



# 从一块奖牌看武装工作新变化

——江西省井冈山市人武部转型发展新闻观察

■ 龙礼彬 刘思 本报特约记者 郭冬明

“这块奖牌是人武部获得的第24项国家和军队级表彰……”近日，在江西省井冈山市人武部荣誉室，一场奖牌悬挂仪式正在举行，人武部领导将镌刻着“全军正规化建设先进单位”的金奖牌挂上光荣墙，勉励大家珍惜荣誉、再接再厉。

井冈山市人武部是我军成立最早的红军武装部，前身是1928年由毛泽东同志亲手创建的湘赣边界工农兵政府防务处。多年来，井冈山市人武部坚持弘扬井冈山精神，取得一个又一个傲人成绩。自转隶军委国防动员部以来，该人武部聚焦人员结构之变、职能使命之变、角色定位之变，积极探索新时代人武部转型发展之路，推动国防动员高质量发展。

初春时节，记者走进井冈山市人武部，探索荣誉背后的故事。



## 人员多样激发新活力

去年“八一”前夕，井冈山市人武部第一任部长、时年98岁的陈学文，回到人武部“省亲”。看到身着“天空蓝”的人武部政委赵虎时，陈学文诧异道：“咱们人武部什么时候来了空军的干部？”

交流中，得知人武部的发展变化，看到在座的不仅有“天空蓝”，还有“孔雀蓝”，陈学文叮嘱大家，不管来自哪里，到了井冈山就是一家人，就要齐心把人武部当家来建。

转隶军委国防动员部后，井冈山市人武部从原来单一的“松枝绿方阵”逐步演变为“多军种人武部”，人员结构发生了很大变化。他们中，有来自战区机关的，有从空军和武警等军兵种部队交流或转改过来的，还有通过社会招考进来的文职人员。

政治工作科干事郭丽城，是人武部第一批面向社会招考的文职人员。“我是吉安人，知道井冈山市人武部是先进单位，想着能在这里工作将是件非常荣耀的事，于是报考了这里。”郭丽城告诉记者，来到人武部后，各项任务接踵而至，工作比较“吃力”，思想上产生了波动。

察觉到郭丽城的思想波动，赵虎和他结成互助对子，为他讲述一代代“老武装”扎根井冈、艰苦奋斗的故事，手把手教授工作方法，还安排他到省军区机关跟训。郭丽城逐渐进入状态。

和郭丽城一样，新交流干部、新招录文职人员来到人武部前，都知道井冈山，但对人武部的实际工作和创业史知之甚少，对井冈山精神也没有深入了解。为此，凡新进人员，人武部都要组织他们到井冈山革命烈士陵园学习烈士事迹、走挑粮小道感悟创业艰辛、进荣誉室看“老武装”奋斗历程，通过“入职第一课”强化责任感和荣誉感，打牢思想根基。

## 导向鲜明离战场更近

“机场遭‘敌’轰炸，跑道损毁，通信线路中断，请求民兵分队火速支援……”近日，一场由井冈山市民兵分队与空军某部联合组织的训练拉开帷幕。

来自空军的赵虎娴熟指挥民兵分队与场站通信保障人员对接，修设备、布网线、调频率……双方配合默契，行动高效。

“现代战争对军地联合保障提出更高要求，只有加强与作战部队的联合训练，才能锤炼过硬的支援保障能力。”走下演训场，赵虎对记者说。

“以前多是我们民兵自己训练，今天与军兵种部队一起训练，感觉离战场更近了。”参训的基干民兵陈塘于2015年加入民兵队伍，对这些年的变化历历在目：原来训练偏重应急科目，现在更加向战聚焦；原来组训主要靠人武部自身挖潜，现在与军兵种部队“挂钩联训”、基地化轮训成为常态……

