特别关注·新时代基层建设

代理排长的临机决断

■本报记者 付 语 特约记者 李晓辉

晨曦中，某综合训练场上，一场红蓝对抗即将全面展开。

远程机动到此地的第81集团军某旅，派出“金汤桥连”一排作为先头部队打开通道。

这是整场对抗中的一个关键环节，关系到红方部队能否顺利进入预定地域并展开部署。

蓝方派出战车拦截，战斗瞬间打响。一阵激战后，蓝方战车被判“损毁”，“金汤桥连”一排也出现人员“伤亡”。

按照以前训练中的惯例，被判“损毁”的战车会立即驶离战场。但这一次，指挥红方首车的班长阮建勇发现，蓝方被判“损毁”的几辆战车还停留在原地，恰好挡住红方车队前行的道路。

眼看蓝方战车没有驶离的迹象，阮建勇一下子没了主意。

最好的选择当然是清理路面的“损毁”车辆，畅通道路让红方车队快速通行。阮建勇紧急呼叫向排长请示。然而，通信设备里，没传来排长的回答。

这片区域不时有蓝方的炮弹落下，若先头部队再不前进，就极可能让后续部队行动陷入被动局面。这时，阮建勇得知，排长已在这次接战中“牺牲”。

情况紧急，阮建勇临时被指定接替排长指挥行动。

避开蓝方“损毁”战车重新开辟通道显然不可行，按照战时情况处置则可能使装备受损。怎么办？

“红蓝对抗，就是实战的预演。”想到这里，代理排长阮建勇大胆发出了指令：“用战车推顶蓝方‘损毁’战车到两旁，迅速开辟出一条通道。”

随着红方战车的渐渐逼近，蓝方的“损毁”战车也模拟被推顶状态下的速度慢慢后退，离开了路面。终于，路面被清空，红方车队顺利穿过这片区域。

后来，阮建勇和战友们才知道，为了让对抗更加贴近实战，导演部对不少对抗环节进行调整。其中，就包括让“损毁”车辆停留在原地，以考验指挥员的实战意识和应变招法。

红蓝对抗结束后，阮建勇因此受到上级表扬。面对表扬，阮建勇显得很坦然：“如果当时让其他班长指挥，他们也会这样做！”

当时，从望远镜中目睹这一过程，连长对阮建勇的决断大加赞赏：“关键时刻，咱连的班长骨干个个过硬，这就是证明！”

新闻样本

这个连的班长有啥不一样

■本报记者 张科进 付 语 刘维姣 特约记者 李晓辉

记者调查

第81集团军“金汤桥连”在连队荣誉室举行新兵下连仪式。 王鸣升摄

“把任务交给我，就是一种信任”

在第81集团军某旅采访期间，听记者说下一个要去的单位是“金汤桥连”，不少采访对象都说了意思相近的话——“应该去”“收获不会小”，而且给出了理由，如该连历史厚重、作风扎实、能打硬仗等。有人还特意提到一点：“金汤桥连”的班长有些不一样。

这个连的班长有啥不一样？这一下子勾起了记者的好奇心。

五班班长邓凡杰是记者在该连采访的第一个对象。一见面，记者就看到了他右脸上一道伤疤。邓凡杰说，这道伤疤是在驻训时留下的。

那年，连队临时受命承担上级组织的课目演示任务。该训练课目是否值得全面推开，这次演示的成效就是一把尺子。

可当时连队的情况是，一些训练骨干达到服役年限马上就要离队，组训力量不足。邓凡杰肩上的担子一下重了许多。时间要求很紧，他和战友们早出晚归，抓住一切时间进行训练。

演示前一天的强化训练中，为处置一个险情，他的右脸被划伤，血立刻流了出来。邓凡杰简单处理了一下伤口，接着投入了训练。

次日下午，邓凡杰带领战车进入演示场地。道路崎岖不平，战车一路颠簸，需要应对的特情一个接一个。直到课目演示结束，邓凡杰才发现，原已包扎好的伤口，二次破裂出血。他下车后，去卫生连重新进行了包扎，但从此脸上多了一道疤痕。

“把任务交给我，就是一种信任。”邓凡杰告诉记者，“作为‘金汤桥连’的一员，要时刻保持全身心投入的训练状态！”

“我们连的班长很‘硬核’！”该连连长告诉记者，“副班长央果次仁的一次表现，加深了我这个印象。”

那时，集团军组织的荣誉连队比武就要开始。由于前期受领了另一项任务，央果次仁在强化训练中受了点伤。比武在即，参考率是衡量标准之一，央果次仁坚决要求参加比武。

携枪通过100米障碍项目结束后，连长发现，央果次仁的脸色不对。他一问才知道，比武过程中，央果次仁的胳膊脱臼了。没有时间考虑，央果次仁忍着疼痛将胳膊复位，才继续跑完障碍。

