



国防论坛

常言道：“编筐织篓，全在收口。”军分区(人武部)党委第一书记述职，作为人民武装工作年终“收口”的关键一招，既是坚持党管武装根本原则的制度设计，也是创新和改进新时代人民武装工作的重要途径。

毛泽东同志曾意味深长地说，我是靠总结经验吃饭的。人民武装工作述职“这顿饭”香不香，是对第一书记的党性觉悟、担当精神、作风品质的综合考量。当第一书记知责于心、担责于身、履责于行，做到述职“五味俱全”，组织评议才能“有滋有味”，人民武装工作才会有声有色。

首先要有“党味”。党管武装是我们党在领导中国革命、建设、改革实践中创造的宝贵经验和特有政治优势，是人民武装工作任何时候都必须坚持的原则。人民武装坚持的是党的领导，述职反映的是党的工作，只有牢固树立“地方党委主抓和政府抓建”的理念，党的意志主张才能在人民武装工作领域全面贯彻、落地生根。

述职须有『五种味』

■王国民

职多讲双拥共建，认为把官兵‘后路、后院、后代’问题解决好了就完成了任务。如今，事关国防动员转型发展、后备力量建设、服务保障驻军部队练兵备战的‘前沿、前哨、前线’问题，成为述职的重点。从‘三后’到‘三前’，既体现情怀，又凸显担当。”

1月23日，记者走进随州市人民武装工作述职会议现场，感受到了这种变化。曾都区加快构建基础队伍强大、基干力量精实、应急应战一体的民兵力量体系；广水市构建市县镇村四级人民武装工作体系，多次组织军地人员到驻军部队现场办公，协调解决急难愁盼问题；随县开展基层人民武装工作规范化建设，以点带面促进全县数百个村(社区)民兵连转型升级……

“党管武装服务备战打仗的效能是部队官兵最希望看见的，也是第一书记最应该关注的。”不少第一书记说，述职会议的变化明确了今后履职的方向。

情面”的通报，不仅让排名靠后单位的第一书记们“坐不住”，成绩靠前的单位也颇感压力。

“过去述职主要讲成绩、摆亮点，很少触及痛点。现在立起了较真碰硬的鲜明导向，让‘红脸出汗’成为常态。”该省军区领导介绍。

“普通民兵还需进一步编实建强”“新质生产力转化为新质战斗力的链路还未打通”“军地互办实事‘双清单’还有一些任务亟待完成”……

记者走访各市(州)人民武装工作述职会议现场发现，不少县(市、区)人武部第一书记在原有报告基础上，还即兴发挥“晒”不足。“有问题不怕，就怕藏着掖着，直面不足才能有针对性地改进，进而取得佳绩。”一名县人武部第一书记说。

一级做给一级看，一级带着一级干。1月22日，刚参加完上级组织的人民武装工作述职会议，利川市人武部政委告诉记者，接下来他们将以不遮不掩、实事求是的态度，筹备好各乡镇(街道)武装部政治教导员述职工作。

设蓝图不移，承诺办结的实事好事不变。”述职中，襄阳军分区党委第一书记将11项工作列入军地互办实事“双清单”作为重点，受到驻军部队官兵称赞。

在大冶市，人武部党委第一书记上任不久，便召开议军会议，听取情况汇报。前任书记定下的民兵优待保障系列措施，不仅力度没有减弱，相关部门还拿出更多奖励政策。1月22日，人民武装工作述职会议现场，该书记表态要继续加大支持力度，确保民兵整组工作有效落实。“不是只有‘推倒重来’才能显示魄力、突出政绩，一锤接着一锤敲、一棒接着一棒跑也能体现担当。”

“人民武装工作述职，既是对党性的考验，又是对政绩观的国防考量。”该省军区领导表示，人民武装工作是强军事业的重要一环，唯一一张蓝图绘到底，既抓好当下，又着眼长远，新时代人民武装工作才能充满活力，才能在高质量发展之路上行稳致远。