训练场上的变化，反映人武部工作的转变。“新兵、民兵、老兵，是人武部主要工作对象，现在工作对象没变，但我们的工作模式变了，更多提前准备、主动保障。”职工贺振华在人武部工作26年，他

认为，如今，用“战”的标准牵引人武部建设的导向更加鲜明。

紧盯战场，为战编兵。近年来，该人武部挖掘辖区资源，编组网络维护等民兵分队，一批技能型民兵充实到民兵队伍，有效提升民兵应战应急能力。

精准对接，为战选兵。该人武部不仅把优秀青年送到部队，还让他们人岗相符、安心服役，在部队发挥作用。前不久，一次征接兵双方座谈会上，部队代表道出需求：“计算机、雷达等专业技术兵的培训周期较长，需要有一定专业基础的新兵”“新装备需要有耐心、爱钻研的高素质官兵来操作”……

部队建设的需要，就是征兵工作的重点。今年上半年，井冈山市人武部按照体能型、技能型、通用型、特殊型等不同类别，对“双合格”应征青年进行量化打分排序，实施精准定兵，做到人尽其才、才尽其用。

翻开井冈山市人武部的工作日志，2025年第一季度工作清单清晰呈现：协调5家地方高新技术企业完成物资预储协议签订，指导街道武装部组建3支社区国防志愿服务队，开展2025年上半年征兵工作……

## 军地枢纽协调更高效

“人武部既不管部队又不管地方，到底该往哪使劲？”不少人武部官兵有这样的困惑。一场演练，为大家提供了答案。

数十台悬挂“战时运输”标识的油罐车、物资车在装甲车护卫下疾驰，尘土与晨雾交融成一道屏障……井冈山市某地域，一场拥军支前演练正在进行。

坐镇“中军帐”参与指挥决策的，不仅有井冈山市人武部的官兵，还有市党政领导班子成员，市应急管理、交通运输、公安、民政等10余个动员委成员单位及驻军部队代表。人武部按

照过境部队需求，积极协调各方力量全力保障。

“以往遂行拥军支前任务，人武部既是牵头单位又是落实主体。如今，军地联合建立了拥军支前机制，由部队提需求、人武部统筹协调、政府部门抓落实，军地齐抓共管形成合力。”该人武部副部长苏波是一名“老武装”，执行过多次拥军支前保障任务，他告诉记者，有了军地领导指挥、人武部密切协调、地方各部门抓落实，保障效率大幅提升。

“市国防动员办公室挂牌成立后，原本由人武部承担的一些任务转交给我们，我们担负起国防动员规划建设、综合协调、督导落实等职责。”井冈山市国防动员办公室主任王小辉说，任务转交后，军地双方保持着密切合作。

“协调军地、面向三军”，人武部这个以兵员征集、民兵整组训练为主业的传统兵役机关，正加速向军地协调枢纽转型。

2024年夏，一场特大暴雨导致井冈山市发生洪涝灾害。人武部迅速启动防汛救灾应急机制：2小时内动员民兵应急连100人、协调驻军部队80余人投入抢险；启用应急器材库调拨冲锋舟3艘、救生器材100件；联合交通运输局开辟3条救援通道，协调卫健委建立2个临时医疗点。

“救援中，我们成立军地联合防汛救灾指挥部，实时共享数据、一体联动，人武部发挥了资源整合、指挥协同的枢纽作用。”井冈山市人武部部长司保顺告诉记者，他们针对受灾程度，统筹调度地方应急、民兵和驻军部队力量，确保了人民生命财产安全。