“对战士来说，班长就是身边的标杆和表率，而身教胜于言传。”连长说，“在班长队伍影响带动下，其他战士也渐渐熟悉了班长们常说的那句话——请把艰巨的任务交给我。”

那是在另一次演习中，全连刚结束白天的激烈“战斗”，准备宿营休息。

这时，命令下达。为配合凌晨的行动，需要在新地点连夜构筑工事。

“时间紧、任务重、事关重大，什么是艰巨任务，这就是！”一番简要、有力的动员后，连队官兵迅速投入新的“战斗”。各班班长带领战士明确任务，一夜之间构筑起一道坚固的防御工事，在第二天成功迟滞“敌”方进攻长达1小时。

那场“战斗”结束后，导调组也忍不住称赞该连：“面对再难的任务也能完成，不愧是荣誉连队！”

“把荣誉举过头顶，成了大家的共同选择”

“新兵下连的第一天，我就被连队的历史和荣誉震撼了。”二班班长尹相兴告诉记者，“我当时根本没有想过，自己会来到有着这么多荣誉与功勋的连队。”

细细阅读该连连史简介，记者渐渐明白了尹相兴为何当时会受到如此触动。

“金汤桥连”得名于1949年的天津战役。在攻打国民党军构筑的核心工事——金汤桥时，该连的前身第45军135师404团3营7连遇到强大火力阻击，官兵伤亡很大。紧急情况下，指导员马占海一声令下，全连党员一跃而起，顶着呼啸的子弹向前冲锋，最终攻克被国民党军吹嘘为“固若金汤”的金汤桥。

在抗美援朝战场上，“金汤桥连”奉命坚守408.1高地，面对美军飞机、大炮的疯狂覆盖打击，鏖战4天4夜，击退敌人多轮进攻，在战至仅剩6人的情况下仍确保408.1高地寸土未失。

“现在，新兵下连后的第一课，就是在入连仪式上倾听连史，感悟先辈们敢打必胜的革命精神，接受专属的个人战斗编号。”尹相兴介绍说，“很多新战士第一次就会记住战斗英雄、‘七一勋章’获得者王占山说过的这句话——‘我们眼里，只有胜利，没有死亡’。”

“然而，从进入思想到成为战士的养成，还需要一个过程。”在尹相兴看来，该连贯彻全年的“将荣誉举过头顶”活动，就是一个有效举措。无论是参加比武考核，还是参与演训活动，该连都会叫响“将荣誉举过头顶”这个口号，培育官兵敢打必胜的信念和强烈的荣誉意识。

这一过程中，该连的班长队伍立起了好样子。在这些班长中，就有尹相兴。

时隔多年，尹相兴仍然记得2019年庆祝中华人民共和国成立70周年阅兵式上，自己擎起“金汤桥连”连旗接受党和人民检阅的那种感觉：“那是一种夹杂着自豪、神圣、幸福的复杂感情。”

从被选入战旗方队的那一刻，他就下定决心，要扛着连旗走过天安门广场。而要实现这个梦想，他必须通过与其他战友比拼才能进入前列。

方队中，每名战友都是挑选出的尖子。一开始，尹相兴的位次并不靠前。“训练效果不好的人，只能作为替补，看着连旗被表现更出色的战友扛走！”这句话让尹相兴压力倍增。

为了实现梦想，几个月的训练期间，尹相兴一直在自我加压。他的位次也一再前移。最后一次考核结束时，他已身在前列。

阅兵当天，当“金汤桥连”的连旗那么真实地抵靠住他的肩膀，经过天安门城楼前时，他流泪了：“我觉得在那一刻，对先辈们的付出与选择又多了一份理解。”

“把荣誉举过头顶，成了大家的共同选择。”这是七班班长廖博文在班会上说的一句话。

而在战友的眼里，廖博文正是那种“把荣誉举过头顶”的人。刚开始，廖博文是公认的训练尖子。一次意外骨折，让他无法再成为比武常客。为此，廖博文的情绪一度陷入低谷：“如果无法给连队添彩，那就干脆转身。”

在战友们的帮助下，他从消极情绪中走了出来，找到了新的突破口——当优秀教练员。从那时起，他集中力量收集钻研各类教案，苦练组训讲解技能，最终成为连队的组训骨干，被中部战区陆军评为金牌教练员。

“在这样的环境里，想慢点成长都不行”

起初听说要派自己去“金汤桥连”当主官，刘指导员喜忧参半：喜的是这是一个荣誉连队，起点高；忧的是他不知道，凭自己的能力素质能否胜任。

刚到该连那半年，他因为压力大，夜里常失眠。

慢慢地，他心里踏实了许多。许多具体工作他还没有想好怎么安排，但班长们先想到了，“他们善筹划、能力强，许多工作直接就能干。”

