现场指挥员、某中队刘队长下达指令，飞行操作手在领航员协同下，操纵无人机起飞，按照预定航线飞行，准确抵达目标地域。

发展智能化、无人化保障手段，是该基地加快向战转型步伐的一个缩影。刘队长介绍，面对驻训保障新挑战，基地按照“保障时机常态化、保障方向全域化、保障对象多元化、保障行动快捷化”原则，模块化组建数支机动支援保障力量，提升全天候机动保障能力，确保随时拉得出、上得去、保得好。

陆军某旅——

“暖心专车”开进高原驻训场

■丁万鹏 本报记者 陈典宏

“快看，‘暖心专车’来了！”

高原某地，一辆辆地方大巴缓缓驶入陆军某旅野外驻训场。该旅部队管理科王参谋完成人员清点后，官兵们有序登车，前往市区购物、邮寄包裹和就医。

前不久，该旅整建制跨区机动至高原某地，展开适应性训练。

“驻训期间，周末能不能按比例外出，让大家身心适当得到放松？”驻训时间长、点位偏远，随着日子一天天过去，官兵的个人事务无法及时处理。某营一次恳谈会上，有战士直言不讳地说出了内心想法。

“野外驻训环境恶劣，官兵每天在训练场上摸爬滚打，创新方式方便官兵外出，有利于调整心情，激发部队练兵备战活力。”基层官兵的呼声，

引起该旅党委的重视。

针对有外出需求的官兵，如何搞好车辆保障？

起初有人建议，由机关统筹协调，基层营连自行保障。考虑到行车安全管控难度大，这一建议未被采纳。

观念一变天地宽。该旅领导经过研究决定：指定机关业务科室协调地方正规客运公司，为官兵外出提供专车接送服务。很快，解决官兵外出难题的“暖心专车”开到了野外驻训场。

“‘暖心专车’投入运营后赢得不少官兵好评，但随着时间推移，也暴露出一些问题。”王参谋告诉记者，一次问卷调查，部分官兵反映：外出时间短，路途耗时长，客运车停靠站点少，有时候还没来得及处理完个人事务就要往回赶。

“暖心事要办就要办到官兵心坎上，服务基层不能留‘半截子工程……’”在一次机关基层双向讲评会上，该旅领导进行了反思，并向官兵表达歉意。

该旅机关业务科室再次与地方运营企业协调，要求在商场、医院、银行等公共场所设置停靠点；按照协商的优惠价格，为休假官兵提供专车接送服务。

出于安全考虑，该旅还为每辆车辆指定随车安全员，配发对讲机，适当延长官兵外出时间。

一枝一叶总关情，一点一滴暖兵心。据了解，驻训期间，该旅还积极协调地方部门，在营区开设移动银行、军邮驿站等“惠民服务点”，定期为官兵提供金融和收发快递保障。随着野外驻训生活条件的完善，官兵练兵备战的热情更加高涨。