军队打胜仗，人民是靠山。随着国防动员转型发展的深入推进，井冈山市人武部正向打仗型国防动员援战机构蜕变，在新时代新征程上书写新篇章。

上图：江西省井冈山市人武部组织预定新兵开展役前教育。肖波摄

## 善用“数智”工具箱

■ 浙江省杭州市滨江区人武部政治工作科科长 周琦

来到杭州市滨江区人武部工作已有7年，期间，我经历了从纸质档案到数字应用的跨越。从最初的小心翼翼尝试，到现在熟练运用数字技术，很多场景让我记忆犹新。

杭州国家高新技术产业开发区坐落于滨江区，二者实行“一套班子、两块牌子”管理。最初，从江山市人武部转改文职调到这里，我对高新区的“新”感受不深。后来，我和同事一起到辖区高新技术企业开展潜力调查，了解到这里聚集了2800余家高新技术企业，其中有很多是上市公司，辖区常住人口中数字工程师师占比达27%。

身在高新区，当有新作为。与企业人员交流中，我们经常思考，如何发挥数字经济与高新技术产业优势，让新技术“加持”武装工作，提升工作质效。

前不久定兵，我们尝试借助人工智能辅助征兵心理检测。之前走访企业，我们了解到某企业研发的心理应用大模

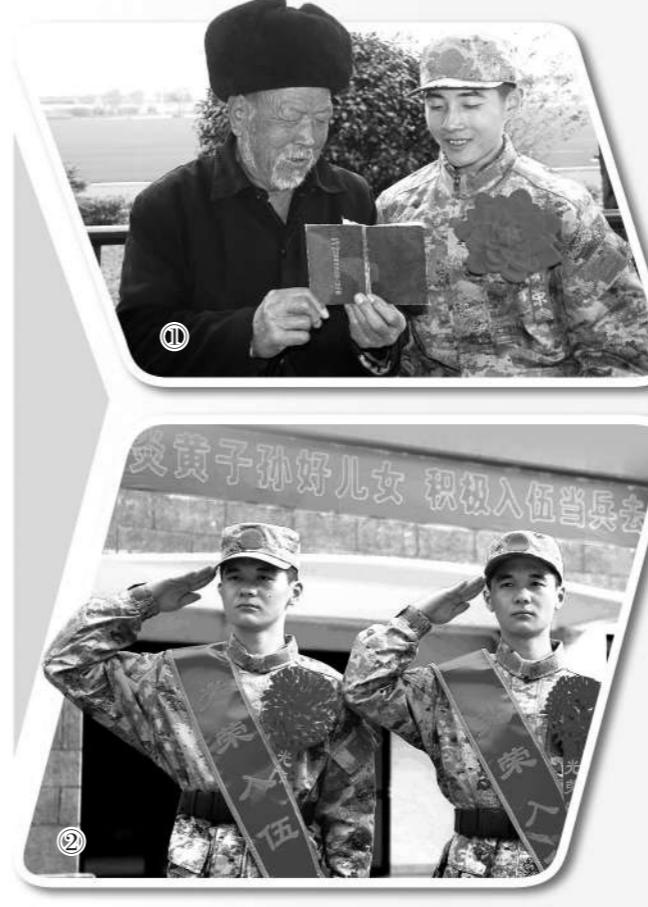
型已有很多应用实践。今年上站体检确定预定兵员后，我们结合役前教育引入该心理应用大模型，对应征青年进行心理检测，发现1人存在隐性焦虑倾向。

用好“数智”工具箱，帮助我们解决了不少问题。2021年，台风“烟花”登陆浙江，我受命带领民兵分队前往受灾地区开展救援。出单位不久，对讲机就因信号问题和指挥中心断联。为了解决应急指挥通信问题，我们与辖区5家通信企业集智攻关，协调基站架设和无线频率，建成覆盖全辖区的自组网通信系统和民兵应急指挥系统。

2023年，服务保障杭州亚运会时，即使在地下会场，依靠这两套系统，我也能与人武部值班室全程保持顺畅通联。

实践出真知。在高新区开展武装工作，更应立足区域特色产业和资源优势，推动主责主业与经济建设深度融合，实现新质生产力向新质战斗力的高效转化。

(本报特约通讯员 张沈欣整理)