向战为战：从“三后”到“三前”

记者翻阅该省各军分区(警备区)第一书记们的述职报告，发现一组“热词”频频出现：“备战”67次、“动员”83次、“演练”42次……

在平均不到2000字的述职报告，这些词被反复提及，与备战打仗密切相关的内容占了一大半的篇幅。这反映了该省人民武装工作向战为战的鲜明导向。

该省人民武装工作述职会议中，很多第一书记提到“得意之笔”——

鄂州市，“数字动员”建设是焦点。这两年，鄂州市积极探索建成城市数字模型管理系统、编码赋码系统……该市同步推进国防建设，依托城市数字平台构建数字国防动员系统，为应战应急提

供有力支撑。

武汉市，“服务保障”是重头戏。武汉市发扬拥军大市的优良传统，投入资金为驻军部队维修改造营区、整治周边环境，持续解决涉军土地置换等历史遗留问题，助力驻军部队“轻装上阵”，心无旁骛谋打赢。

黄冈市，“新域新质”是亮点。去年，黄冈市军地按照预征新域装备、编建新质民兵的思路，圆满完成全省新域新质民兵建设试点任务，某新型装备投入使用，助力后备力量“换羽高飞”。

“得意之笔”折射述职之变。十堰市茅箭区人武部领导参加过多次述职会议。谈到述职会议的变化，他说：“过去，有的地方领导进行人民武装工作述

较真碰硬：从亮点到痛点

一次“失利”，让荆门市军地领导记忆犹新。

近年来，荆门市大力支持人民武装工作，特别是在民兵训练基地改造升级、驻军部队训练条件改善、双拥共建提质增效等方面下了很大功夫。令他们不解的是，年终“算账”时，综合考评却排在全省中下游。

痛定思痛。去年初，荆门市结合新年度工作筹划，召开高质量发展复盘反思会。会上，军地领导形成共识：人民武装工作做得好，关键要得法。

找准关键后，军地采取精准抓建的方式，统筹把控工作节奏，特别是针对“偏科”等问题综合施策，使大项活动牵引弱、信息服务成效差、业务行家里手少等重难点问题得到解决。去年，荆门

市人民武装工作综合考评跻身全省第一方阵。

面对来之不易的成绩，荆门市军地没有沾沾自喜，而是紧盯存在的不足。述职后，荆门军分区党委第一书记现场表示：“各板块成绩要对标最好的水平找差距，保持状态，补齐短板，持续巩固提升工作质效。”

面对成绩时的清醒，源于各级的求实之风。

在该省人民武装工作述职会议上，各军分区(警备区)党委第一书记述职完毕后，省军区党委第一书记对13个市(州)的综合考评情况现场通报，逐一点评。每名第一书记手上有的一张军分区(警备区)综合考评表，区分战备训练、政治工作、国防动员等8个大项，高下一目了然。这种“不留

接力奋斗：从显绩到潜绩

回忆去年的一幕，恩施市人武部领导颇为感慨：这两年，该市在探索普通民兵连建设上作了一些探索，眼看着要加大投入、铺开推广了，人武部有的同志却犹豫了起来。

“怕这个‘老项目’跟不上新领导的思路，没等新任领导同意就启动，总觉得不太踏实。”这名同志坦言。

几天后，地方新一任领导到任，人武部领导主动介绍了基层武装部和普通民兵连建设相关情况。对于即将推广的经验，新任领导给予了大力支持。“这项建设是党委集体研究的成果，我刚到任，对有关情况还没完全掌握，不能随意另起炉灶。”谈及原因，这名领导说。

去年，恩施市军地联合打造白果乡基层武装部建设新样板、“何功伟民兵连”建设新标杆，制定《恩施市加强新时代村级普通民兵连建设实施方案》，完成47个村(社区)普通民兵连建设，推动基层武装工作规范化、制度化、常态化。这些都成为今年该人武部党委第一书记述职的亮点。