很快，他感觉到，这些班长在倒逼着他提高能力素质。

一次，上级赋予该连一项任务，要求一个月内高标准完成战备训练、学习教育、文化氛围的总结示范。他加班加点拿出方案准备上报旅里，在征求班长们意见建议时，“不客气”的意见建议“扑面而来”：“没体现出咱连训练特点”“教育的新方法没概括全”“应该再增加一些知兵爱兵元素”……

话虽直接，但确实在点子上。本打算松口气的刘指导员，根据这些意见建议对方案进行了调整。那段时间，班长骨干也参与其中，和他一起完善方案。最终，总结示范工作高标准通过上级验收。

相处久了，刘指导员渐渐明白，尽管立功受奖的班长骨干事迹会写进荣誉室、挂上荣誉墙，但还有很多人的付出，不可能完全体现出来。

在这一点上，二级上士刘晓强让刘指导员有了更多感动。

刘晓强入伍已经10年，是连里的“老文书”了。在刘晓强看来，文书这活是平常人都能干的平常事，勤快细致点就行。但干过的人都知道，这工作费力又费时。而且，人的精力、时间有限。刚开始那几年，他的军事训练成绩很不错，但时间一长，就没那么突出了。班里已有两名战友荣立三等功。其他人都为刘晓强着急，他自己却说：“他俩训练成绩比我好，该立。”

那年，一位战友的家属来队探亲。战友介绍刘晓强时，这名家属开玩笑道：“文书文书，是不是文弱书生？”

说者无意听者有心，刘晓强心里有了警醒：可不能当“文弱书生”，再怎么说，咱也是“金汤桥连”的兵。

从那时起，刘晓强开始发力猛追，加班加点训练，连续几年军事训练成绩都是优秀。2024年，他又是优秀。连里为他请功，一梳理，才发现他这几年竟然做了那么多工作：收发文件、登记统计信息、更新连队电子视窗内容、建制连比武期间帮带新兵、外训期间营造文化氛围……

表彰大会那天，新闻骨干问他为什么选择一直干文书？他的回答很简单：“连里每个岗位都需要人去干，干出成绩。”

“在这样的环境里，想慢点成长都不行。”荣立个人三等功、被旅里评为优秀“四会”教练员的班长方贵这样告诉记者。

如今，这句话已经成为该连官兵拼搏与进取的真实写照。在该连，自由活动时间，宿舍里很难见到人。人在哪里？大多在两个地方：健身房和图书室。这一“动”一“静”，反映了该连“全员加速”的进取姿态，也蕴含着该连多年先进的成功密码。

2024年年终，几名表现出色、成绩突出的班长走上领奖台，台下战士报以热烈的掌声。

面对这一场景，该连连长告诉记者，那一刻他突然想到了老前辈王占山。当年，在抗美援朝战场上，24岁的排长王占山受领夺控高地的任务时高声说道：“请把最重要的任务交给我们，保证胜利完成任务！”

连长说：“这句话，突然就回荡在我的脑海里……”

充分发挥班长骨干的“酵母”作用

■刘维姣

锐视点

班长骨干素有“大师傅”“军中之母”之称。作为“兵头将尾”，班长骨干处在战斗力生成的关键环节，在强军征程、基层建设和未来作战中，发挥着承上启下的重要作用。

这种作用，在某种意义上讲，就是不断密切战友关系、提升班组作战能力的“酵母”作用。充分发挥班长骨干的“酵母”作用，有必要认识到并做好以下几点。

言传不如身教。班长最大的优势是天天与战士在一起。由于入伍较早、熟悉军营生活、能力素质过硬，班长的一言一行常会受到战士关注，进而成为战士效仿的对象。因此，班长骨干以身作则立起精兵好样子，是岗位和角色的必然要求。

表率胜于表态。作为“大师傅”，班长骨干不仅要在练强军事素质和技能上当好表率，而且要在其他方面，如正确对待荣誉、传承红色基因等方面作出表率。以争取荣誉为例，以往的工作实践证明，班长骨干如何对待荣誉，并以怎样的行动争取荣誉，战士就会以怎样的态度来对待和争取荣誉。

浓厚战友情谊。《团结就是力量》一歌中唱道，团结的力量“比铁还硬，比钢还强”。这份团结，相当一部分来自战友间的革命情谊。在平时，班长只有对战士真心关爱，既帮战士强本领又在战友之间促团结，在急难险重任务中相信战友依靠战友，才能在关键时刻兄弟齐心同仇敌忾，催生出战无不胜的勇气和力量。

提升视野格局。作为班长骨干，提升视野格局就意味着要多练一层练深一层，立足实际看深一层。部队是要打仗的，面对瞬息万变的战场环境，只有多练一层练深一层，才能带动战士紧紧跟上，从容应对更多特殊情况。只有“站高一级”想问题，才能自我加压长本领，在需要补位时及时到位，进一步筑牢胜战的坚实基础。