

第74集团军某旅发挥营级党委自主抓建作用——

“强军日历”里蕴含的抓建之法

■汤 辉 樊仕通 本报记者 陈典宏

前不久，第74集团军某旅三营领导把干部骨干召集到一起，组织年度工作筹划会。会议室内暖意融融，墙上挂着的“四铁”先进单位奖牌，在灯光映射下熠熠生辉——这是该营官兵过去一年团结奋斗取得的荣誉。

会上，该营干部骨干提及成绩没有沾沾自喜，而是主动揭短亮丑，查问题、找不足，在反思去年工作的基础上，进一步明确明年的目标和用力方向。

“主动作为者赢，团结协作者胜……”会议结束，该营党委书记胡颖达回到办公室，在案头的新年度“强军日历”上写下自己的心得。及时记录抓建中总结的要点和个人感悟，是他多年养成的工作习惯。

“营级单位既是基本作战单元，也是建设管理的重要层级。营级党委必须唱好‘主角’，充分发挥自主抓建主体作用，摒弃‘等靠要’思想，立起‘干闯创’导向，才能担起营队建设发展的重任。”谈及三营的变化，该旅领导深有感触。据介绍，这个营组建以来，独立驻防城市一隅，营区距旅队机关较远，近年来虽建设平稳，但已多年与“先进”无缘。去年初，该营党委班子调整，胡颖达担任营党委书记。面对营里的情况，他和班子成员统一思想认识，决心改变现状，带领官兵团结奋斗、向新目标发起冲锋。

如何有效发挥营级党委作用？如何攥指成拳形成抓建合力？胡颖达与全营干部骨干一起，围绕推动营队建设发展开展研讨交流。一番“头脑风暴”后，大家形成共识：作为建设发展的“主心骨”，营级党委既是结合部，又是指挥部，只做“中转站”“传话筒”是不行的，必须结合建设发展的目标任务，强化团结官兵、合力奋斗的自觉性、主动性，担起抓建责任、发挥好中坚作用。

工作实践中，胡颖达和营党委一班人聚焦使命任务深入调研，定期结合工作总结问题不足，梳理经验做法，研究

解题招法，逐步打通一个个难点堵点问题。在该营会议室里，记者翻开一沓2024年度“强军日历”，上面密密麻麻写着的“抓建注记”，描摹出一条营党委夯基固本的抓建之路。

“我们营所属连队主官经历多次调整，支部书记、副书记队伍成分新、经验少，一定程度上影响了工作进度。”胡颖达指着“强军日历”第一页的几条注记对记者说，后来，在旅领导和机关部门指导下，营党委广泛开展“书记带书记”活动，营领导分头行动到连队开展蹲点帮建。其间，他们既做调研员又当教练员，一方面聚焦基层建设短板弱项深入调研、破解难题，一方面结合任务手把手传授经验、谋划招法。在此基础上，立身为旅带骨干，跟进工作抓落实，扭住帮建支部、帮带干部、帮帮骨干出实策、求实效。

帮带一名书记，建强一个班子，带动一支队伍。营连两级党组织书记、副书记结对帮带一段时间后，几个支部自主抓建意识得到强化，官兵遂行任务能力得到提升，多次出色完成上级赋予的任务，营队战斗力凝聚力明显增强。

“营党委发挥好‘领’的作用，牢固树立练兵备战鲜明导向，坚持战斗力这个唯一的根本的标准，才能不断推动训练水平迈上新台阶。”谈起去年4月的一页“强军日历”，胡颖达感慨地说。那次，旅队组织基础课目训练质量检查考核，三营官兵综合表现不理想。该营干部骨干复盘发现，两个偏远点位距营区较远，存在偏训漏训情况。为此，该营从抓干部骨干议战议训、带头参训严起，明确要求谋划工作战斗力标准论长短，衡量工作效果用战斗力标准定高下；针对偏训漏训课目成立集训队，开展精准补差、组织专项强训。后来，旅队开展训练质量检查考核“回头看”，该营8个课目成绩明显改观。

记者翻阅“强军日历”发现，每隔一段时间的页面上，都会出现“强军故事会”字样。据介绍，该营注重发挥身边典型的示范引领作用，定期组织官兵开展“强军故事会”活动，鼓励大家结合成长经历登台分享奋斗故事，用官兵语言讲述兵情兵事，用身边榜样引领比学赶超。“仅去年，就有10多名

官兵登台分享成长故事。”胡颖达说，他们中有的是精武强能的连队干部，有的是独当一面的岗位骨干，有的是实绩突出的专业尖子，还有的是勇于革新的大学生士兵，每个人的事迹都可信可学、可追可及，激励着大家铆定岗位对标学习。