第一书记述职报告中体现的“新官理旧账”的作风、接力奋斗的精神，在人民武装工作战线蔚然成风。

在襄阳市，驻军部队周边净空、战备公路拓宽等问题，一直是困扰部队建设的“挠头事”，军地几任领导接力推进解决，统筹力量开展攻坚，确保工作“不断线”。“前任班子绘制的基本建

从一场“开门述职”看国防担当

■陈一琛 本报特约记者 何武涛

岁尾年初，各地纷纷召开人民武装工作述职会议，军分区(人武部)党委第一书记上台述职，总结经验、查摆不足，解决问题、推动工作。

《中共中央关于坚持党管武装加强新时代人民武装工作的意见》明确，健全党管武装制度机制，其中之一就是请示报告和述职制度。地方党委书记担任同级军事机关党委第一书记，是党管武装的第一责任人，落实请示报告和述职制度，对于增强地方各级党委抓好人民武装工作的责任感使命感，推动形成“党中央集中统一领导、地方党委主抓和政府抓建、军地一体联动落实”的人民武装工作新格局，具有重要意义。新时代人民武装工作述职，述哪些职、怎么述职、如何评判述职？湖北省军地的探索实践提供了借鉴和启示。

履职示范：从“闭门”到“开门”

新年伊始，荆楚大地暖阳高照。

1月13日，湖北省人民武装工作述职会议如期举行。作为一年一度的人民武装工作“年终大考”，第一书记们的“答卷”备受关注。

“全程聆听各位第一书记的人民武装工作述职，感觉很新鲜。”会后，一位受邀参加会议的省直单位领导有感而发。

“新鲜”的是，此次会议由“闭门述职”改为“开门述职”。除了参加述职的军分区(警备区)党委第一书记，全省103个县(市、区)人武部党委第一书记和基层官兵代表，通过视频会议系统全程收看评议第一书记们的国防“答卷”。此外，来自省委组织部、省委宣传部、省公安厅、省教育厅、省退役军人事务厅等省直相关单位领导，也受邀到主会场听取述职。

“开门述职”源自特别的考量。去年，湖北省积极推动文职人员跨军地政策落地落实，军地多部门联合发文，对文职人员住房保障、人才引进、教育培训等方面问题，加大解决力度，出台一系列具体举措，获得良好反响。相关政策涉及军地多部门，在拟定初期遇到不少困难，经过多轮协调方得以出台。

“文件的出台，离不开多个部门的

支持。‘开门述职’，可以让更多人了解人民武装工作，参与人民武装履职监督。同时，通过第一书记的履职示范，也带动相关部门支持人民武装工作。”湖北省军区领导告诉记者，地方职能部门参加述职会议，有利于强化党管武装意识，更好与军事机关开展协作。

“以前，觉得支持国防和军队建设多靠感情和情怀。现在，通过学习中央文件精神，聆听第一书记们的述职，感到在支持部队战备训练，落实军人优待政策、退役军人保障等方面，我们责无旁贷。”一位省直单位领导参会后告诉记者。

“武汉市发挥教育资源优势，为部队输送优质兵员，征集人数居全国省会城市前列……”

“宜昌市‘军人有惠’优待服务单位和项目数量达到3133个，范围不断扩大……”

众人瞩目之下述职，不少第一书记表示，就像参加了一场公开的大考，只有平时“干出一身汗”，述职时才不会“满头大汗”。

述职会场也是学习课堂。许多第一书记表示，这次从兄弟单位学到不少经验，也看到自身不足，今后要带着这些学习成果履行好党管武装职责。



图①：湖北省武汉警备区组织民兵开展新年度军事训练。

图②：湖北省军区直属单位开展刺杀课目训练。

图③：湖北省武汉警备区组织民兵开展无人机操作训练。

栗 毅摄



湖北省武汉市两江四岸。 栗 毅摄
版式设计：唐 硕