

武警湖南总队张家界支队从实战要求出发组织训练——

施训从难从严 锤炼过硬本领

■孟培松 黄海粮

潜望镜

春节刚过，武警湖南总队张家界支队按照计划组织射击训练。

早就对此轻车熟路的中士郑国劲发现，这次训练不同以往，到处是挑战与考验，每个环节都不能掉以轻心——武器分解结合训练场地设置在一处风口；教练员提前对枪支“做了手脚”，考官检查装备是否认真；胸靶靶环换成了迷彩半身靶，增加了目标发现难度……

“这是我们有意为之。”该支队领导告诉笔者，今年，他们调整了一些课目的训练方式，在充分做好安全风险评估基础上，从实战要求出发提高标准要求、从严创设条件，让官兵在训练中少一点“轻车熟路”、多一些“意料之外”。

“平时从难从严训练，锤炼过硬本领，关键时刻才不会‘掉链子’。”笔者了解到，该支队之所以作出如此改进，源于去年年终考核出现的情况。

某中队机动排官兵专业精、素质强，在总队组织的各类比武竞赛中多次摘金夺银。去年年终考核，为

了创造佳绩，该排官兵全力备考，不仅每天完成训练计划后主动加练，还经常利用周末等休息时间，进行突击训练。

然而考核这天，阴雨连绵，天公不作美，影响了该排成绩。

射击课目考核开始后，由于一些突发情况，部分战士不得临时换枪，出现了一些不适应。还有个别战士因为雨水模糊了视线，命中率 and 精准度不佳。

类似情况在其他课目考核中也时有发生。最终，机动排官兵没能取得理想成绩。

“虽然有天气因素影响，但根本原因还是平时训练不到位，难以有效应对突发情况。”剖析机动排发挥失常的原因后，支队领导决定，以此次考核为契机，深入查找训练中存在的问题。他们据此研究制订了从难从严组训措施办法，用于指导和改进新年度训练。

新的措施办法一推出，就给支队官兵带来了不小考验。近段时间，上等兵丁奕程就发现，自己的个别课目成绩出现了“原地踏步”。“直接原因是部分训练课目的标准和难度提高了。”丁奕程分析道。

丁奕程体格健壮。以往，单兵掩

体构筑，他都能轻松完成，速度比其他战友快不少。

可这天训练，他快速完成掩体构筑后，没想到教练员接着下达指令，要求他利用掩体进行战术射击。然而趴在掩体中，人高马大的丁奕程连腿都伸不直，更别说做战术动作了。无奈之下，他只能将掩体“回炉再造”。

经历这次“意外”，丁奕程增强了实战意识。此后每次进行单兵掩体构筑训练，他在追求速度和质量的同时，还会思考如何更贴近实战。

此外，该支队还有意识地增加训练的“陌生感”。此前在进行夜间射击训练时，他们通常会关闭营区所有灯光，但官兵还是能够借助隔壁单位院内的路灯看清目标。经过协调，在该支队组织夜间训练期间，这些路灯不再亮起。一名战士对笔者说：“条件设置更难了，逼着大家练得更认真、更刻苦。”

该支队领导介绍，虽然一些官兵的训练成绩出现了不同程度下降，但从实际效果看，从难从严组织训练，官兵应对复杂特情的能力明显增强。而且，提高了训练标准后，大家精武强能的劲头更足了，展现出崭新的精神风貌。



日前，新疆军区某团开展拔河比赛等活动，丰富官兵业余文化生活。

周裕斌摄

用心才能融入

■北部战区海军某连干部 雷佳

带兵人手记

来连队任职前，有“过来人”对我说，基层主官普遍面临一个难题：如何让官兵主动敞开心扉说出心里话？

去年到连队上任不久，我就遇到了这样的考验。一天，警卫班班长向我报告：他发现睡在上铺的战士小夏，好像装满了心事，夜里老是唉声叹气的，又不愿开口说到底怎么了。

于是，我把小夏叫到宿舍谈心。然而，他支支吾吾半天，就是不提遇到了什么问题，最后只说了一句：“我真的没有事，您放心好了。”见小夏如此坚持，我也只好作罢。

战士明明有心事，却不愿意开口，怎么办？思考再三，我找到连值班员，让他在那段时间把我和小夏安排站同一班夜岗。

我们连平时任务很重。当时，一些官兵休假、外出学习培训，人员变得紧张起来，连主官就和大家一起站岗执勤。而且夜深人静时，两人同干一件事，小夏容易放下内心戒备，说出心里话。