“做到知兵爱兵，才能凝聚兵心士气”“干部带头是无声的号令，以身作则是有力的动员”“这办法那办法，按纲抓建就是好办法”……该营干部骨干在“强军日历”上写下的每个“金句”，记录着营党委凝聚兵心、合力谋发展的奋斗足迹。

“基层自主抓建能力强，全面建设才能结硕果。”该旅领导告诉记者，三营建设形势稳步向好是旅党委抓实夯基固本工作的写照。近段时间，他们正在开展“为营连画张像”活动，引导各基层单位主动“照镜子”、精准找差距，并针对建设中存在的短板弱项制订改进措施。如今，三营官兵在总结前期经验的基础上，正以全新面貌向着新的目标拼搏奋进，力争在工作训练中再创佳绩。

亲历者说

我们营的营区与旅队机关异地部署，还有两个偏远点位在外独立驻防，若不提升基层自主抓建能力，事事靠帮带，处处等指导，单位整体建设水平只会继续在低层次徘徊。基于这样的认识，我和干部骨干围绕提升基层自主抓建能力没少下功夫，“强军日历”就是我们探索总结的一项工作方法。

营级党委处于上级机关与基层连队的中间，锻造过硬基层必须发挥营级党委前沿指挥所作用，由“中间位

大力强化基层自主抓建动能

■胡颖达

置”变为中坚力量，这是全营干部骨干形成的共识。工作中，我们对照《军队基层建设纲要》，研究制订了营党委工作规范等，提升开展工作的科学化、制度化、规范化水平。同时，把建强干部骨干队伍作为抓建基层的“牛鼻子”，建立健全问责奖惩制度，不断锤炼其岗位必备、本职急需的能力素质。

提升基层自主抓建能力，根本的是把支部建设过硬。我们通过帮理思路、帮强功能、帮查短板、帮解难题等方法，

逐步解决党组织功能弱化、党员先锋模范作用发挥不明显等问题，并以中心工作为牵引正规模序、提振精神、促进建设、推动发展。同时，坚持问需基层、问度于兵，鼓励官兵唱主角、担重任，不断激发他们工作积极性。

“基层自主抓建能力强，全面建设才能结硕果”。这是我和战友在实践中总结的心得。以后工作中，我们将持之以恒向下扎根打基础，强化提升抓建能力，推动基层全面建设更上一层楼。

扛起聚力攻坚的如山责任

张方军

如期实现建军一百年奋斗目标，是党的意志、人民的期盼，是人民军队必须扛起的时代重任、交出的历史答卷，一定要全力以赴、务期必成。现在，距离实现建军一百年奋斗目标仅有两年多时间，我们要强化到点交卷的使命担当，认清形势任务，扭住攻坚重点，狠抓工作落实，以更加昂扬奋进的新风貌，聚力打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战。

所虑时光疾，常怀紧迫感。2025年是军队建设“十四五”规划收官之年，是打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战的关键一年。时间催人、任务压着人、对手不等人。实现建军一百年奋斗目标，不是时间到、任务了的软指标，而是到点交卷的硬杠杠、如期复命的硬任务，事关强军蓝图能否实现、战略能力能否形成、斗争主动能否赢得。“积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。”每一名官兵都是责无旁贷的奋进者、开拓者、奉献者，谁也不是旁观者、局外人，人人都应知责于心、担责于身、履责于行，个个都要当好主角、干好主业、尽好主业。

强化到点交卷的责任感。“力微责任重，百虑加一身。”实现建军一百年奋斗目标的接力棒，交到我们这代人手中，这既是如山责任，更是无上荣耀。作为部队建设的主人和这场攻坚战的主力，广大官兵要认真抓好责任落实，构建纵向贯通到底、横向协同联动的责任链条，确保各项工作无缝衔接。强化督导问责，对重点任务重点督办，及时发现和解决问题，做到事事有回音、件件有着落。

鼓足攻坚克难的精气神。“凡作事，将成功之时，其困难最甚。”备战打仗的瓶颈问题、转型建设的深层矛盾、发展增效的顽瘴痼疾等，都需要以更大的决心和勇气去突破。我们要知重负重、知难克难、知险化险，把精神状态激发出来，把奋进力量凝聚起来，以滚石上山、爬坡过坎、逆水行舟的恒心定力和决心意志，啃下“硬骨头”，扫除“拦路虎”，不断推动各领域工作取得新突破、实现新发展。

激发担当奋斗的內动力。辩证唯物主义认为，内因是事物发展的依据，是决定事物发展基本趋向的首要原因。内动力是一种“不待扬鞭自奋蹄”的进取力量，是持续奋斗的根本保证。各级应紧盯科技之变、战争之变、对手之变，把外在要求转化为内在需求，把重担压力转化为进取动力，不断增强素质、提升能力、扩容本领，争当能打胜仗的行家里手。建立健全选人用人机制，真正把那些谋打仗、钻打仗、能打仗的干部选准用好。坚持为担当者担当、为负责者负责，鲜明立起奋斗强军、聚力打仗的舆论导向、工作导向、用人导向、政策导向。广大官兵应强化担当作为意识，不在最该奋斗的年龄选择“躺平”，更不能因守成求稳而错失发展机遇，而要始终保持奋发的状态、冲锋的姿态，顽强拼搏、不懈奋斗，努力在强国强军的新征程上跑好自己这一棒。