## “并肩”报国

迎着春风，2025年上半年新兵陆续奔赴火热军营，用青春热血书写新时代青年的家国担当。

不同年代，相同信仰。山东省郯城县马头镇青年茅爽，曾祖父茅步远是一名参加过淮海战役、荣立过战功的老兵。从小受到祖辈的影响，茅爽立志报国，大学毕业后积极报名应征，经过层层筛选，光荣入伍。

一起长大，并肩报国。双胞胎兄弟张东升、张东旭，来自革命老区安徽省六安市裕安区。他们从小形影不离，现在携手参军，表示要在部队建功立业，为家乡增添光彩。

图①：茅步远向茅爽讲述自己的参军故事。 王保珍摄

图②：双胞胎兄弟张东升、张东旭入伍前合影。 程传军摄

耕耘春天地，绘就新“丰”景。新画卷里，有宏阔的大写意，也有精细的工笔画；有精彩的舞台剧，也有幕后的小鼓点。时代大潮，浩浩汤汤。我们看见的，有奔涌的浪潮，也有晶莹的国防故事，敬请关注。



## 三组档案 一堂好课

■ 练红宁 毛蕾

一组教学档案、一组学生档案、一组日记档案，占据了国防教育专家、东南大学原武装部部长、原军事教研室主任董本植满墙书架的“半壁江山”。刚刚度过90岁生日的董本植，笑称这些都是他的“宝贝”。

按年份分装在数十个蓝色塑料档案盒里的，是教学档案。档案里，不仅有他的备课笔记、资料等，还有许多讲座预告海报。其中，最新一张预告的讲座主题为“我国核武器发展历程”，地点在东南大学“致知堂”。这场讲座是董本植的第2138场国防教育讲座，也是他在东南大学的“最后一课”。

“致知堂”对董本植有着特殊意义。1987年10月23日，从军队院校转业至南京工学院(东南大学前身)，董本植在这里举办了第一场国防教育讲座，主题为“南疆战火”。报名踊跃，不得不三易场地，从普通教室换到能容纳数百人的“致知堂”。

董本植在校内外举办国防教育讲座广受欢迎，这和他30余年的军旅生涯分不开。董本植1953年入伍，1966年被选调进入罗布泊核试验场，先后参加9次核试验。下部队、当教员的丰富经历，成为他宝贵的教学素材。在他看来，“一堂好课”有三个标准：

一是内容要“烫”，紧贴时事热点。董本植的国防教育讲座，课件经常改到最后一刻。他将新闻热点，甚至讲座当天发生的动态，都“塞”进课件。学生常说：“董老师的课更新速度与新闻同步！”

二是案例要“硬”，用事例讲好故事。谈大国重器，他讲到参加核试验的亲身经历：“第一颗氢弹爆炸时，我在距离爆炸中心58公里外的安全区，依然感受到强大的冲击力，所有人都在喊：成了！成了！”讲到这里，台下掌声雷动。

三是情感要“沸”，要语带感情。董本植一直保持站着讲的习惯。“董老师讲了1个多小时，动情处肢体语言丰富，丝毫看不出这是一位耄耋老人。”“最后一课”时在场的一位学生印象深刻。

书架第二层，摆满了厚厚的牛皮

纸档案袋。袋子里除了老照片，还有他数十年积攒下来的、不计其数的留言纸条、学生来信。

在部队时，董本植就养成了记工作日记的习惯，至今已积累了近百本。同样保持的习惯是，坚持收看军事新闻、关注国际局势，将要点写进工作日记。

最近两年，董本植做访谈、拍短视频，继续传播国防教育理念；做时事、军事新闻剪报，不定期请学生带到学校展览；写回忆录，将以前讲座中的内容写成书给大家。

董本植说，告别讲台的那一刻，我做了一个决定，只要身体还好，不管用什么方式，我都要继续为国防教育作贡献！

下图：董本植与东南大学大学生交流后合影留念。 曹凡摄