这天凌晨，看到我头戴钢盔走进岗亭，小夏有些没想到。起初，他还是小心翼翼，问他什么都回答得特别谨慎。然而，经过几天的“同甘共苦”，小夏跟我熟络起来，交流越来越多。

原来，小夏的父母产生矛盾，让他心神不宁，再加上站岗执勤任务陡然增

多，他感到压力很大，因此晚上经常翻来覆去睡不着。

“之前问你的时候，你为什么不愿意说这些情况呢？”我不解地问。

“您刚到连里，我想给您留下一个好印象。还有，看您每天这么忙，实在不好意思因为这点小事去打扰……”

听小夏这么一说，我突然意识到，虽然来到连队工作了一段时间了，和战士们每天“低头不见抬头见”，可是我还没有真正走进他们的内心，以至于大家在感情上心理上和我还是隔着一层，若即若离。

掌握情况后，我先着手解决小夏的困扰。我多次打电话与他的父母沟通，劝他们考虑一下孩子的感受，及时化解矛盾。此外，我又广泛听取官兵意见，重新调整了站岗执勤安排。双管齐下，小夏很快恢复了往日的精神状态。

自此，我开始主动与战士们同训练、同劳动、同娱乐，努力融入大家，同时敞开心扉与他们交流谈心，以便及时发现思想波动，靠前解决矛盾问题。渐渐地，我发现，愿意与我交心的战士越来越多。

有一件事令我印象深刻。去年的一天，彼时还是上等兵的马芳原找我诉说烦恼——军士选晋考核在即，他的体能训练成绩却迟迟难以突破。

马芳原平时工作训练表现都很不错，而且留队意愿强烈。战士想要成长进步，我要倾心助力。恰巧当时，我正打算进一步提高自己的体能训练成绩，于是带着马芳原，向连队体能训练尖子、二级上士董宇明“拜师”。在此过程

中，我俩经常探讨训练方法，互相督促完成训练计划。经过一段时间的强化训练，马芳原进步明显。

军士选晋考核如期到来，马芳原不负众望，体能考核成绩达到优秀标准。最终成功留队的他，激动地对我说：“感谢您的陪伴。我以后一定更加努力，干出一番成绩来！”

靠近兵一步，感情深一分。和战士们打成一片后，大家从感情上接纳了我，我工作开展得更加顺畅。与此同时，在同志们的提醒和帮助下，我改进了一些工作思路，找到了破解难题的方法。

此前我组织教育授课，效果有时达不到预期，却不知道问题出在哪。于是，我卷起铺盖住进班排宿舍，向计于官兵。每天晚上，利用熄灯前的时间，我都会和战士们聊天，终于找到了原因：由于受教育程度、成长经历、家庭情况不尽相同，大家遇到的问题、面临的困惑也不一样，而我开展教育时采取了“一锅煮”的方法，很难说到他们的“心坎上”。

后来，我按照大家的建议，及时调整了教育计划，实行分层施教、量体裁衣，同时拓展课堂主题、讨论话题，进一步提高教育针对性。在这之后，效果明显好了不少。

回想这一年多的任职经历，我最大的感受是，作为连队主官，只有用心融入，才能走进官兵心田，进而和他们心连心、共奋进。

（苏松涛、本报特约通讯员王垣镜整理）

练兵要善于“自找苦吃”

■曾梓煌

基层之声

“人类任何活动都不像战争那样，给偶然性这个不速之客留下这样广阔的天地。”克劳塞维茨以此告诫人们：在战争中，确定性和不确定性相互交织，不确定性更为基本和经常。什么是不确定性？就是指作战环境中无法完全预测或掌握的因素，也就是人们常讲的“意料之外”。

“战阵之间，不厌诈伪。”战场态势瞬息万变，充斥着各种不确定性。临机应变、应对有法，才能把握主动、赢得先机。临机应变的能力从哪里来？来自根植于心的敌情意识、紧贴实战的扎实训练。因此，在平时训练中，官兵要树立实战思维、强化战场意识、练强打仗本领，特别是把提高掌控“不确定性”的能力突出出来。