磨砺严寒条件下保障硬功

祝明浩 本报记者 梁缘

辽东半岛，寒风凛冽，海军某大队组织官兵开展抢修训练。

“码头前沿遭‘敌’破坏，抢修分队前出修复！”天还没亮，该大队工程抢修队便接到上级指令。闻令，该队指挥员李培迅速进行任务部署，各分队受领任务后，携带器具赶赴码头指定区域。

记者在训练现场看到，码头缺口长宽各10米、深4米，有的部位已被海水浸没。为此，官兵分成多个小组，结合现地损毁情况，采用不同方式展开抢修作业。

“受严寒天气条件影响，官兵若是按部就班采取传统作业方式，很难在规定时间内完成任务。”李培对记者说，针对码头受损情况，他们组织官兵结合以往经验综合分析后，尝试采取石笼网砌筑等新工艺快速实施抢修。

抢修现场，引擎轰鸣、泥沙飞溅，官兵各司其职、密切配合，有条不紊实施各项抢修作业。“战场保障，分秒必争。战场上情况瞬息万变，抢修快一秒，胜算就多一分。”该大队领导说，近段时间，驻地天气变化快，气温持续降低，他们将严寒天气作为砥砺保障能力的“磨刀石”，从难从严组织此次训练。其间，他们采用多种方式展开作业，并验证了新工艺在严寒条件下的保障效能。

“小股‘敌人’袭扰！”官兵作业中，特情突至。指挥员迅速组织机动力量，反击袭扰之“敌”。车辆出现故障、无人机抵近侦察……作业过程中特情不断，指挥员沉着冷静、随机应变，各分队官兵依令而动、紧张作业。

“新工艺具有取材便捷、施工简便、适用性广等特点，不仅可以克服近岸码头潮汐、涌浪等干扰，而且降低了严寒天气不利条件影响，有效提升了作业效率。”该大队干部赵洪涛介绍，下一步，他们将加强与相关科研院所的合作，聚焦阵地抢修、机场抢建、军港码头快速修复等方面的难点问题展开深入研究，不断提升应急保障水平。



1月中旬，第72集团军某旅开展长途机动训练。

本报特约通讯员 张毛摄

近日，空军某部开展飞行训练。图为战机起飞。

黄荣开摄

第78集团军某旅在教育中发挥官兵能动性

配合活动自主策划 线上线下互动参与

本报讯 张宏宇、高岩泽报道：“小同志，今天的人民军队是什么样子啊”“老前辈，今天的人民军队已经由过去单一军种的军队发展成为诸军兵种联合的强大军队，由过去‘小米加步枪’武装起来的军队发展成为基本实现机械化、加速迈向信息化智能化的强大军队”……1月下旬，第78集团军某旅围绕“传承先辈遗志、岗位奋斗建功”组织大课教育，由官兵自导自演的情景短剧穿插其中。剧中，下连不久的新兵与战友扮演的革命先辈跨越时空展开对话。一幕幕战斗场景、一个个英雄故事……让台下官兵深受触动。

“年轻官兵思想活跃、兴趣广泛，在教育中调动他们的积极性，有利于提升教育效果。”该旅领导介绍，他们针对以往教育中存在的不足，充分发挥基层官兵能动性，在收集整理旅队红色故事、经典战例的基础上，鼓励大家结合自身特长，以此为素材制作海报漫画、拍摄DV短片、撰写剧本、编排剧目等，不断丰富日常教育内容；定期组织“利剑讲堂”，强军故事会和群众性大讨论等，引导官兵自主策划教育配合活动，用丰富多彩的形式激发教育活力。

同时，该旅还尝试借助技术手段增强教育的互动式、可视化体验，在强军

网等平台开展直播授课，围绕授课主题与官兵在线互动、答疑解惑；积极协调红色纪念馆、组织官兵开展“云参观”“云学习”活动，不断提升教育的吸引力和感染力。

此次大课教育中，去年底荣立三等功的中士钟华主动登台，结合连续3年参加群众性练兵比武取得第一名的经历，与战友分享心得体会。“钟班长的奋斗故事给我力量，让我看到了追赶的目标。”聆听了钟华的分享，新兵朱夏天深受触动。他说，以后工作中，将向身边榜样学习，刻苦训练专业技能，争取早日取得好成绩，为单位建设添彩。