平时多涉险，战时多胜算。我们常讲，训练要从难从严从实战要求出发。若平时训练按部就班、墨守成规，拘泥于预想套路、沉溺于自我设计，上了战场就容易陷入被动、受制于人。对于基层部队而言，想避免这种情况发生，就必须立足强敌对手、立足极端情况，着眼最复杂、最困难、最危险的局面做准备，日常训练按使命任务设计内容、按实战环境创设条件、按作战进程组织演训，随机设置“捆绑式”“衍生式”特情，多制造一些意料之外的麻烦、能力之外的困境，让官兵在应对处置突发情况、复杂局面中不断提升“解题”能力和打仗本领。

从这些年的练兵备战实践中，我们欣喜地看到，越来越多的基层部队将困局、难局、险局融入日常训练，大量引入“突如其来”“始料不及”“出乎意外”的情况，倒逼官兵树立“极限思维”“底线思维”，充分挖掘武器装备作

战性能，勇于挑战极限，提升实战能力。

事实证明，在严苛环境中“自找苦吃”，生存方式才会更加多样；在复杂条件下“自找苦吃”，处变手段才会更加灵活；在与强敌对抗中“自找苦吃”，应战招法才会更加过硬。

一个人见惯了大风大浪，再遇到什么困难，都不会手忙脚乱。常遇“意外之敌”、常想“意外之地”、常研“意外之策”，有利于官兵跳出惯性思维、摆脱路径依赖，树牢实战意识，久而久之，就能形成适应“兵者诡道”的“肌肉记忆”。

“善用兵者，防乱于未乱，备急于未急。”平时处变，战时不惊。面对扑朔迷离的未来战场，唯有紧盯科技之变、战争之变、对手之变，用真抓实备、真打实练、真考实训，锤炼提升官兵应对各种不确定性的能力，才能措置裕如、占据主动。

近日，陆军某旅组织刺杀对抗考核，检验官兵训练成效。

赵根沅摄



空军某部某队中士金广博入伍8年经历多个岗位——

次次转岗都精彩

■顾瀚文 李杨

小咖秀

“这是您申领的被装，请确认签字……”初春时节，空军某部某队被装仓库前，一名中士正在热情地为战友服务。

这名中士名叫金广博，是该队一名军需保管员。只见他脸庞上写满干练，眼神中透着自信。入伍8年，经历多次转岗，他在每个岗位上都干得很精彩。

“当兵就要当标兵！”入伍到军营，金广博目标坚定，在体能训练和军事技能方面很快崭露头角。下连后，他分到了警卫分队，当年底被评为优秀士兵。

2018年，由于单位编制体制调整，金广博被调整到炊事分队。在别人看来，从“台前”转到“幕后”，每天围着三尺灶台，同锅碗瓢盆打交道，可能会有些失落，但金广博不这么想：“炊事员也是战斗员，无论在哪个岗位，都是为战斗力服务！”

金广博加班加点练习刀工，主动向老班长请教炊事技能，细心观察战友们的饮食喜好，提出了多条改进伙食保障的建议。不仅如此，他还兼任分队文书，把分队有关的事务处理得井井有条。

2022年，队里一名军需保管员即将退伍，岗位出现空缺。然而，这个任务繁重、工作繁杂的岗位，让很多人“望而生畏”。

“让我来！”金广博知难而进，主动申请调岗。

全新的岗位、陌生的领域，金广博再一次从零开始——熟悉岗位需求、学习制度规定、请教保管技巧……凭着一股拼劲儿，他很快做到“一口清”“问不倒”，高标准完成物资保管、请领和发放等任务。

去年8月，一天夜里突降暴雨，金广博在巡查时发现仓库漏水。为了避免损失，他将可能被雨水浸泡的物资安全转移。当维修人员赶来时，金广博的衣服已被汗水浸透。

“他就是这样尽职尽责，不愧为我们的‘红管家’。”说起金广博，该队中士卢孟玺由衷点赞。

去年冬天，卢孟玺培训归队第二天，金广博便通知他前来领取被装。原来，为了让战友们及时领到被装，金广博每天跟进被装订单进程，第一时间提醒大家。如果遇到战友探亲休假、送学培训、外出执行任务，金广博就将他们的被装单独存放，以便他们归队时能够及时领取。“我多干一些，多为战友着想，他们就能将更多精力投入练兵备战。”他说。

也许，相较那些冲锋在备战打仗一线的典型人物，金广博的事迹显得有些平凡，但他每次转岗，都兢兢业业、无怨无悔，在本职岗位上绽放精彩，令人不禁由衷赞叹！

一句话颁奖辞：多次转岗，从零开始；初心不变，埋头苦干。平凡的你，灿若星辰。